



EJERCICIO
2019



Memoria y Balance

XVIII Asamblea Ordinaria

Asociada a:



XVIII ASAMBLEA ORDINARIA 2019

MISIÓN

Contribuir al mejoramiento de la calidad de vida de nuestros socios y la comunidad, mediante servicios financieros y solidarios de calidad superior, proveídos por empleados competentes y dirigentes comprometidos con los ideales patrióticos que trabajan la igualdad y el desarrollo sostenible en el marco de los principios y valores universales del cooperativismo.

VISIÓN

Ser reconocida por la calidad de los servicios, prestados con esmero, respeto y buen trato; así como por su solvencia y credibilidad basada en la gestión eficiente de sus dirigentes y empleados.

Presidente



Ex-Presidentes





- **Convocatoria Asamblea General Ordinaria**
- **Memoria del Consejo de Administración**
- **Memoria Comité de Crédito**
- **Memoria Comité de Educación**
- **Memoria Comité de Solidaridad**
- **Memoria Comité de Vivienda**
- **Memoria Comité de Ahorro**
- **Memoria Comité Ejecutivo**
- **Memoria Comité de Recuperación de Crédito**
- **Memoria Comité de Cooperadores**
- **Memoria Comité de Deportes**
- **Memoria Comité del Tribunal Electoral Independiente**
- **Memoria Comité del Comité de Cumplimiento**



CONVOCATORIA

Asunción, 07 de febrero de 2020

El Consejo de Administración de la Cooperativa de Sub Oficiales de las Fuerzas Armadas de la Nación (COOSOFAN Ltda.), en su Sesión Extraordinaria de fecha 07 de febrero de 2020, según Acta N° 580 y de conformidad al Art. 73º inciso i) del Estatuto Social, resuelve convocar a Asamblea Ordinaria de Socios, a realizarse el día sábado 07 de marzo de 2020, a las 07:00 horas en su primera convocatoria y las 07:30 horas en su segunda convocatoria, en el Club de Sub Oficiales de las Fuerzas Armadas de la Nación, sito en la Avda. Madame Lynch y Aviadores del Chaco, para tratar el siguiente:

ORDEN DEL DÍA

- 1.- Elección de un presidente, dos secretarios de Asamblea y dos socios para suscribir el Acta de Asamblea.
- 2.- Lectura y consideración de la Memoria del Consejo de Administración, Balance General y Cuadro de Resultado, Reprogramación Presupuestaria. Informe, Dictamen de la Junta de Vigilancia y Dictamen de los Auditores Externos correspondiente al ejercicio 2019.
- 3.- Propuesta de Distribución de Excedente.
- 4.- Consideración del Plan General de Trabajo y Presupuesto General de Gastos, Inversiones y Recursos para el Ejercicio 2020.
- 5.- Autorización de endeudamiento y fijación de sus límites al Consejo de Administración hasta Gs 30.000.000.000.- (Treinta mil millones de guaraníes).
- 6.- Elección de Autoridades.
- 7.- Ampliación del Orden del Día (Art. 49).

NOTA: Si en la hora fijada no hubiere quórum legal, constituirá la asamblea media hora después con cualquier número de socios presentes (Art. 47 y 48 de los Estatutos Sociales).

SOP AGROP RICAR H. SOLANO BOGADO
SECRETARIO CONSEJO ADMINISTRACIÓN

SOP COM (R) PEDRO ORTIZ TORRES
PRESIDENTE CONSEJO ADMINISTRACIÓN

MEMORIA DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

DISTINGUIDOS SOCIOS:

De acuerdo a los preceptos legales, estatutarios y el segundo principio cooperativo referente al control democrático de sus miembros, el Consejo de Administración a través de su presidencia, presenta a esta honorable asamblea, la memoria del Consejo de Administración, el Balance General y el Cuadro de Resultados; el Dictamen de la Auditoría Externa y demás documentos.

ASPECTOS GENERALES

COOSOFAN Ltda., ha ganado un sitio de preponderancia en el Sistema Cooperativo Nacional, lo que ha permitido el apalancamiento de las operaciones con créditos externos provenientes de Centrales y Cooperativas, a los que se ha retribuido con un cumplimiento impecable en la devolución de los compromisos financieros.

A través de la FECOAC Ltda, en el marco de su programa de fortalecimiento técnico de las cooperativas de tipo A, fuimos seleccionadas entre 7 cooperativas a participar del programa de “Gestión integral de los Riesgos”, a cargo del **Consultor Internacional Dr. César Izurieta acompañado del Consultor Nacional Lic. Eduardo Valenzuela**, cuya sugerencia es de mucho beneficio para el crecimiento de la COOSOFAN Ltda.

Planificar es lo que permite que la empresa se organice, haga los procesos más eficientes y, así, obtener diferenciales competitivos. Es por ello, que se ha ejecutado el plan “Estratégico Proyectado” desde el 2019 a 2021 por el Lic. Eduardo Valenzuela, con miras al crecimiento sostenido de la institución, competitividad en el mercado empresarial y mejoramiento de los servicios para satisfacción de nuestros asociados.

El Consejo de Administración se ha reunido en **42** oportunidades de forma ordinaria y extraordinaria. La toma de decisiones en forma correcta, oportuna y el trabajo tesonero de los colaboradores, quienes lograron controlar los indicadores de morosidad y el mantenimiento de los resultados financieros al cierre del ejercicio.

ÁREA FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA

Los activos al cierre del ejercicio totalizan Gs.119.863.028.356 (**Ciento diecinueve mil, ochocientos sesenta y tres millones, veintiocho mil, trescientos cincuenta y seis**).

La cartera de créditos y tarjetas, neta representan Gs. 103.919.617.100 (**Ciento tres mil, novecientos diez y nueve millones seiscientos diez y siete mil cien**).

Las captaciones en ahorro representan un total de Gs. 70.628.605.129 (**Setenta mil, seiscientos veintiocho millones, seiscientos cinco mil, ciento veintinueve**).

Los créditos externos representan la suma de Gs. 16.199.941.947 (**Diez y seis mil, ciento noventa y nueve millones, novecientos cuarenta y un mil novecientos cuarenta y siete**) que incluye la línea de crédito de la SENAVITAT, hoy MUVH, Ministerio de Urbanismo, Vivienda y Hábitat.

Los aportes de Capital han aumentado a Gs. 24.570.631.228 (**Veinticuatro mil, quinientos setenta millones, seiscientos treinta un mil, doscientos veintiocho**).

MEMORIA DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Se han otorgado **9.563** créditos por valor de Gs. 96.621.156.936 (**Noventa y seis mil, seiscientos veintiún millones ciento cincuenta y seis mil, novecientos treinta y seis**) y **9.089** transacciones en las diversas modalidades de tarjetas por un valor de Gs. 4.770.418.859 (**cuatro mil setecientos setenta millones cuatrocientos diez y ocho mil ochocientos cincuenta y nueve**).

La política de esta administración es que los socios cuenten con mayor capacidad económica a la hora de proyectar inversiones que redunden un beneficio a su favor por tal motivo se lanzó la promoción de crédito a la excelencia con baja tasa de interés que tuvo una gran aceptación de nuestros socios, otorgando así la suma de Gs. 6.584.292.500 (**seis mil quinientos ochenta y cuatro millones doscientos noventa y dos mil quinientos**).

El desarrollo del Micro-Ahorro en la COOSOFAN Ltda., nos permite contar con **1.034** ahorristas en la Rueda de Ahorro Autocancelada y Ahorro Programado.

La estructura financiera de la cooperativa está sujeta a cualquier prueba de solidez financiera, brindando una seguridad a los ahorristas, a las cooperativas y Centrales que prestan asistencia financiera a la COOSOFAN Ltda.

Cerrar el ejercicio 2019 con una baja morosidad de **5,51%** a pesar de todas las condiciones adversas y falta de despegue económico a nivel nacional, es digno de destacar.

Los colaboradores de la COOSOFAN Ltda., cuentan con una alta calificación en competencias laborales y de rendimiento profesional, compuesto de personas con mucha trayectoria y jóvenes formándose académica y profesionalmente.

Las Unidades de Control están compuestas de Auditoría Interna, que cumple el plan de trabajo presentado anualmente y la Unidad de Prevención de Lavado de Dinero, regulado por las normas de la SEPRELAD, ambas unidades garantizan la prevención en los campos de Control.

ÁREA EDUCACIÓN COOPERATIVA Y CAPACITACIÓN

En cumplimiento del Quinto Principio Cooperativo, COOSOFAN Ltda., organiza varias actividades para promover la Educación Cooperativa en todos sus aspectos.

Para la misma, se han desarrollado cursos de Educación Cooperativa a través del Comité de Educación, complementados por cursos focalizados y auspiciados por el Comité de Cumplimiento.

Asimismo, se tuvo en cuenta otros aspectos importantes para difundir por medio de cursos la Doctrina y Filosofía del Cooperativismo, en forma conjunta con cooperativas fraternas (COFAN Ltda., COOSOAR Ltda., COOPSOT Ltda., Cooperativa de Sub Oficiales Retirados de las Fuerzas Armadas "5 de Febrero" Ltda.) y otras entidades como el Club de Sub Oficiales de las Fuerzas Armadas de la Nación y el Círculo de Sub Oficiales Retirados de las Fuerzas Armadas de la Nación.

En el marco del Sistema Nacional de Educación Cooperativa (**SNEC**), todos los directivos electivos, selectivos y colaboradores superiores han realizado los talleres del sistema adecuando sus conocimientos para el cumplimiento de los fines para el cual fue creado.

MEMORIA DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

ÁREA CULTURAL Y DEPORTIVA

Deporte y salud van de la mano, es por ello que la COOSOFAN Ltda., organizó el evento denominado “CORRE - CAMINATA 5K” con el lema APOYANDO A LA FAMILIA Y EL DEPORTE, en su primera edición por mes aniversario de la cooperativa, contando con una participación de 800 atletas entre ellos socios y no socios, desarrollado en el parque Ñu Guazú.

Hemos apoyado a la cultura de forma incondicional conmemorando el DÍA DEL FOLKLORE, en el mes de agosto, con el Festival Mborayhu Tavarandure, Amor por el Folklore en su primera edición, homenajeando a un gran promotor de la cultura paraguaya al Gran Quemil Yambay.

Dicho evento, fue organizado a fin de apoyar y promover nuestras tradiciones culturales, que nos identifican como pueblo. Contamos con la presencia de socios, familiares, instituciones fraternas entre otros, que disfrutaron de un ambiente ameno folklórico, a través de la música, la artesanía y la danza.

El Comité de Educación, es el Organismo Coordinador del Instituto de Arte de la COOSOFAN Ltda., (reconocido por el MEC por Resolución N°72/2016) de la cual, en el año 2019, han egresado **12** profesoras de las distintas modalidades artísticas. El mismo culminó sus actividades con la Gala Anual, denominado “Fantasía, sueños e ilusiones”, en el Teatro Municipal “Ignacio A. Pane”.

La Escuela de Fútbol de la COOSOFAN Ltda., ha participado de todas las competencias organizadas por la **FEPEFU**, La Federación Paraguaya de Escuela de Fútbol, en el Torneo Apertura con 55 Escuelas participantes, COOSOFAN se consagró **Vice-Campeón en la Categoría 2007 y campeón en la categoría 2008**. En el Torneo Clausura participaron 56 escuelas donde llegaron hasta las semifinales. Cabe resaltar, que el organismo encargado de la Escuela de Fútbol es el Comité de Deportes.

ÁREA INNOVACIÓN TÉCNOLÓGICA

En el Año 2019 ha concluido con desarrollo de nuevas tecnologías que permiten brindar mejores servicios y una mejor comunicación con la masa societaria.

La Cooperativa mantiene un sistema informático actualizado y en permanente desarrollado por los profesionales que prestan servicios en el área.

Para pagos de las obligaciones económicas y societarias sin necesidad de acudir a la cooperativa, contamos con el servicio **Red AQUÍ PAGO**, con locales habilitados en todo el país.

Se ha implementado el uso de las Redes Sociales que permite al Socio estar informado permanentemente de todas las actividades y del ofrecimiento de los distintos servicios financieros y actividades sociales que presta la Institución.

Además, contamos con la aplicación **TU CUENTA 24 Horas (Home-Banking)**, que actualmente cuenta con la facilidad del ingreso a los extractos de cuenta de los Socios.

MEMORIA DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

ÁREA INTEGRACIÓN COOPERATIVA

La COOSOFAN Ltda., forma parte del Consejo de Administración de la FECOAC (Federación de Cooperativas de Ahorro y Crédito), integra el Tribunal Electoral de la CENCOPAN Ltda. (Central de Cooperativas del Área Nacional) e integra la Red de Órganos Electorales.

La confianza del Sistema Cooperativo en nuestra Institución, permite contar con la Asistencia Financiera de Cooperativas y Centrales: Mburicao Ltda., Del Sur Ltda., COOPEXSANJO Ltda., San Lorenzo Ltda., COOPEDUC Ltda., Capiatá Ltda., Central CEMULCOOP Ltda., y la Caja Mutual de Cooperativistas del Paraguay Ltda., a quienes agradecemos su permanente apoyo.

PALABRAS FINALES

El crecimiento sostenido de la COOSOFAN Ltda., nos obliga a seguir trabajando incansablemente, realizar un estricto seguimiento a la cartera de créditos y una planificación justa de los gastos, que nos permitirá seguir siendo una Institución exitosa y respetada en el Sistema Cooperativo.

Tras rendir cuentas de lo actuado en el ejercicio que ha finalizado, quiero agradecer al Gerente General, colaboradores, asesores, directivos electivos, selectivos y cooperadores por su accionar incansable para beneficio de nuestro cuadro de Sub Oficiales de las Fuerzas Armadas de la Nación y el logro de los objetivos institucionales.

Al INCOOP, por su tarea de supervisión y regulación del sector cooperativo.

Finalmente, a todos los socios por acompañar este accionar venturoso de nuestra querida cooperativa COOSOFAN Ltda., invocamos a la Virgen María Auxiliadora, que nos ilumine en la consecución del bienestar y una mejor calidad de vida de la gran familia de los Sub Oficiales de las Fuerzas Armadas de la Nación.

¡MUCHAS GRACIAS!

SOP AGROP RICAR H. SOLANO BOGADO
SECRETARIO

SOP COM (R) PEDRO ORTIZ TORRES
PRESIDENTE

MEMORIA DEL COMITÉ DE CRÉDITOS

La principal función del Comité de Créditos, tal como lo establece el Estatuto Social, es la de analizar, decidir y/o recomendar sobre las solicitudes de créditos de acuerdo al reglamento establecido por el Consejo de Administración. En ese sentido cabe destacar el esfuerzo, la dedicación y la objetividad con que se ha encarado los pedidos de créditos de los socios, buscando lograr el equilibrio entre la satisfacción del socio en su calidad de vida y el cuidado en el manejo de los recursos de la cooperativa.

La política impuesta desde el Consejo de Administración es la de dar una respuesta rápida, clara y eficiente a todas las solicitudes de créditos presentadas en tiempo y forma por nuestros asociados, teniendo en cuenta el aspecto humano que existe en cada pedido de crédito, pues cada uno responde a las expectativas del socio para satisfacer sus deseos de superación, de logro de objetivos, de sus necesidades básicas, construcción de vivienda, y todo destino propuesto por el asociado. En ocasiones nos vemos obligados a denegar pedidos precautelando la economía del socio tratando de evitar el sobreendeudamiento del mismo.

Las sesiones del comité de créditos se llevan a cabo el primer y último viernes de cada mes, a partir de las diez y ocho horas, pudiendo ser modificada por razones de fuerza mayor, dejando así al presidente convocar para la sesión extraordinaria cuando lo considere necesario para la urgencia del caso, totalizando en el 2018, 19 sesiones ordinarias.

El Comité de Créditos ha entrevistado a socios peticionantes de créditos con el fin de compartir, a través del diálogo, sus proyectos, aspiraciones y requerimientos tendientes a satisfacer sus necesidades económicas y sociales.

Durante el ejercicio 2018, los créditos concedidos a socios alcanzaron un total de desembolso Gs. 88.312.441.622 (ochenta y ocho mil trescientos doce millones cuatrocientos cuarenta y un mil seiscientos veinte y dos), los tipos de créditos concedidos son ordinario, emergencia, mini crédito, tarjeta dorada efectivo, consolidado y refinanciación. Estos créditos han sido analizados correctamente, buscando siempre poner a las personas en primer lugar; conscientes de que los recursos económico-financieros, siempre deben ser considerados como un medio para la construcción de una vida digna y de oportunidades.

SOP INT ARCADIO FRANCO PERALTA
SECRETARIO

SOP CAB (R) NEMESIO ECHEVERRÍA BENÍTEZ
PRESIDENTE

SOP MAM (R) RAMÓN PEREIRA AGÜERO
VOCAL

MEMORIA DEL COMITÉ DE EDUCACIÓN

Distinguidos socios de nuestra cooperativa.

El Comité de Educación de la COOSOFAN Limitada, por Resolución N° 04/19 según Acta N° 545/19 del Consejo de Administración, quedó constituida de la siguiente manera:

- Presidente, SOP Int (R) Julio César Olazar Vega;
- Secretario SOO Int (R) Benigno Ramon Villalba Domínguez;
- Vocales, SOP Art (R) Daniel Delvalle, SOM Inf Roger Arturo Machuca Fariña y SO San Luis Luciano Bael Areco.

Conforme a las disposiciones legales y estatutarias, el Comité de Educación sesionó en veinticuatro ocasiones durante el año, organizando diversas actividades en las áreas educativa, social y cultural, direccionadas a favor de la comunidad educativa conforme al Plan General de Trabajo del Consejo de Administración, las cuales pasamos a exponer para su consideración.

a) ACTIVIDADES EDUCATIVAS Y SOCIALES.

Una de las funciones del Comité de Educación es capacitar a los socios sobre todas las áreas dentro de las actividades cooperativas, sean legales, administrativas o financieras, para dar cumplimiento a esa función, se han desarrollado charlas educativas desde enero hasta diciembre conforme a un calendario pre establecido con una frecuencia bimensual y algunas de ellas en forma conjunta con otras entidades cooperativas o sociales, tales como la COFAN Limitada, el Club de Suboficiales de las Fuerzas Armadas, el Círculo de Suboficiales Retirados de las Fuerzas Armadas y la Cooperativa “5 de Febrero” Limitada, en razón de que todas estas entidades cuenta con una membresía que pertenece al mismo sector social. Lo temas expuestos en cada una de las charlas fueron desarrollados por expositores pertenecientes a la Federación de Cooperativas de Ahorro y Crédito (FECOAC) Limitada.

En el marco del plan educativo del Sistema Nacional de Educación Cooperativa (SNEC), el Comité de Educación de la COOSOFAN Limitada organizó en las instalaciones de la entidad un total de veinte horas de curso, conforme a lo requerido por la CONPACOO Limitada. Asimismo, el gerente general y los contadores de la entidad asistieron a los cursos organizados en la CONPACOO Limitada y en la FECOAC Limitada con un total de ciento veinte horas, que es la carga horaria exigida para el Sistema Nacional de Educación Cooperativa (SNEC). Igualmente, hubo una amplia participación de los directivos de la COOSOFAN en cursos desarrollados por otras entidades en el marco del SNEC, con el objetivo de adquirir mayores conocimientos con respecto a las actividades sector cooperativo.

En el aspecto social, el Comité de Educación tuvo activa participación en las festividades organizadas por las entidades fraternas, tales como la COFAN Limitada y el Círculo de Suboficiales Retirados de las Fuerzas Armadas de la Nación.

También resaltamos el gran logro de la primera edición CORRIDA CAMINADA 5K, con el lema “APOYANDO A LA FAMILIA Y EL DEPORTE” organizado por el Comité de Educación de la COOSOFAN Ltda., y con el apoyo de entidades fraternas, realizado en nuestro mes aniversario en el local del parque Ñu Guazú.

b) ACTIVIDADES DE COMUNICACIÓN Y CULTURA.

En este punto, resaltamos el trabajo constante desarrollado por el Comité en la utilización de la página web interactiva, en donde se difunden todas las informaciones sobre las actividades y promociones de los servicios, que la COOSOFAN Ltda., ofrece a sus asociados. Además, destacamos la buena utilización de las redes sociales tales como la FAN PAGE/ Facebook, Instagram y WhatsApp, como también el sistema de mensajería, que nos facilita la comunicación directa con los asociados y los enlaces desde otros medios como; afiches, folletos, banners, tríptico, etc.

MEMORIA DEL COMITÉ DE EDUCACIÓN

Cabe destacar que las actividades que se desarrollan en el Instituto de Artes de la COOSOFAN están avaladas y reconocidas por el Ministerio de Educación y Ciencias. Así mismo, los cursos realizados constituyen importantes inversiones en la educación y la captación de nuevos asociados, pues brinda a los mismos, a sus hijos y otros familiares, la oportunidad de desarrollar su talento artístico en el área de la música, el canto y la danza en sus variadas modalidades.

Algunas actividades donde el Instituto de Artes de la COOSOFAN tuvo brillante participación fueron:

- El 18° Concurso Nacional de Danzas realizado en el Palacete Municipal de la ciudad de Fernando de la Mora.
- La 16° Edición del Festival “Juntos por los Niños” realizada en forma conjunta con la COFAN Limitada, la COOSOAR Limitada, el Círculo de Suboficiales Retirados de las Fuerzas Armadas y el Club de Suboficiales de las Fuerzas Armadas, que fue el anfitrión.
- El 18° Festival del CENCOPAN en las modalidades de música, danza y poesía, donde se obtuvo la clasificación para participar por segunda vez en el Festival Nacional de Takuare’ë, evento realizado en la ciudad de Guarambaré, donde el Coro Menor del Taller Musical como también el Ballet Juvenil tuvieron un gran desempeño.
- La Academia de Danzas de la COOSOFAN Ltda., realizó su tradicional gala en la XVIII Edición 2019 en el Teatro Municipal “Dr. Ignacio A. Pane” en el mes de noviembre, bajo la dirección académica de la directora, Prof. Rosa Marli Duarte, sus respectivos profesores y los alumnos pudieron hacer una acabada demostración de sus talentos y habilidades artísticas, mereciendo por ello la admiración y el elogio por parte de las autoridades y otras destacadas personalidades invitadas.
- El Taller Musical realizó su Clausura Anual en el mes de diciembre, ocasión donde los alumnos pudieron demostrar lo aprendido en el año lectivo 2019, acompañados de los familiares, estuvieron presente socios, así como también los dirigentes de nuestra entidad cooperativa.

Estas fueron, en resumida cuenta, las principales actividades desarrolladas por nuestro Comité. Agradecemos el apoyo constante recibido por parte del Consejo de Administración, la Junta de Vigilancia, el Tribunal Electoral, los miembros de otros órganos selectivos y los cooperadores. Así mismo, damos las gracias al Gerente General de la institución y a través suyo a todos los funcionarios quienes cooperaron en gran forma con nuestras actividades. Expresiones de gratitud también a los padres y familiares de los alumnos del Instituto de Arte de la COOSOFAN Limitada.

Valoramos la confianza depositada en el Comité y esperamos haber cumplido por lo menos en parte con las expectativas que generaron sus actividades, dada la importancia que las mismas representan para el desenvolvimiento de la entidad cooperativa.

SOP INT (R) BENIGNO VILLALBA DOMÍNGUEZ
SECRETARIO

SOP INT (R) JULIO CÉSAR OLAZAR VEGA
PRESIDENTE

SOP ART (R) DANIEL DELVALLE
VOCAL

SOM INF ROGER MACHUCA FARIÑA
VOCAL

SO SAN LUIS LUCIANO BAELE ARECO
VOCAL

MEMORIA DEL COMITÉ DE SOLIDARIDAD

“Un Servicio en Constante Crecimiento”

Distinguidos Socios:

Este servicio característico de las empresas cooperativas fue instaurado con el propósito de acompañar a los socios/as en los momentos felices como en las situaciones adversas a través de una asistencia económica, constituyendo una ayuda económica momentánea.

El servicio de solidaridad manifiesta el verdadero espíritu Cooperativista por medio de la ayuda económica.

Como socio, puede ser beneficiado en distintos momentos por lo que resulta muy importante estar siempre al día con sus obligaciones, caso contrario se podría rescindir este derecho.

FONDO DE SOLIDARIDAD

El Comité de Solidaridad se reunió en 23 oportunidades en el año 2019 con un total de 1.997 solicitudes presentadas por los asociados de distintas situaciones, las cuales fueron aprobadas en su totalidad.

Iniciamos el 2019 con un saldo de Gs. 46.498.381 (cuarenta y seis millones cuatrocientos noventa y ocho mil trescientos ochenta y un guaraníes), en este ejercicio se ha recaudado en concepto de cobro por cuota solidaria Gs. 1.489.803.451 (un mil cuatrocientos ochenta y nueve mil millones ochocientos tres mil cuatrocientos cincuenta y un guaraníes) aumentando así el fondo para poder cubrir todos los subsidios aprobados en el año y que asciende a Gs.1.536.235.500 (un mil quinientos treinta y seis millones doscientos treinta y cinco mil quinientos guaraníes), quedando como saldo del Fondo Solidario al 31/12/2019 Gs. 66.332 (sesenta y seis mil trescientos treinta y dos guaraníes).

El Consejo de Administración y su buena predisposición ha podido otorgar Ayuda Solidaria de acuerdo a las necesidades urgente de los socios, referente a casos grave de salud para poder cubrir sus necesidades prioritarias del momento.

Los subsidios mantienen la misma política de entrega inmediata de las mismas, principalmente en los casos graves de salud o fallecimiento del socio o familiar, así como también con nuestros socios del interior del país gracias a la ayuda de los Cooperadores, esta última entrega inmediata se realiza a través de nuestra tarjeta de Transferencia para así cumplir con nuestros asociados.

Se puede observar también que, durante los últimos años, se han registrado resultados positivos empleado por los miembros del Comité en el análisis en la toma de decisiones, ya sea para la aprobación o rechazo de las solicitudes presentadas por los Socios/as.

Presentamos también un cuadro estadístico de los montos de solidaridad entregados en el ejercicio en forma mensual y por tipos de subsidios que nos muestra un importante movimiento que tiene este servicio, por lo que pedimos a nuestros asociados a informarse de todos los requisitos para presentar las solicitudes de la mejor manera posible y así acelerar los trámites.

Por último, cabe destacar que contamos con los servicios de las siguientes empresas.

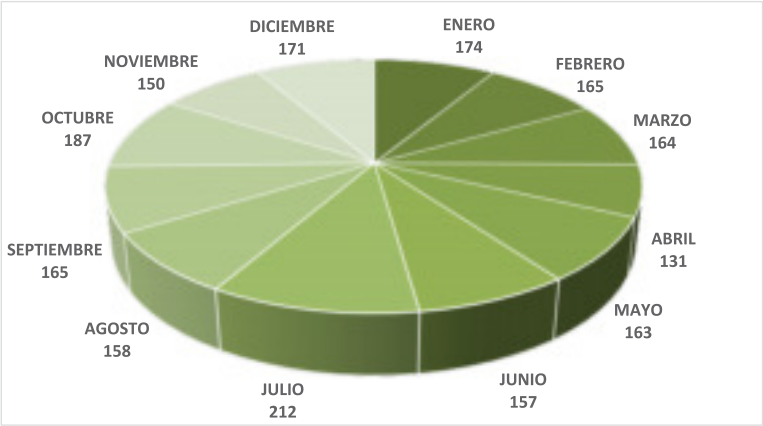
MEMORIA DEL COMITÉ DE SOLIDARIDAD

Monte Olivos: Que brinda la cobertura de Servicios de Sepelio con distintos planes que el socio pueda elegir para utilizar el servicio.

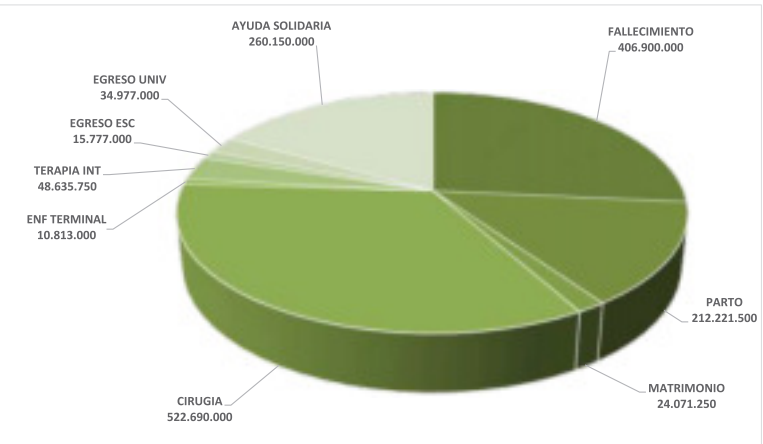
Los Jazmines Campo Santo: que cuenta con un Cementerio Privado en la ciudad de Luque, donde la cooperativa adquirió para los socios varias parcelas.

Estamos seguros de haber puesto el mejor esfuerzo para el cumplimiento de nuestras obligaciones por eso este comité agradece a los miembros del Consejo de Administración por su constante apoyo y preocupación de servir mejor a nuestros asociados.

N°	MES	CANT	MONTO
1	ENERO	174	110.288.000
2	FEBRERO	165	112.762.500
3	MARZO	164	118.933.750
4	ABRIL	131	100.704.000
5	MAYO	163	133.557.750
6	JUNIO	157	125.594.000
7	JULIO	212	182.006.500
8	AGOSTO	158	134.665.250
9	SEPTIEMBRE	165	140.730.250
10	OCTUBRE	187	143.653.250
11	NOVIEMBRE	150	117.882.250
12	DICIEMBRE	171	115.458.000
TOTAL		1.997	1.536.235.500



SUBSIDIOS	CANT	MONTO
FALLECIMIENTO	224	406.900.000
PARTO	306	212.221.500
MATRIMONIO	62	24.071.250
CIRUGIA	861	522.690.000
ENF TERMINAL	11	10.813.000
TERAPIA INT	27	48.635.750
EGRESO ESC	97	15.777.000
EGRESO UNIV	89	34.977.000
AYUDA SOLIDARIA	320	260.150.000
TOTAL	1.997	1.536.235.500



SOP. CAB. PEDRO OLIVEIRA V.
SECRETARIO

SOP TRANSP (R) CELSO PACUA FRETES
VOCAL

SOP SAN(R) NÉSTOR M CALDERON F
PRESIDENTE

DRA. CYNTHIA SAMBUCHETTI
VOCAL

MEMORIA DEL COMITÉ DE VIVIENDA

El Comité de Vivienda como órgano auxiliar del Consejo de Administración de COOSOFAN Ltda, y bajo el principio cooperativo de ayuda mutua, ha tenido la misión de diseñar políticas y acciones que conlleven soluciones habitacionales para los asociados. Durante el ejercicio 2019, en sus sesiones ordinarias han desarrollado tareas de coordinación con Instituciones del Estado, con el propósito de obtener fondos para la financiación de futuros proyectos habitacionales para seguir con la construcción de viviendas.

En el contexto del acompañamiento de los proyectos ya ejecutados COOSOFAN I y II, se cuenta con más de 40 (cuarenta) viviendas dentro de los distritos de Limpio (Colonia Juan de Salazar) y Luque (Mora Cué), que han instaurado una valiosa experiencia en el Comité. Han surgido varios inconvenientes habitacionales que han sido resueltos teniendo en cuenta todos los factores que hacen a la calidad de vida de los ocupantes tales como las relaciones humanas, las distintas formas de pensar, el nivel socio económico y la necesidad de crecimiento, han constituido un desafío en la búsqueda de articular los distintos intereses; el comité gracias al apoyo permanente del Consejo de Administración ha dado respuestas favorables a los distintos aspectos en cada caso que se ha presentado.

Dando seguimiento al párrafo anterior, se menciona que este organismo auxiliar ha realizado las gestiones administrativas correspondientes antes los municipios de los distritos mencionados como así también ante el catastro nacional, para la regularización catastral de las parcelas que son propiedades de la COOSOFAN Ltda y se encuentran ocupados por los socios adjudicados mediante Contrato de Compromiso de Pago por Uso y Habitación de Vivienda; los mismos siguen su curso normal en las instituciones por la burocracia y la problemática misma existente dentro del sistema catastral nacional.

Con el objetivo de seguir brindando la posibilidad de concretar el sueño de la casa propia a más socios, el Comité junto con el Consejo de Administración, han analizado ante proyectos de viviendas tipo dúplex con los requerimientos técnicos y de espacios acorde a las normas y estándares de calidad para la construcción, en tal sentido, el comité ha elevado al Consejo de Administración el resultado del proyecto analizado recomendando incluir en el plan de trabajo para el ejercicio 2020, la construcción de viviendas tipo dúplex con fondos propios, en el predio del COMPLEJO HABITACIONAL COOSOFAN II, que una vez aprobado será ejecutado dentro del primer semestre del año 2020.

SGTO AY SG MARÍA EUGENIA DUARTE GONZÁLEZ
SECRETARIO

SOP COM EDISON RUBÉN OZUNA VILLALBA
PRESIDENTE

SO SAN LUIS MERCED GIMÉNEZ
VOCAL

MEMORIA DEL COMITÉ DE AHORRO

“Un guaraní ahorrado, es un guaraní ganado”

La confiabilidad de nuestra Cooperativa acelera el ritmo de crecimiento de las captaciones de ahorros y la seguridad responde a un comportamiento dinámico, principalmente el de largo plazo. Un gran aumento de los depósitos a PLAZO FIJO se observa en la estructura del ahorro del ejercicio 2019, este hecho muestra una rentabilidad preferencial de nuestros ahorristas por los depósitos a plazo.

Mientras los ahorros a la vista y programados se incrementan gradualmente con las promociones lanzadas en el periodo anterior, todo en respuesta a la consolidación financiera de nuestra Cooperativa, además de las tasas de interés muy competitiva que ofrecemos.

El Comité de Ahorro en su afán de dar continuidad a la cultura del ahorro entre sus asociados amplía y fortalece la base de desarrollo económico-financiero Institucional.

Continuamos el Ahorro de Rueda auto cancelado N° 3, auto cancelado con 600 contratos por el término de tres años, cabe destacar que finaliza en el segundo semestre del año 2020, dicho ahorro con sorteos mensuales de Gs. 5.000.000 auto cancelado y dos sorteos de Gs. 500.000 como premios estímulos entre los participantes. Así también se encuentra vigente, además los siguientes ahorros: Planificados 1 y 2, Aguinaldo, Vacaciones, Jubilatorio, Infanto Juvenil y Asociaciones.

Conjuntamente con el Comité de Educación se desarrolla charlas educativas en el segundo semestre de cada año, acompañando en cada actividad, tanto en los sorteos de ruedas de ahorros y temas relacionados a la importancia del Ahorro.

Al cierre del ejercicio 2019 la cartera de ahorro asciende a un total de guaraníes setenta mil millones seiscientos veintiocho millones seiscientos cinco mil ciento veintinueve (Gs.70.728.605.129), que consiste en: Ahorro a Plazo Fijo de guaraníes cincuenta y siete mil millones novecientos noventa y cuatro millones veintiséis mil novecientos (Gs. 57.994.026.900); Ahorro a la Vista de guaraníes nueve mil millones quinientos setenta y cuatro millones ochocientos veintinueve mil ochocientos veintisiete (Gs. 9.574.829.827) y Ahorro Programado de guaraníes tres mil millones cincuenta y nueve millones setecientos cuarenta y ocho mil cuatrocientos dos (Gs. 3.059.748.402). La cartera de ahorro incrementó el monto en guaraníes seis mil millones quinientos cincuenta y seis millones seiscientos ochenta y seis mil ciento ochenta y siete (Gs. 6.556.786.187) en relación al cierre del ejercicio 2018.



SGTO A COM PEDRO JUSTINIANO OJEDA NÚÑEZ
SECRETARIO

SOP AGROP RICAR HORACIO SOLANO BOGADO
PRESIDENTE

SOM INF HORACIO ISAAC ROJAS GUAPS
VOCAL

MEMORIA DEL COMITÉ EJECUTIVO

El Comité Ejecutivo, conforme al art. 68 de la Ley 438/94 y el art. 75 del Decreto 14052/96, está integrado por tres consejeros para atender parte de las atribuciones ejecutivas, con cargo a rendir cuentas sobre ellos al consejo en la primera sesión que se celebra, de acuerdo al reglamento que regula nuestro comité.

Los Créditos concedidos en el Ejercicio 2019 totaliza la suma de Gs. 3.681.537.966 (Guaraníes tres mil seiscientos ochenta y un millones quinientos treinta y siete mil novecientos sesenta y seis), en virtud de 349 operaciones de solicitudes de créditos aprobadas, que fueron homologadas por el Consejo de Administración.

Las actuaciones del Comité Ejecutivo constan en Actas de sesiones y sus informes en las Actas del Consejo de Administración.

SOP INT (R) JULIO CÉSAR OLAZAR VEGA
SECRETARIO

SOP COM (R) PEDRO ORTIZ TORRES
PRESIDENTE

SOP AGROP RICHAR HORACIO SOLANO BOGADO
VOCAL

MEMORIA DEL COMITÉ DE RECUPERACIÓN DE CRÉDITOS

“Tu Problema Nuestro Problema”

Queridos Socios

Con el firme propósito de recuperar masivamente a socios de nuestra Cooperativa, que cayeron sus respectivos créditos en mora este Comité ha adoptado Políticas y campañas de Recuperación Conforme lo establece el Marco General de Regulación y Supervisión de Cooperativas, y Resoluciones propiamente aprobadas por el Consejo de Administración de la COOSOFAN Ltda. Hemos recurrido a cada socio moroso de las Unidades de la Capital y del interior del país para así poder recuperar los créditos que cayeron en mora, el horario de oficina del personal especializado en Recuperación impidió llegar también a las unidades, en ese sentido recurrimos a los socios que cumplen la función de Cooperadores y ayudar en su cometido de asistir en la campaña de recuperación de créditos en mora.

Cabe mencionar la utilización del Fondo de Auto seguros Solidario por fallecimiento y exclusión previa cancelación con el aporte del socio deudor

El Artículo 5º de nuestro reglamento establece para los socios morosos a partir de los 16/20 días de atraso se realizara la primera llamada telefónica, de 21/30 días de atrasos la primera nota de reclamo, de 46/60 días de atrasos segunda llamada telefónica con cargo, de 51/60 días de atrasos segunda nota de reclamo con copia al codeudor, de 76/90 días de atrasos tercera nota de reclamo, para su inclusión en Informconf, de 106 días de atrasos, tercera nota Judicial, y treinta días después demanda Judicial. Este último punto se ha cumplido con socios que no se acercaron a poner a consideración su problema a los Directivos o Gerente General respectivamente y acogerse a los planes de Refinanciación o Consolidación, a pesar de haberseles debidamente notificados e insistidos para llegar a una solución extrajudicial.

Debemos acotar que en el año 2019 se ha llegado a reducir considerablemente la morosidad de los socios alcanzando el 5.51 % precautelando de esta manera el buen funcionamiento de nuestra empresa Cooperativa, resaltamos la excelente labor de los funcionarios y de los socios que colaboraron para una reducción considerable del problema de morosidad, LA MOROSIDAD es una dificultad que atraviesan las empresas Cooperativas, Comerciales, inclusive entidades Bancarias, pero existen mecanismos legales para la recuperación efectiva del capital de todos nosotros, los socios.

**SOP FURR FRANCISCO LOCIO VERA
SECRETARIO**

**SOP TRANSP (R) ASUNCIÓN FLORENTIN
PRESIDENTE**

**SO INF VIRGILIO PEREIRA
VOCAL**

**SGTO 1º SAN CLARA CANTERO COSTADONI
VOCAL**

MEMORIA DEL COMITÉ DE COOPERADORES

El comité de cooperadores fue creado por el Consejo de Administración según resolución N° 13/10 de fecha 03 de mayo de 2010 como organismo auxiliar, para agilizar trámites administrativos a los asociados que se encuentran en las distintas unidades del interior del país, transmitir los servicios y beneficios que la cooperativa ofrece a los mismos.

El comité de cooperadores sesiona el primer sábado de cada mes, momento oportuno para estar en contacto directo con los miembros del Consejo de Administración, Gerencia General, Comité de Solidaridad, Comité de Crédito, Comité de Recuperación de Crédito, Departamento de Tarjeta de Transferencia, Departamento de Ahorro y otros para llevar las informaciones correctas a nuestros asociados ubicados en el interior del país.

Este Comité en cumplimiento de sus funciones y al mandato conferido por el Consejo de Administración ha desarrollado y ejecutado íntegramente sus actividades tal como se ha propuesto en los diferentes servicios y actividades que ofrece la cooperativa a la masa societaria y familiares.

COMPONENTES

SOP COM (R) Celso Fernández	Presidente	Concepción
SOP ART Julio César Garay	Secretario	Paraguarí
SOP INF Engelberto Ayala	Vocal	San Ignacio-Misiones
SOP COM (R) Mario Ramón Colman	Vocal	Encarnación
SA COM Antoliano Portillo	Vocal	Cerrito
SOP SAN Celso Soto	Vocal	San Juan-Misiones

SOP ART JULIO CÉSAR GARAY
SECRETARIO

SOP COM (R) CELSO FERNÁNDEZ
PRESIDENTE

MEMORIA DEL COMITÉ DE DEPORTE

Distinguidos socios de nuestra cooperativa COOSOFAN Ltda. el Comité de Deportes está conformado de la siguiente manera;

Presidente: SOP MAM(R) Domingo Amancio Villalba Brítez

Secretaria: Hered. Dalia Flores Guainer

Vocal: SOM INF Joel David Servián

El SOP TRANSP (R) Esteban D. Pavetti es el coordinador general ante la Confederación de Escuelas de Fútbol del Paraguay (COFEFUP) y la Federación Paraguaya de Escuelas de Fútbol (FEPEFU), como coordinador asiste a las sesiones realizadas por la federación los días lunes de 19:00 a 21:00 hs., igualmente es el enlace con los padres para coordinar los días de entrenamientos, días de competencias, horarios de los partidos ya sea de local o visitante.

Actividades del Comité de Deportes

El Comité de Deporte fue creado por resolución N°23/16 de fecha 27 de diciembre del año 2016 y desde la fecha se encargó de la Escuela de Fútbol este año 2019 fue muy fructífero en cosechar triunfos, que paso a sintetizar las actividades de la escuela de fútbol COOSOFAN Ltda.

El día martes 22 de enero se da inicio de las prácticas, temporada 2019 para el campeonato apertura FEPEFU 2019, las prácticas se desarrollan los días martes y jueves desde las 18:00 horas a 20:00 horas en el predio del Club de Sub Oficiales de las FF. AA de la Nación, en la cancha 1 y 2 respectivamente.

El día martes 19 de febrero se realiza la inspección médica de los jugadores como así también electrocardiograma que es un requisito que se presenta para la habilitación en la COFEFUP.

El día 10 de marzo se da inicio del torneo Apertura-FEPEFU año 2019, con 55 Escuelas de Fútbol participantes en 5 series de 11 equipos. La Escuela de Fútbol COOSOFAN Ltda., integró el grupo D con las siguientes Escuelas de Fútbol: Atlético Colegiales, Rubio Ñu de la ciudad de Villeta, Atlético Tembetary, Boquerón de la ciudad de Capiatá, Cerro Porteño de la Ciudad de Ypané, Olimpia, Hijos de Mayo de la Ciudad de Villeta, Sol de América Villa Elisa 5, Ycua Duré de la ciudad de Luque y Deportivo San Lorenzo de dicha ciudad. La Escuela de Fútbol COOSOFAN Ltda., clasificó para la Copa de Plata, en la cual se consagró vice campeón en la categoría 2007 y consagrándose campeón en la categoría 2008.

El día domingo 28 de julio se da inicio del torneo Clausura - FEPEFU año 2019, donde participaron 56 Escuelas de Fútbol en 6 grupos de 9 y 10 escuelas. La COOSOFAN Ltda., integró el Grupo E, conformado por los siguientes equipos; Los Gatos Fernández, Sol de América Villa Elisa 3, Koki Silva de la ciudad de Luque, Porvenir de la ciudad de San Antonio, Atlético Tembetary, Academia Yaguarón, América, Universitario de la ciudad de Coronel Oviedo y M.C.J. de la Chacarita de Asunción.

MEMORIA DEL COMITÉ DE DEPORTE

La Escuela de Fútbol COOSOFAN Ltda. queda eliminada en semifinales del torneo clausura FEPEFU copa de plata 2019.

Contamos con tres profesores profesionales para seis categorías: categoría 2006/2005; profesor SOP MAM (R) Emiliano Ocampos Torres, categoría 2008/2007; profesor SOP MB (R) Santiago A. Ayala Pino, categoría 2010/2009; profesor Don Julio César Invernizzi, así también contamos con el licenciado de la salud, Julio Milcíades Varela quien es el encargado de las asistencia a los jugadores, cuando la Escuela de Fútbol, oficia de local durante el torneo organizado por la FEPEFU, también de carácter obligatorio por la A.P.F.

El Comité de Deporte se reunió en Sesión Ordinaria en veinticuatro ocasiones, participó de las sesiones del Consejo de Administración de la COOSOFAN Ltda. y a través de memorándum puso al tanto de todas diligencias del Departamento de Deportes, se confeccionó banners, pasacalles, boletines y por medio de prensa cooperativa se socializó las actividades de la Escuela de Fútbol COOSOFAN Ltda.

Damos gracias a dios por la vida y la salud, invocamos a la Santa Virgen María auxiliadora para que nos ilumine para un bienestar y mejor calidad de vida a la gran familia de la COOSOFAN Ltda., agradecemos el apoyo constante del Consejo de Administración, Junta de Vigilancia, Tribunal Electoral Independiente, miembros selectivos, gerencia y en su persona a todo el plantel de funcionarios, a todos los socios, padres y madres por acompañar siempre a este novel departamento. a los señores directivos del club de Sub Oficiales de las FF.AA de la Nación y a través de ellos a los incansables funcionarios que día a día pone en buenísimas condiciones las canchas que usufructua la Escuela de Fútbol, a los profesores por su incansable labor de formadores y orientador de los chicos.

HERED. DALIA FLORES GUAINER
SECRETARIA

SOP MAM(R) DOMINGO AMANCIO VILLALBA BRÍTEZ
PRESIDENTE

SOM. INF. JOEL DAVID SERVIÁN
VOCAL

MEMORIA DEL TRIBUNAL ELECTORAL INDEPENDIENTE

El Tribunal Electoral Independiente es un organismo independiente en sus deliberaciones y tiene a su cargo la importante tarea de la organización, dirección, fiscalización y el juzgamiento de todo el desarrollo de las justas electorales que tienen por finalidad la elección de los Miembros del Consejo de Administración, la Junta de Vigilancia y el Tribunal Electoral Independiente, así como cualquier otro órgano o comisión de carácter temporal que constituya la Honorable Asamblea.

El Tribunal Electoral Independiente cumple sus funciones mediante Sesiones Ordinarias o Extraordinarias, en ese sentido, durante el ejercicio del año 2019, se ha reunido en 24 (veinticuatro) ocasiones en sesiones ordinarias los primeros y terceros días jueves de cada mes; y 3 (tres) Sesiones Conjuntas con los demás órganos de la COOSOFAN Ltda. Así mismo, a lo largo del ejercicio fenecido, este órgano ha acompañado las diferentes jornadas socio-educativa, culturales y deportivas organizadas por la COOSOFAN Ltda.

Cabe destacar, que la finalidad de este Tribunal es lograr que los comicios y decisiones asamblearias de carácter electiva que se realicen en la institución, se lleven a cabo de la manera más clara y transparente, garantizando de esta manera la voluntad de los socios que son reflejados en sus decisiones mayoritarias y en los resultados de las justas electorales, velando así por el respeto al principio de la democracia que nuestro querido Paraguay ha adoptado como sistema de gobierno, conforme a la Constitución Nacional. En tal sentido, este Tribunal ha participado en varias disertaciones de otras cooperativas para abordar el tema y el alcance de la Ley de Cooperativas y sus modificaciones para su correcta aplicación.

Teniendo como base fundamental el espíritu de la Constitución Nacional, la Ley de Cooperativas N° 438/94 y sus modificaciones, el Estatuto Social y el Reglamento Electoral de la COOSOFAN Ltda., este Tribunal Electoral Independiente en nombre de la COOSOFAN Ltda., integra la Red Intercooperativa de Órganos Electorales, que como consecuencia del mismo ha participado en importantes eventos de educación electoral patrocinados por la Red Intercooperativa con el propósito de lograr la correcta interpretación y la aplicación objetiva de las normas en materias electorales en las cooperativas, dando así cumplimiento a los establecidos en los Estatutos Sociales y los Reglamentos de la COOSOFAN Ltda., la Ley de Cooperativas 438/94, con base al espíritu de la Constitución Nacional en su Art. 113 y 119, respectivamente.

El Tribunal, ha organizado charlas de materias electorales en coordinación con el Comité de Educación; como así también, han participado en diversos eventos, cursos y talleres, tantos nacionales como internacionales organizados por Cooperativas amigas, Federaciones, Confederaciones, encuentros cooperativos y otros, logrando de esta manera el fomento de la cultura en el ámbito electoral y posibilitando el intercambio de experiencias y conocimientos, entre electoralistas del sector cooperativo.

Finalmente, queremos expresar nuestra sincera gratitud a todos los socios y socias, dirigentes, funcionarios y funcionarias de nuestra querida institución, por la confianza evidenciada de varias maneras y el apoyo a este Tribunal, pudiendo de esta forma dar cumplimiento a los objetivos y fines propuestos que engrandecerá a nuestra Cooperativa y redundará en beneficio de la familia societaria de nuestra querida institución.

SOP BM (R) ABG BRAULIO FUNES BÁEZ
SECRETARIO

SOP INF ABG VENEFRIDO PAVÓN ESCOBAR
PRESIDENTE

SOF INF (R) REMIGIO MENDOZA
VOCAL TITULAR

MEMORIA DEL COMITÉ DE CUMPLIMIENTO

El Comité de Cumplimiento es un órgano auxiliar del Consejo de Administración conformado en concordancia a las Leyes N°1015/97 - 3783/09 y sus Resoluciones. PARA ENTIDADES SUJETAS A LA SUPERVISIÓN Y FISCALIZACIÓN DEL INSTITUTO NACIONAL DE COOPERATIVISMO (INCOOP).

La Resolución 370/11 en su Artículo N° 1 especifica su objeto principal, que es establecer las obligaciones, las actuaciones y los procedimientos tendientes a prevenir y evitar la utilización del Sector Cooperativo Nacional, para la realización de delitos relacionados al Lavado de Dinero y Financiamiento del Terrorismo. Asimismo, colaborar con el Estado Paraguayo y sus organismos de persecución penal preventivos y reactivos, a través de la comunicación o reporte de operaciones que puedan constituirse sospechosas, conforme a términos referidos en el marco legal.

En conformidad a la Resolución N° 370/11 en su Artículo N°14, este Comité fue conformado según Resolución del Consejo N° 04/2019, por los siguientes miembros:

PRESIDENTE: SOP INF (R) Alfredo Almada
OFICIAL DE CUMPLIMIENTO: Lic. Heber Villalba Vallejos
VOCAL: Lic. Max Jorge Fisch
VOCAL: Lic. Juan Carlos Fretes
VOCAL: Abg. Reinerio Espínola Ramírez
ASESOR: Lic. Francisco Cabrera Pavetti

OBJETIVO

La COOSOFAN Ltda., adecuándose a las nuevas exigencias ha procedido a la estructuración e incorporación en un nivel gerencial al Oficial de Cumplimiento, cuya máxima, es asesorar, custodiar, y prevenir a la cooperativa de todo tipo de actividades ilícitas.

Con el afán de proteger los legítimos intereses de nuestros asociados, directivos y funcionarios, contamos con el **Manual de Procedimiento de Prevención de Lavado de Dinero, Financiamiento del Terrorismo y Prevención de Armas de Destrucción Masiva**. Aprobada por Consejo Administración y reglamentada según la Resolución 370/11, para entidades cooperativas supervisadas por el INCOOP.

CAPACITACIONES

Se realizaron conjuntamente con el Comité de Educación capacitaciones dirigidas a nuestros asociados, directivos, funcionarios y otros miembros invitados de otras cooperativas con el fin de dar cumplimiento a la Resolución 370/11 en su Sección III. De la Capacitación en Prevención de LD y FT. Artículo N° 8.

Se desarrolla el Plan de Capacitación PLD aprobado por el Comité de Cumplimiento y refrendado por el Consejo de Administración.

En el año 2019 se desarrolló el Curso: “Perspectiva Actual de la Prevención de Lavado de Dinero en Paraguay”, en fecha: 30/11/2019 a cargo de la Abog. Mag. Rocio Vallejo, Diputada Nacional, teniendo una participación de más de cien personas entre socios, directivos, funcionarios e invitados.

MEMORIA DEL COMITÉ DE CUMPLIMIENTO

REPORTES

Se cumplió en forma trimestral, los envíos de los reportes sobre operaciones que pueden ser o no sospechosas e inusuales a través de una plataforma habilitada por dicha secretaría, de acuerdo a la Resolución 370/11 a la SEPRELAD (Secretaría de Prevención de Lavado de Dinero).

PLATAFORMA TECNOLÓGICA

En el mes de diciembre 2019, se firmó el contrato de servicio para el desarrollo del Módulo de PLD dentro del sistema GESCOOP que se tiene previsto su implementación efectiva para el año 2020, cumpliendo todos los requerimientos contemplados en la Resolución 370/2011 de la SEPRELAD.

MONITOREO E INFORMES

El Plan Operativo Anual y el Plan de Capacitación se encuentran monitoreado por la Auditoría Interna y Externa, los informes son remitidos al INCOOP y a la SEPRELAD.

Asimismo, se realizan las ejecuciones pertinentes al Plan de Trabajo, elaborado por esta área y aprobado por el Consejo de Administración.

LIC. HEBER VILLALBA VALLEJOS
SECRETARIO

SOP INF (R) ALFREDO ALMADA
PRESIDENTE

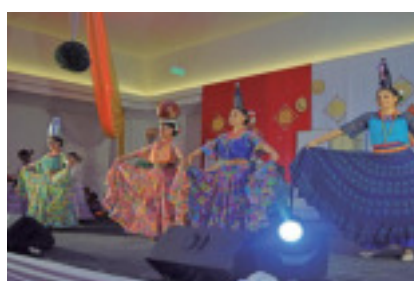
LIC. JUAN CARLOS FRETES
VOCAL

LIC. MAX JORGE FISCH
VOCAL

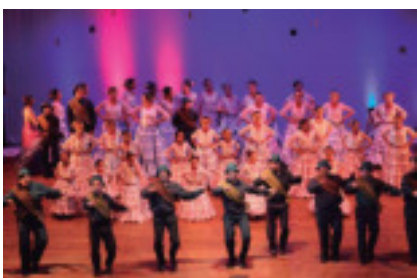
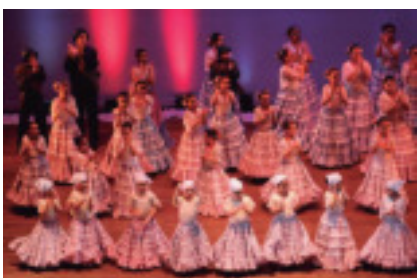
ABG. REINERIO ESPÍNOLA RAMÍREZ
VOCAL

LIC. FRANCISCO CABRERA PAVETTI
ASESOR

ACTIVIDADES DE TU COOPERATIVA - 2019



ACTIVIDADES DE TU COOPERATIVA - 2019





- **Balance General al 31/12/2019**
- **Estado de Resultado al 31/12/2019**
- **Nota de los Estados Contables al 31/12/2019**
- **Informe y Dictamen Junta de Vigilancia**
- **Dictamen de los Auditores Independientes**
- **Estado de Flujo de Efectivo al 31/12/2019**
- **Ratios Financieros al 31/12/2019**
- **Estado de Variación de Patrimonio al 31/12/2019**
- **Ejecución Presupuestaria al 31/12/2019**
- **Propuesta Distribución Excedente 2019**
- **Plan Operativo Anual 2020**
- **Presupuesto 2020**
- **Plan de Inversiones 2020**
- **Indicadores Financieros 2019**
- **Balance Social 2019**



BALANCE GENERAL COMPARATIVO AL 31/12/2019

ACTIVO	AÑO 2019	AÑO 2018	VARIACIÓN Gs.	
REALIZABLE A CORTO PLAZO	51.942.290.511	45.765.089.745	6.177.200.766	13,50%
DISPONIBILIDADES (Nota 3)	4.752.040.829	6.005.964.802	-1.253.923.973	-20,88%
CAJA	140.000.000	375.564.397	-235.564.397	-62,72%
CAJA	140.000.000	375.564.397	-235.564.397	-62,72%
Efectivos y Cheques a Depositar	0	235.564.397	-235.564.397	-100,00%
Fondos en la Empresa	140.000.000	140.000.000	0	0,00%
DEPOSITOS A LA VISTA	2.612.040.829	5.630.400.405	-3.018.359.576	-53,61%
DEPOSITO A LA VISTA	2.612.040.829	5.630.400.405	-3.018.359.576	-53,61%
Deposito a la Vista Cooperativas	1.102.423.951	728.914	1.101.695.037	151141,98%
Deposito a la Vista Bancos	1.023.054.830	4.772.866.133	-3.749.811.303	-78,57%
Bancos Cuenta Corriente	486.562.048	856.805.358	-370.243.310	-43,21%
INVERSIONES TEMPORALES	2.000.000.000	0	2.000.000.000	100,00%
INVERSIONES TEMPORALES	2.000.000.000	0	2.000.000.000	100,00%
Deposito a Plazo Fijo Sector Cooperativo	2.000.000.000	0	2.000.000.000	100,00%
CREDITOS	46.245.913.380	38.915.286.764	7.330.626.616	18,84%
CREDITOS AL DIA (Nota 4)	43.516.563.177	37.763.823.676	5.752.739.501	15,23%
NORMALES	41.874.522.611	34.648.659.379	7.225.863.232	20,85%
Amortizables	37.214.744.864	32.471.109.500	4.743.635.364	14,61%
Préstamos Vinculados	1.169.742.018	1.077.334.919	92.407.099	8,58%
Préstamos Refinanciados	3.401.526.617	941.838.749	2.459.687.868	261,16%
Préstamos Refinanciados - Vinculados	88.509.112	158.376.211	-69.867.099	-44,11%
TARJETAS DE CREDITO	1.642.040.566	3.115.164.297	-1.473.123.731	-47,29%
Créditos con Tarjetas de Crédito	1.642.040.566	3.115.164.297	-1.473.123.731	-47,29%
CREDITOS VENCIDOS (Nota 4)	-659.127.792	-961.158.575	302.030.783	-31,42%
PREVISIONES (Nota 5)	-659.127.792	-961.158.575	302.030.783	-31,42%
Previsiones Acumuladas p/Créditos	-659.127.792	-961.158.575	302.030.783	-31,42%
INTERESES DEVENGADOS	2.826.284.367	1.974.670.463	851.613.904	43,13%
INTERESES DEVENGADOS	2.826.284.367	1.974.670.463	851.613.904	43,13%
Intereses Devengados s/Créditos	2.826.284.367	1.974.670.463	851.613.904	43,13%
OTROS CRÉDITOS	562.193.628	137.951.200	424.242.428	307,53%
OTROS CRÉDITOS	562.193.628	137.951.200	424.242.428	307,53%
Crédito Fiscal	106.893.155	112.344.270	-5.451.115	-4,85%
Anticipo de Impuestos	20.057.424	23.612.002	-3.554.578	-15,05%
Otras Cuentas por Cobrar	435.243.049	1.994.928	433.248.121	21717,48%
EXISTENCIAS	924.081.939	819.679.978	104.401.961	12,74%
EXISTENCIAS	924.081.939	819.679.978	104.401.961	12,74%
EXISTENCIAS	924.081.939	819.679.978	104.401.961	12,74%
Mercaderías	924.081.939	819.679.978	104.401.961	12,74%
OTROS ACTIVOS	20.254.363	24.158.201	-3.903.838	-16,16%
GASTOS PAGADOS POR ADELANTADO	20.254.363	24.158.201	-3.903.838	-16,16%
GASTOS PAGADOS POR ADELANTADO	20.254.363	24.158.201	-3.903.838	-16,16%
Seguros Pagados por Adelantado	13.663.457	10.368.313	3.295.144	31,78%
Otros Gastos Pagados por Adelantado	6.590.906	13.789.888	-7.198.982	-52,20%
REALIZABLE A LARGO PLAZO	67.920.737.845	56.154.402.312	11.766.335.533	20,95%
CREDITOS	59.286.122.203	48.112.692.778	11.173.429.425	23,22%
CREDITOS AL DIA (Nota 4)	59.639.012.966	47.619.117.486	12.019.895.480	25,24%
NORMALES	59.639.012.966	47.619.117.486	12.019.895.480	25,24%
Amortizables	44.156.111.873	43.597.998.696	558.113.177	1,28%
Préstamos Vinculados	2.378.423.448	1.490.335.067	888.088.381	59,59%
Préstamos Judicializados	1.458.457.609	522.657.906	935.799.703	179,05%
Préstamos Refinanciados	11.312.787.915	1.662.938.336	9.649.849.579	580,29%
Préstamos Refinanciados - Vinculados	333.232.121	345.187.481	-11.955.360	-3,46%
CREDITOS VENCIDOS (Nota 4)	-589.607.029	328.594.718	-918.201.747	-279,43%
NORMALES	764.040.957	815.244.712	-51.203.755	-6,28%
Amortizables	695.316.140	764.841.630	-69.525.490	-9,09%
Préstamos Vinculados	3.040.643	2.025.786	1.014.857	50,10%
Préstamos Refinanciados	65.684.174	48.377.296	17.306.878	35,77%
PREVISIONES (Nota 5)	-1.353.647.986	-486.649.994	-866.997.992	178,16%
(-) Previsiones Acumuladas p/Incoobrables	-1.353.647.986	-486.649.994	-866.997.992	178,16%
OTROS CRÉDITOS	236.716.266	164.980.574	71.735.692	43,48%
OTROS CRÉDITOS	236.716.266	164.980.574	71.735.692	43,48%
Juicios en Proceso	236.716.266	164.980.574	71.735.692	43,48%
INVERSIONES Y PARTICIPACIONES	1.281.593.940	1.171.205.652	110.388.288	9,43%
INVERSIONES	1.281.593.940	1.171.205.652	110.388.288	9,43%
INVERSIONES	1.281.593.940	1.171.205.652	110.388.288	9,43%
Aportaciones a Centrales Cooperativas	573.177.316	495.680.098	77.497.218	15,63%
Aportaciones en otras Coop. Nacionales	33.366.624	28.775.554	4.591.070	15,95%
Bienes Destinados para la Venta	600.000.000	600.000.000	0	0,00%
Otros Tipos de Inversiones	75.050.000	46.750.000	28.300.000	60,53%
PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPOS (Nota 6)	6.649.675.522	6.446.611.514	203.064.008	3,15%
PERMANENTE	6.649.675.522	6.446.611.514	203.064.008	3,15%
PERMANENTE	6.649.675.522	6.446.611.514	203.064.008	3,15%
Edificios	3.378.589.056	3.290.673.256	87.915.800	2,67%
Terreno	2.186.121.620	2.126.368.537	59.753.083	2,81%
Equipos e Instalaciones	1.182.184.628	1.006.101.652	176.082.976	17,50%
Maquinarias y Equipos	584.475.161	571.899.870	12.575.291	2,20%
Rodados	404.059.599	289.645.849	114.413.750	39,50%
Muebles de Oficina	786.644.214	746.262.922	40.381.292	5,41%
Equipos y Software Informático	511.954.946	511.854.922	100.024	0,02%
Bibliotecas, Obras de Artes y Otros	13.810.074	13.675.884	134.190	0,98%
(-) Depreciaciones Acumuladas	-2.398.163.776	-2.109.871.378	-288.292.398	13,66%
OTROS ACTIVOS	703.346.180	423.892.368	279.453.812	65,93%
CARGOS DIFERIDOS (Nota 7)	703.346.180	423.892.368	279.453.812	65,93%
CARGOS DIFERIDOS	703.346.180	423.892.368	279.453.812	65,93%
Gastos de Estudios de Proyectos	4.820.000	4.820.000	0	0,00%
Patentes y Software Informático	893.140.000	541.594.545	351.545.455	64,91%
Gastos de Reorganización	42.954.546	42.954.546	0	0,00%
(-) Amortización Acumulada Cargos Diferidos	-237.568.366	-165.476.723	-72.091.643	43,57%
TOTAL ACTIVO	119.863.028.356	101.919.492.057	17.943.536.299	17,61%

BALANCE GENERAL COMPARATIVO AL 31/12/2019

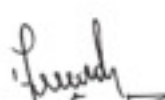
PASIVO	AÑO 2019	AÑO 2018	VARIACIÓN Gs.	
EXIGIBLE A CORTO PLAZO	40.851.296.195	36.543.477.157	4.307.819.038	11,79%
COMPROMISOS FINANCIEROS (Nota 8)	37.198.406.910	34.476.830.647	2.721.576.263	7,89%
DEUDAS FINANCIERAS CON SOCIOS Y OTRAS COOP	35.758.460.887	34.299.259.423	1.459.201.464	4,25%
DEUDAS FINANCIERAS CON SOCIOS	25.172.279.049	28.158.870.392	-2.986.591.343	-10,61%
Ahorros a la Vista Captados	9.574.829.827	8.253.614.443	1.321.215.384	16,01%
Ahorro a Plazo Captados	12.537.700.820	15.681.956.540	-3.144.255.720	-20,05%
Ahorros Programados Captados	3.059.748.402	4.223.299.409	-1.163.551.007	-27,55%
OTRAS DEUDAS	10.586.181.838	6.140.389.031	4.445.792.807	72,40%
Prest. De otras Coop. E Inst. Sin fines de lucro	10.549.784.916	6.075.932.925	4.473.851.991	73,63%
Cuentas a Pagar por Tarjetas de Crédito	36.396.922	64.456.106	-28.059.184	-43,53%
DEUDAS FINANCIERAS CON OTRAS ENTIDADES	1.439.946.023	177.571.224	1.262.374.799	710,91%
DEUDAS FINAN. C/OTRAS ENTIDADES	1.439.946.023	177.571.224	1.262.374.799	710,91%
Deudas con Entidades Bancarias	1.262.374.799	0	1.262.374.799	100,00%
Deudas c/Organismos Nacionales No Banc.	177.571.224	177.571.224	0	0,00%
COMPROMISOS NO FINANCIEROS	3.652.889.285	2.066.646.510	1.586.242.775	76,75%
CUENTAS Y OBLIGACIONES A PAGAR	2.773.219.438	851.072.569	1.922.146.869	225,85%
CUENTAS A PAGAR	302.135.920	320.774.886	-18.638.966	-5,81%
Cuentas a Pagar a Proveedores	49.343.559	61.985.426	-12.641.867	-20,39%
Recaudaciones de Terceros a Pagar	25.711.138	16.906.270	8.804.868	52,08%
Otras Cuentas a Pagar	227.081.223	241.883.190	-14.801.967	-6,12%
OBLIGACIONES A PAGAR	2.471.083.518	530.297.683	1.940.785.835	365,98%
Transferencias Internas	2.471.083.518	530.297.683	1.940.785.835	365,98%
PROVISIONES (Nota 9)	641.423.627	689.241.302	-47.817.675	-6,94%
PROVISIONES	641.423.627	689.241.302	-47.817.675	-6,94%
Aporte Ley 2157 - INCOOP	70.188.607	64.911.765	5.276.842	8,13%
Aportaciones a Devolver	458.604.463	495.639.055	-37.034.592	-7,47%
Provisiones Varias	57.371.706	73.446.977	-16.075.271	-21,89%
Obligaciones Sociales	55.258.851	55.243.505	15.346	0,03%
FONDOS (Nota 10)	238.246.220	526.332.639	-288.086.419	-54,73%
EDUCACION COOPERATIVA	238.179.888	369.035.991	-130.856.103	-35,46%
Formación y Capacitación 70%	238.179.888	369.035.991	-130.856.103	-35,46%
OTROS FONDOS	66.332	157.296.648	-157.230.316	-99,96%
Solidaridad	66.332	46.498.381	-46.432.049	-99,86%
Otros Fondos de Corto Plazo	0	110.798.267	-110.798.267	-100,00%
EXIGIBLE A LARGO PLAZO	49.981.701.673	38.315.105.589	11.666.596.084	30,45%
COMPROMISOS FINANCIEROS (Nota 8)	49.666.537.088	38.014.637.488	11.651.899.600	30,65%
DEUDAS FINANCIERAS CON SOCIOS Y OTRAS COOP	47.742.519.375	35.913.048.551	11.829.470.824	32,94%
DEUDAS FINANCIERAS CON SOCIOS	45.456.326.080	35.913.048.551	9.543.277.529	26,57%
Ahorro a Plazo Captados	45.456.326.080	35.913.048.551	9.543.277.529	26,57%
OTRAS DEUDAS	2.286.193.295	0	2.286.193.295	100,00%
Prest. De otras Coop. E Inst. Sin fines de lucro	2.286.193.295	0	2.286.193.295	100,00%
DEUDAS FINANCIERAS CON OTRAS ENTIDADES	1.924.017.713	2.101.588.937	-177.571.224	-8,45%
DEUDAS FINANCIERAS CON OTRAS ENTIDADES	1.924.017.713	2.101.588.937	-177.571.224	-8,45%
Deudas c/Organismos Nacionales No Banc.	1.924.017.713	2.101.588.937	-177.571.224	-8,45%
COMPROMISOS NO FINANCIEROS	315.164.585	300.468.101	14.696.484	4,89%
FONDOS (Nota 10)	315.164.585	300.468.101	14.696.484	4,89%
OTROS FONDOS	315.164.585	300.468.101	14.696.484	4,89%
Autoseguro	315.164.585	300.468.101	14.696.484	4,89%
TOTAL PASIVO	90.832.997.868	74.858.582.746	15.974.415.122	21,34%

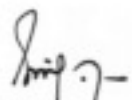
BALANCE GENERAL COMPARATIVO AL 31/12/2019

PATRIMONIO NETO	AÑO 2019	AÑO 2018	VARIACIÓN Gs.	
PATRIMONIO NETO (Nota 11)	29.030.030.488	27.060.909.311	1.969.121.177	7,28%
CAPITAL	24.570.631.228	22.429.141.255	2.141.489.973	9,55%
CAPITAL SOCIAL	24.570.631.228	22.429.141.255	2.141.489.973	9,55%
CAPITAL SOCIAL	24.570.631.228	22.429.141.255	2.141.489.973	9,55%
Capital Suscrito	24.559.010.000	22.459.990.000	2.099.020.000	9,35%
(-) Menos: Socios Suscriptores	11.621.228	-30.848.745	42.469.973	-137,67%
RESERVAS	2.993.992.566	2.612.686.411	381.306.155	14,59%
CAPITAL INSTITUCIONAL	1.980.139.146	1.778.230.981	201.908.165	11,35%
CAPITAL INSTITUCIONAL	1.980.139.146	1.778.230.981	201.908.165	11,35%
Reserva Legal	933.915.261	732.007.096	201.908.165	27,58%
Otras Reservas y Fondos Inrepartibles	1.046.223.885	1.046.223.885	0	0,00%
CAPITAL NO INSTITUCIONAL	1.013.853.420	834.455.430	179.397.990	21,50%
CAPITAL NO INSTITUCIONAL	1.013.853.420	834.455.430	179.397.990	21,50%
Reserva de Revaluo	1.013.853.420	834.455.430	179.397.990	21,50%
RESULTADOS	1.465.406.694	2.019.081.645	-553.674.951	-27,42%
RESULTADOS	1.465.406.694	2.019.081.645	-553.674.951	-27,42%
RESULTADOS	1.465.406.694	2.019.081.645	-553.674.951	-27,42%
Excedente del Ejercicio	1.384.418.836	1.879.817.818	-495.398.982	-26,35%
Excedentes Especiales del Ejercicio	80.987.858	139.263.827	-58.275.969	-41,85%
TOTAL PATRIMONIO NETO	29.030.030.488	27.060.909.311	1.969.121.177	7,28%
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO NETO	119.863.028.356	101.919.492.057	17.943.536.299	17,61%

CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS

	AÑO 2019	AÑO 2018	VARIACIÓN Gs.	
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	248.893.378	248.893.378	0	0,00%
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	248.893.378	248.893.378	0	0,00%
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	248.893.378	248.893.378	0	0,00%
DE CONTROL ADMINISTRATIVO	248.893.378	248.893.378	0	0,00%
Préstamos en Gestión Judicial	248.893.378	248.893.378	0	0,00%
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS PER CONTRA	-248.893.378	-248.893.378	0	0,00%
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS PER CONTRA	-248.893.378	-248.893.378	0	0,00%
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS PER CONTRA	-248.893.378	-248.893.378	0	0,00%
DE CONTROL ADMINISTRATIVO	-248.893.378	-248.893.378	0	0,00%
Préstamos Judicializados	-248.893.378	-248.893.378	0	0,00%
TOTAL DE CUENTAS DE ORDEN	0	0	0	0,00%


Alfredo Almada Ocampos
Tesorero
Consejo de Administración


Pedro Ortiz Torres
Presidente
Consejo de Administración


Lic. César R. Amarilla Yudiis
Contador
RUC: 3378578-0


Juan Carlos Mercedes
Presidente
Junta de Vigilancia

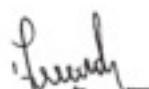

Lic. Juan Carlos Fretes González
Gerente General
RUC: 558959-2

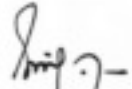
ESTADO DE RESULTADO COMPARATIVO AL 31/12/2019

INGRESOS	AÑO 2019	AÑO 2018	VARIACIÓN Gs.	
INGRESOS OPERATIVOS	24.236.867.622	23.169.765.775	1.067.101.847	4,61%
INGRESOS OPERATIVOS POR SERV. FINANCIEROS	24.236.867.622	23.169.765.775	1.067.101.847	4,61%
INGRESOS Y COMISIONES COBRADOS X CRÉDITOS	21.217.691.185	20.400.855.700	816.835.485	4,00%
INTERESES COMPENSATORIOS COBRADOS X CRÉDITOS	18.404.153.878	17.126.796.255	1.277.357.623	7,46%
Intereses Compensatorios s/Amortizables	17.911.002.661	16.427.827.271	1.483.175.390	9,03%
Intereses Compensatorios s/Tarjeta de Credito	493.151.217	698.968.984	-205.817.767	-29,45%
COMISIONES COBRADAS	2.050.885.172	1.880.267.866	170.617.306	9,07%
Comisiones Cobradas s/Amortizables	1.878.476.540	1.702.544.786	175.931.754	10,33%
Comisiones Cobradas s/Tarjeta de Créditos	172.408.632	177.723.080	-5.314.448	-2,99%
INTERESES MORATORIOS COBRADOS	737.433.669	1.393.791.579	-656.357.910	-47,09%
Intereses Moratorios s/Amortizables	579.152.134	1.303.297.604	-724.145.470	-55,56%
Intereses Moratorios s/Créditos Judiciales	138.527.009	72.799.964	65.727.045	90,28%
Intereses Moratorios s/Tarjetas de Créditos	19.754.526	17.694.011	2.060.515	11,65%
INTERESES PUNITORIOS COBRADOS	25.218.466	0	25.218.466	100,00%
Intereses Punitorios Cobrados	25.218.466	0	25.218.466	100,00%
INGRESOS COBRADOS POR DEPOSITOS	56.076.861	27.913.026	28.163.835	100,90%
DEPOSITOS A LA VISTA	22.743.525	27.913.026	-5.169.501	-18,52%
Intereses s/Depos. A la Vista Cooperativas	6.699.325	9.487	6.689.838	70515,84%
Intereses s/Depos. A la Vista Bancos	16.044.200	27.903.539	-11.859.339	-42,50%
DEPOSITOS A PLAZO	33.333.336	0	33.333.336	100,00%
Intereses s/Depos. A Plazo Fijo Cooperativas	33.333.336	0	33.333.336	100,00%
INGRESOS OPERATIVOS VARIOS	357.611.081	27.701.922	329.909.159	1190,93%
DESAFECTACION DE PREVISIONES	308.980.817	0	308.980.817	100,00%
Desafectación Previsiones p/Créditos y Otros Activos	308.980.817	0	308.980.817	100,00%
OTROS INGRESOS OPERATIVOS VARIOS	48.630.264	27.701.922	20.928.342	75,55%
Participación de Excedentes de Cooperativas	4.471.070	562.526	3.908.544	694,82%
Cuotas de Ingresos no Retornables	16.020.081	10.950.000	5.070.081	46,30%
Otros Ingresos y Servicios	28.139.113	16.189.396	11.949.717	73,81%
INGRESOS POR VENTAS Y SERVICIOS NO FINANCIEROS	2.605.488.495	2.713.295.127	-107.806.632	-3,97%
VENTA Y SERVICIOS A SOCIOS	2.300.260.331	2.351.266.389	-51.006.058	-2,17%
Venta de Bienes	2.286.660.331	2.335.666.389	-49.006.058	-2,10%
Servicios Basicos	13.600.000	15.600.000	-2.000.000	-12,82%
EDUCACION COOPERATIVA	305.228.164	362.028.738	-56.800.574	-15,69%
Servicio de Formación y Capacitación 70%	176.874.082	245.774.341	-68.900.259	-28,03%
Servicio de Actividades Sociales y Recreativas 30%	128.354.082	116.254.397	12.099.685	10,41%
INGRESOS NO OPERATIVOS	80.987.858	139.263.827	-58.275.969	-41,85%
INGRESOS EVENTUALES	80.987.858	139.263.827	-58.275.969	-41,85%
INGRESOS VARIOS	80.987.858	139.263.827	-58.275.969	-41,85%
INGRESOS VARIOS	80.987.858	139.263.827	-58.275.969	-41,85%
Comisiones por Servicio de Cobranzas	17.293.971	17.435.009	-141.038	-0,81%
Otros Ingresos no Operativos	63.693.887	121.828.818	-58.134.931	-47,72%
TOTAL INGRESOS	24.317.855.480	23.309.029.602	1.008.825.878	4,33%

ESTADO DE RESULTADO COMPARATIVO AL 31/12/2019

EGRESOS	AÑO 2019	AÑO 2018	VARIACIÓN Gs.	
COSTOS Y GASTOS OPERATIVOS	22.852.448.786	21.289.947.957	1.562.500.829	7,34%
COSTOS Y GASTOS OPERAT. SERV.FINANC.	20.377.277.501	18.620.974.725	1.756.302.776	9,43%
INTERESES Y COMISIONES PAGADAS	10.059.739.852	9.195.472.401	864.267.451	9,40%
INTERESES PAGADOS POR CAPTACION SOCIOS	8.761.323.655	8.051.061.730	710.261.925	8,82%
Intereses Pagados por Ahorro a la Vista	63.301.229	65.633.461	-2.332.232	-3,55%
Intereses Pagados por Ahorro a Plazo	8.267.081.520	7.777.159.492	489.922.028	6,30%
Intereses Pagados por Ahorro Programados	430.940.906	208.268.777	222.672.129	106,92%
INTERESES PAGADOS POR CRÉDITOS EXTERNOS	1.188.874.769	1.065.276.051	123.598.718	11,41%
Intereses Pagados a Otras Cooperativas	1.157.999.850	1.027.529.460	130.470.390	12,70%
Intereses Pagados a Entidades Bancarias	30.874.919	37.746.591	-6.871.672	-23,50%
COMISIONES PAGADAS POR CRÉDITOS EXTERNOS	111.541.428	79.134.620	32.406.808	40,95%
Comisiones Pagadas por Servicios	41.267.648	34.536.060	6.731.588	19,49%
Comisiones Pagadas por Servicios Bancarios	6.887.407	4.939.653	1.947.754	39,43%
Comisiones Pagadas a Organismos No Bancarios	18.708.844	20.157.658	-1.448.814	-7,19%
Comisiones Pagadas por OP. De Cobranzas	44.677.529	19.501.049	25.176.480	129,10%
PREVISIONES	43.918.813	177.787.726	-133.868.913	-75,30%
PREVISIONES PARA CRÉDITOS EN MORA	43.918.813	177.787.726	-133.868.913	-75,30%
Previsiones para Créditos	43.918.813	177.787.726	-133.868.913	-75,30%
PREVISIONES PIOTROS ACTIVOS EN RIESGO	0	0	0	0,00%
Comisiones y Bonificaciones Pagadas	1.040.476.366	587.460.365	453.016.003	77,11%
GASTOS ADMINISTRATIVOS POR ACT.AHO CRED.	7.260.237.740	6.551.166.356	709.071.384	10,82%
GASTOS DEL PERSONAL	3.792.657.463	3.554.157.673	238.499.790	6,71%
Sueldos Personal Administrativos y Otros	2.911.323.686	2.809.546.035	101.777.653	3,62%
Beneficios Sociales	842.219.514	714.786.613	127.432.901	17,83%
Vacaciones	39.114.261	29.825.025	9.289.236	31,15%
HONORARIOS	1.124.010.406	889.000.762	235.009.644	26,44%
Honorarios Profesionales	301.220.188	181.127.985	120.092.203	66,30%
Servicios de Terceros	822.790.218	707.872.777	114.917.441	16,23%
SERVICIOS Y GASTOS DE OFICINA	1.029.608.668	1.067.374.267	-37.765.599	-3,54%
Servicios Públicos	167.342.388	172.814.091	-5.471.703	-3,17%
Materiales, Útiles y Papelería	335.682.738	329.305.451	6.377.287	1,94%
Reparación y Mantenimiento	212.696.180	195.967.679	16.728.501	8,54%
Seguros	25.967.279	20.003.730	5.963.549	29,81%
Gastos de Movilidad y Transporte	287.916.083	349.283.316	-61.367.233	-17,57%
MERCADEO	29.644.908	57.694.872	-28.049.964	-48,62%
Publicidad	20.864.908	46.369.872	-25.504.964	-55,00%
Promociones y Sorteos	8.780.000	11.325.000	-2.545.000	-22,47%
IMPUESTOS Y TASAS	798.456.540	527.947.517	270.509.023	51,24%
Impuestos	689.908.022	444.558.037	245.349.985	55,19%
Tasas	35.114.348	15.332.790	19.781.558	129,01%
Cuota de Sostentamiento	73.434.170	68.056.690	5.377.480	7,90%
DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES	485.859.755	454.991.265	30.868.490	6,78%
Depreciación Permanentes	368.949.931	358.703.154	10.246.777	2,86%
Amortización Cargos Diferidos	116.909.824	96.288.111	20.621.713	21,42%
GASTOS DE GOBERNABILIDAD	1.667.913.003	1.820.852.126	-152.939.123	-8,40%
GASTOS DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN	750.000.000	750.000.000	0	0,00%
Dietas	660.000.000	660.000.000	0	0,00%
Remuneración Comité Ejecutivo	90.000.000	90.000.000	0	0,00%
GASTOS DE JUNTA DE VIGILANCIA	216.000.000	216.000.000	0	0,00%
Dietas	216.000.000	216.000.000	0	0,00%
GASTOS DEL ORGANO ELECTORAL	216.000.000	216.000.000	0	0,00%
Dietas	216.000.000	216.000.000	0	0,00%
GASTOS DE COMITES	385.900.000	436.600.000	-50.700.000	-11,61%
Dietas	385.900.000	436.600.000	-50.700.000	-11,61%
GASTOS DE ASAMBLEA	100.013.003	202.252.126	-102.239.123	-50,55%
Organización de Asambleas	95.463.913	188.878.672	-93.414.759	-49,46%
Publicaciones y Convocatorias	4.549.090	13.373.454	-8.824.364	-65,98%
COSTOS Y GASTOS POR ACTIVIDADES NO FINANCIEROS	2.475.171.285	2.668.973.232	-193.801.947	-7,26%
COSTOS DE VENTAS	1.988.807.006	2.009.180.255	-20.373.249	-1,01%
COSTOS DE VENTAS	1.988.807.006	2.009.180.255	-20.373.249	-1,01%
Costos de Venta de Bienes y Servicios	1.988.807.006	2.009.180.255	-20.373.249	-1,01%
GASTOS ADMINISTRATIVOS Y OPERATIVOS	135.774.769	161.377.259	-25.602.500	-15,86%
GASTOS ADMINISTRATIVOS Y OPERATIVOS	135.774.769	161.377.259	-25.602.500	-15,86%
Gastos Operativos	10.359.626	1.661.580	8.698.046	523,48%
Otros Gastos	125.415.133	159.715.679	-34.300.546	-21,48%
EDUCACION COOPERATIVA	350.589.520	498.415.718	-147.826.198	-29,66%
EDUCACION COOPERATIVA	350.589.520	498.415.718	-147.826.198	-29,66%
Servicios de Formación y Capacitación 70%	65.783.926	227.758.826	-161.974.900	-71,12%
Servicios de Activ. Sociales y Recreativas 30%	284.805.594	270.656.892	14.148.702	5,23%
TOTAL EGRESOS	22.852.448.786	21.289.947.957	1.562.500.829	7,34%
EXCEDENTE DEL EJERCICIO	1.465.406.694	2.019.081.645	-553.674.951	-27,42%


Alfredo Almada Ocampos
Tesorero
Consejo de Administración


Pedro Ortiz Torres
Presidente
Consejo de Administración


Lic. César R. Amarilla Yodis
Contador
RUC: 3376578-0


Juan Carlos Mereles
Presidente
Junta de Vigilancia


Lic. Juan Carlos Fretes González
Gerente General
RUC: 558959-2

NOTA DE LOS ESTADOS CONTABLES AL 31/12/2019

NOTA 1.

1.1. CONSIDERACIÓN POR LA ASAMBLEA DE SOCIOS:

Los Estados Contables de la Cooperativa Multiactiva de Ahorro, Crédito y Servicios de los Sub Oficiales de las Fuerzas Armadas de la Nación Ltda. (COOSOFAN) al 31 de diciembre de 2018, ha sido puesto a consideración de la Asamblea General Ordinaria N° 26 llevada a cabo el día 31 de marzo de 2019, siendo aprobada íntegramente por la Magna Asamblea.

1.2. DEL ENTE:

La Cooperativa Multiactiva de Ahorro, Crédito y Servicios de los Sub Oficiales de las Fuerzas Armadas de la Nación Ltda. (COOSOFAN) es una Sociedad Cooperativa creada a propuesta del Club de Sub Oficiales de las Fuerzas Armadas de la Nación que fue fundada el 09 de Julio de 2001, reconocida como Persona Jurídica por Resolución N° 157/2001 de fecha 31 de diciembre de 2001 con Inscripción N° 692, la que se registrá por las disposiciones de su Estatuto Social, así como las contenidas en la Ley 438/94, y su Decreto Reglamentario N° 14.052 del 03 de Julio de 1996, La Ley N° 2157/03 que regula el funcionamiento del INCOOP y establece su carta orgánica.

1.3. DURACIÓN:

La duración de la cooperativa es por tiempo indefinido, sin perjuicio de que una Asamblea Extraordinaria acuerde su disolución por la ocurrencia de algunas causales establecidas en el Art. 95º de la Ley.

1.4. DOMICILIO:

El Domicilio real de la Cooperativa queda fijada en la ciudad de Asunción, capital de la Republica del Paraguay, dentro de la Sede Social del Club de Sub Oficiales de las Fuerzas Armadas de la Nación, situada en la Avda. Madame Lynch c/Aviadores del Chaco, pudiendo instalar oficinas, sucursales, agencias, puestos de servicios o locales de venta en cualquier punto del territorio nacional.

1.5. DE SUS FINES Y OBJETIVOS:

➤ **Los fines que como empresa socio económico persigue, dentro del régimen cooperativo son:**

- a) Promover la cooperación, la camaradería y el mejoramiento de la calidad de vida entre los socios.
- b) Desarrollar actividades que tiendan al logro de mejores beneficios económicos, sociales y culturales y a la practica de los valores éticos de solidaridad;
- c) Fomentar la educación cooperativa como herramienta de integración y convivencia respetuosa entre los socios;

NOTA DE LOS ESTADOS CONTABLES AL 31/12/2019

- d) Coadyuvar por el perfeccionamiento Institucional del “Club de Sub Oficiales de las Fuerzas Armadas” en el marco de los fines que persigue dicha institución de la que provienen los socios fundadores de la cooperativa;
- e) Contribuir al fortalecimiento de las organizaciones cooperativas del país; y
- f) Colaborar con autoridades nacionales en todo emprendimiento que redunde en beneficio del bien común y del desarrollo nacional en el marco de las disposiciones de la ley.

➤ **Para el cumplimiento de los fines enunciados, la Cooperativa se trazado los siguientes objetivos:**

- a) Fomentar y estimular la practica del ahorro entre socios;
- b) Otorgar a sus socios préstamos a intereses razonables para fines útiles y en casos de emergencia;
- c) Suministrar a los socios mercaderías o artículos para su uso personal o doméstico o para realizar actividades profesionales o productivas;
- d) Producir directamente o a través del trabajo de sus asociados, bienes y servicios para su comercialización en la cooperativa o para terceros;
- e) Brindar a los socios, servicios que se demanden, tales como transporte, comercialización, consumo, construcción de vivienda, atención de la salud, educación y formación profesional, servicios públicos, asistencia funeraria, seguros, jubilaciones, pensiones y otros, de conformidad con las leyes que sea de aplicación y conforme a sistemas organizativos que aseguren eficiencia y eficacia;
- f) Adquirir terrenos o viviendas para sus socios, ya sean individuales o colectivos;
- g) Gestionar Créditos para el cumplimiento de los fines y realización de los objetivos;
- h) Asesorar a los socios en las actividades que decidan emprender, tanto desde el punto de vista técnico como la elaboración de proyectos o cuestiones legales, económicos y financieras;
- i) Adquirir y distribuir entre los socios artículos de consumo familiar y cualquier otro que sea necesario en el marco de los presentes objetivos, para abaratar costos y mejorar la calidad de los mismos, ya sea comprando en el mercado nacional o importado;
- j) Y, en general todas las demás actividades que sean conducentes al cumplimiento de sus fines, con la única limitación establecida en la Ley y el Reglamento.

NOTA DE LOS ESTADOS CONTABLES AL 31/12/2019

NOTA 2.

PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

2.1. Base de preparación de los Estados Contables

Los Estados Contables incluyen todos los procedimientos normales del cierre del ejercicio de acuerdo con lineamientos generales de las normas contables y disposiciones dictadas por el Instituto Nacional de Cooperativas. Los mismos han sido preparados sobre la base de costos históricos, excepto los componentes de Bienes de Uso, que son expresados en valor revaluado.

2.2. Moneda Cuenta

Los Estados Contables de COOSOFAN LTDA. son expresados en Guaraní, moneda oficial del Paraguay sin considerar el efecto que las variaciones en el poder adquisitivo de la moneda pudieran tener sobre los mismos y no utiliza en sus operaciones moneda extranjera.

2.3. Reconocimiento de Ingresos y Gastos

Los ingresos en concepto de intereses sobre cartera de préstamos, son reconocidos contablemente en función al principio de lo devengado. Los demás ingresos percibidos se reconocen contablemente en el momento de su ingreso efectivo. Los gastos son reconocidos contablemente mediante provisiones y previsiones, aplicando también el principio de lo devengado.

2.4. Principio de lo devengado

Este principio de Contabilidad se esta realizando sobre la cartera de prestamos que no se encuentra en mora mayor a 60 días, se reconocen en forma mensual independiente a su cobro. Los mismos son cuantificados e incorporados dentro del rubro de la cartera de prestamos, bajo la cuenta Intereses Devengados sobre Créditos, el plazo de devengado es hasta 60 días, sobre la cartera sana, plazo a partir del cual se lo suspende. Superando el plazo mencionando a más de la suspensión.

NOTA 3.

DISPONIBILIDADES

El saldo de este rubro, al 31 de diciembre de 2019, está compuesto por fondos disponibles en poder de la Entidad, como así también en los Bancos de plazo en moneda nacional, a libre disposición y sin restricción alguna según el siguiente detalle:

NOTA DE LOS ESTADOS CONTABLES AL 31/12/2019

FONDOS EN LA EMPRESA	
Saldo monto asignado para préstamos y gastos varios	140.000.000
COOPERATIVA DEL SUR LTDA.	
Según Conciliación Bancaria al 31/12/2019	580.153
COOPEDUC LTDA.	
Según Conciliación Bancaria al 31/12/2019	1.068.510.462
COOP. 5 DE FEBRERO LTDA.	
Según Conciliación Bancaria al 31/12/2019	25.000.002
COOP. 5 DE FEBRERO LTDA.	
Según Conciliación Bancaria al 31/12/2019	8.333.334
BANCO VISIÓN S.A. CAJA DE AHORRO	
Según Conciliación Bancaria al 31/12/2019	601.063.030
BANCOP CAJA DE AHORRO	
Según Conciliación Bancaria al 31/12/2019	339.250.230
BANCO BASA S.A. CAJA DE AHORRO	
Según Conciliación Bancaria al 31/12/2019	39.869.079
BANCO CONTINENTAL S.A. CAJA DE AHORRO	
Según Conciliación Bancaria al 31/12/2019	42.872.491
BANCO NACIONAL DE FOMENTO CTA. CTE	
Según Conciliación Bancaria al 31/12/2019	131.570.143
BANCO VISIÓN S.A. CTA. CTE.	
Según Conciliación Bancaria al 31/12/2019	117.405.952
BANCOP CTA. CTE	
Según Conciliación Bancaria al 31/12/2019	160.560.178
BANCO BASA S.A. CTA. CTE 2279/3	
Según Conciliación Bancaria al 31/12/2019	33.827.565
BANCO BASA S.A. CTA. CTE 2313/4 (COBRANZAS)	
Según Conciliación Bancaria al 31/12/2019	25.711.138
BANCO CONTINENTAL S.A. CTA. CTE	
Según Conciliación Bancaria al 31/12/2019	10.000.000
BANCOP CTA. CTE 0410140813	
Según Conciliación Bancaria al 31/12/2019	7.487.072
COOP. 5 DE FEBRERO LTDA.	
Deposito de Ahorro a Plazo Fijo con Vto. 12/09/2020 según Conciliación Bancaria al 31/12/2019	1.000.000.000
COOP. 5 DE FEBRERO LTDA.	
Deposito de Ahorro a Plazo Fijo con Vto. 12/11/2020 según Conciliación Bancaria al 31/12/2019	1.000.000.000
TOTAL DE DISPONIBILIDADES	4.752.040.829

NOTA DE LOS ESTADOS CONTABLES AL 31/12/2019

NOTA 4.

CARTERA DE CRÉDITOS

La Cartera de Créditos ha sido valuada de acuerdo con lo dispuesto por el Marco Regulatorio de Cooperativas de Ahorro y Crédito. Los mismos son préstamos otorgados a socio de la cooperativa, a otras cooperativas y asociaciones, quienes amortizan en cuotas mensuales que incluyen capital, ahorro e intereses, está se calcula sobre saldo de préstamo, y están relacionados con las aportaciones de los socios y garantías personales. Los plazos de los préstamos oscilan entre 1 mes a 48 meses y devengan un interés entre 1,5% y 2,5% mensual sobre saldo.

CLASIFICACIÓN DE CARTERA DE CREDITOS Y PREVISIONES. CARTERA TOTAL									Fecha: 31/12/2019	
Categoría	DEFINICIÓN	% de Previsiones a Aplicar	Saldo contable antes de provisiones	Aportes	Garantías Hipotecaria	Garantías Prendarias	Caución de Ahorros	Previsiones a Aplicar	Previsiones Constituidas	Saldo Contable después de Provisiones
A	Saldo de Préstamos cuyos pagos se encuentran al día.	0	91.740.598.574	18.066.972.930	0	0	0	0	0	91.740.598.574
B	Saldo de Préstamos con atrasos desde 1 día y hasta 30 días.	0	2.915.428.725	512.759.119	0	0	0	0	0	2.915.428.725
C	Saldo de Préstamos con atrasos desde 31 días y hasta 60 días.	0	3.542.452.126	552.579.521	0	0	0	0	0	3.542.452.126
D	Saldo de Préstamos con atrasos desde 61 días y hasta 90 días.	5	2.349.749.151	367.445.100	0	0	0	99.115.203	99.115.203	2.250.633.948
E	Saldo de Préstamos con atrasos desde 91 días y hasta 150 días.	30	1.421.585.138	238.827.801	0	0	0	354.827.201	354.827.201	1.066.757.937
F	Saldo de Préstamos con atrasos desde 151 días y hasta 240 días.	50	287.763.385	89.606.448	0	0	0	99.078.468	99.078.468	188.684.917
G	Saldo de Préstamos con atrasos desde 241 días y hasta 360 días.	80	175.911.546	56.280.399	0	0	0	95.704.918	95.704.918	80.206.628
H	Saldo de Préstamos con atrasos mayores a 361 días.	100	1.486.128.455	122.078.467	0	0	0	1.364.049.988	1.364.049.988	122.078.467
TOTAL			103.919.617.100	20.006.549.785	0	0	0	2.012.775.778	2.012.775.778	101.906.841.322

NOTA 5.

PREVISIONES SOBRE RIESGOS DIRECTOS Y CONTINGENTES

Se han constituido todas las provisiones necesarias para cubrir las eventuales perdidas sobre riesgos directos y contingentes, de acuerdo con lo exigido por la Resolución Incoop N° 16847/17. El movimiento registrado durante el ejercicio en las cuentas provisiones se resumen como sigue:

		Constitución de	Aplicación de	Desafectación de	
	Saldo al inicio	Previsiones	previsiones	previsiones	Saldo al cierre
Concepto	del ejercicio	en el ejercicio	en el ejercicio	en el ejercicio	del ejercicio
Préstamos Amortizables	960.429.514	755.435.680	0	1.067.358.628	648.506.566
Tarjeta de Crédito	21.322.347	31.275.371	0	30.778.335	21.819.383
Préstamos Judiciales	466.056.708	1.038.714.158	0	162.321.037	1.342.449.829
TOTAL	1.447.808.569	1.825.425.209	0	1.260.458.000	2.012.775.778

NOTA DE LOS ESTADOS CONTABLES AL 31/12/2019

NOTA 6.

PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO

Los Bienes del Activo Fijo se incorporan al costo de adquisición y son revaluados anualmente en base a los coeficientes de actualización suministrados por el Ministerio de Hacienda de conformidad a disposiciones contenidos en la ley 125/91. Los Bienes son depreciados utilizando el método lineal, tomando en consideración lo años estimados de vida útil.

Concepto	Tasa de Depreciación	Valor de Costo Revaluado	Depreciación Acumulada	Valor Contable neto de Deprec.
Edificios	2,5	3.378.589.056	0	3.378.589.056
Terrenos	2,5	2.186.121.620	0	2.186.121.620
Equipos en Instalaciones	20	1.182.184.628	0	1.182.184.628
Maquinarias y Equipos	20	584.475.161	0	584.475.161
Rodados	20	404.059.599	0	404.059.599
Muebles de Oficina	10	786.644.214	0	786.644.214
Equipos y Software Informáticos	25	511.954.946	0	511.954.946
Bibliotecas, Obras de Artes y Otros	20	13.810.074	0	13.810.074
Depreciaciones Acumuladas	0	0	-2.398.163.776	-2.398.163.776
TOTAL		9.047.839.298	-2.398.163.776	6.649.675.522

NOTA 7.

CARGOS DIFERIDOS

Los Cargos Diferidos corresponden a erogaciones efectuados por la Cooperativa que son amortizadas conforme a un cronograma establecido:

Concepto	Saldo Neto Inicial	Aumentos	Amortizaciones	Saldo Neto al final
Gastos de Estudios de Proyectos	4.820.000	0	0	4.820.000
Patentes y Software Informáticos	393.299.640	396.363.636	108.318.915	681.344.361
Gastos de Reorganización	25.772.728	0	8.590.909	17.181.819
TOTAL	423.892.368	396.363.636	116.909.824	703.346.180

NOTA DE LOS ESTADOS CONTABLES AL 31/12/2019

NOTA 8.

DEUDAS FINANCIERAS

a) La Cooperativa tiene al cierre del 31 de diciembre de 2019, la siguiente cartera de ahorros de socios:

Concepto	Saldo al inicio del ejercicio	Captaciones	Extracciones	Saldo al cierre del ejercicio
Ahorros a la Vista	8.253.614.443	76.283.989.845	74.962.774.461	9.574.829.827
Ahorro a Plazo	51.595.005.091	32.201.358.593	25.802.336.784	57.994.026.900
Ahorros Programados	4.223.299.409	3.356.682.092	4.520.233.099	3.059.748.402
TOTAL	64.071.918.943	111.842.030.530	105.285.344.344	70.628.605.129

b) Igualmente cuenta con el siguiente pasivo financiero:

Concepto	Saldos
Préstamos de entidades cooperativas nacionales	12.835.978.211
Préstamos de entidades bancarias y financieras	1.262.374.799
Préstamos de Organizaciones Nacionales no Bancarias	2.101.588.937
TOTALES	16.199.941.947

c) Distribución de créditos y compromisos por intermediación financiera según sus vencimientos:

Concepto	Plazos que restan para su vencimiento					TOTAL
	Hasta 30 días	De 31 días hasta 180 días	De 181 días hasta 1 año	Mas de 1 año y hasta 3 años	Mas de 3 años	
Créditos Vigentes Servicio Financiero	0	1.043.095.431	5.630.851.675	7.424.405.904	2.101.588.937	16.199.941.947
TOTALES	0	1.043.095.431	5.630.851.675	7.424.405.904	2.101.588.937	16.199.941.947

d) Concentración de la Cartera de Préstamos y Ahorros por Números de Socios

1. Distribución de la cartera total entre los mayores deudores al 31/12/2019

Numeros de Socios	MONTO Y PORCENTAJE DE CARTERA			
	VIGENTE	%	VENCIDA	%
10 Mayores Deudores	5.597.292.913	5,39	158.652.034	14,00
50 Mayores Deudores	3.755.204.601	3,61	380.618.957	33,60
100 Mayores Deudores	3.843.870.691	3,70	193.268.105	17,06
Otros	90.723.248.895	87,30	400.395.969	35,34
TOTAL DE CARTERA - PRÉSTAMO	103.919.617.100	100,00	1.132.935.065	100,00

NOTA DE LOS ESTADOS CONTABLES AL 31/12/2019

2. Distribución de la cartera de Ahorros entre los mayores ahorristas al 31/12/2019

Numeros de Socios	MONTO Y PORCENTAJE DE CARTERA			
	VISTA	%	PLAZO FIJO	%
10 Mayores Ahorristas	2.677.957.210	21,20	21.901.642.509	37,77
50 Mayores Ahorristas	2.637.851.854	20,88	26.216.733.598	45,21
100 Mayores Ahorristas	864.409.628	6,84	8.740.362.934	15,07
Otros	6.454.359.537	51,08	1.135.287.859	1,96
TOTAL DE CARTERA - AHORRO	12.634.578.229	100,00	57.994.026.900	100,00

NOTA 9.

PROVISIONES

Representa gastos devengados en el presente mes, a ser realizados en el siguiente mes, el detalle de dichas provisiones son:

APORTE LEY 2157/03 - INCOOP		70.188.607
Aporte a Pagar INCOOP 2019	70.188.607	
APORTACIONES A DEVOLVER		458.604.463
Aportaciones a Devolver	458.604.463	
PROVISIONES VARIAS		57.371.706
Sueldos y Jornales a Pagar	57.371.706	
OBLIGACIONES SOCIALES		55.258.851
I.P.S. a Pagar 12/2019	55.258.851	
TOTAL DE PROVISIONES		641.423.627

NOTA 10.

FONDOS

La cooperativa, a más de los fondos estipulados por la ley, mantiene fondos especiales creados por asamblea para fines específicos. El total de fondos constituidos al 31/12/2019 es:

Concepto	Saldo al inicio del ejercicio	Aumentos	Disminución	Saldo al cierre del ejercicio
Fondo de Educación	369.035.991	341.285.892	472.141.995	238.179.888
Fondo de Entidades de Integración Coop.	0	80.763.266	80.763.266	0
Fondo de Solidaridad	46.498.381	1.489.803.451	1.536.235.500	66.332
Otros Fondos de Corto Plazo	110.798.267	428.816.329	539.614.596	0
Fondo de Autoseguro	300.468.101	1.687.227.565	1.672.531.081	315.164.585
TOTAL	826.800.740	4.027.896.503	4.301.286.438	553.410.805

NOTA DE LOS ESTADOS CONTABLES AL 31/12/2019

NOTA 11.

EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO

Evolución del patrimonio al 31/12/2019 según el siguiente cuadro:

Concepto	Saldo al inicio	Movimientos		Saldo al cierre
	del ejercicio	Aumentos	Disminución	del ejercicio
Capital	19.171.191.255	2.252.043.952	733.843.979	20.689.391.228
Aporte Extraordinario	3.257.950.000	768.115.039	144.825.039	3.881.240.000
Reservas	2.612.686.411	381.306.155	0	2.993.992.566
Resultado Acumulado	2.019.081.645	0	2.019.081.645	0
Resultados del Ejercicio	0	2.479.510.703	1.014.104.009	1.465.406.694
TOTAL	27.060.909.311	5.880.975.849	3.911.854.672	29.030.030.488

NOTA 12.

EXCEDENTES ESPECIALES

La Cooperativa obtuvo excedentes especiales por operaciones con terceros en el ejercicio 2019 detallado en el siguiente cuadro:

DESCRIPCIÓN	MONTO
INGRESOS GRAVADOS	80.987.858
(-) EGRESOS GRAVADOS	-37.963.141
RENTA NETA GRAVADA	43.024.717
TASA IMPOSITIVA 10%	43.024.717
IMPUESTO RENTA A PAGAR	4.302.472

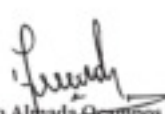
NOTA 13.

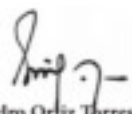
MODIFICACIÓN DE PLANES EN EL PRESUPUESTO GENERAL DE GASTOS

Considerando el crecimiento y el desarrollo económico de la cooperativa, el Consejo de Administración realizó la reprogramación de los gastos del presupuesto aprobado por la Asamblea General Ordinaria, a fin de satisfacer las necesidades que surge en el día a día y en adecuación al Marco Regulatorio para Cooperativas del Sector de Ahorro y Crédito en su cap. 12 inciso 12.5 Planificación de Actividades art. c, d y e, y en uso de sus atribuciones según Resolución s/Acta 573/2019 de fecha 13/12/2019, resuelve reprogramar el presupuesto de la siguiente manera según el cuadro:

NOTA DE LOS ESTADOS CONTABLES AL 31/12/2019

Cuentas	Montos a Reprogramar	
	Presupuesto	Repogramación
	Sin Utilizar	Solicitada
Intereses Pagados p/Ahorro a la Vista	20.000.000	0
Intereses Pagados p/Ahorro a Plazo Fijo	100.000.000	0
Intereses Pagados a Bancos	57.000.000	0
Previsiones Acumuladas s/Creditos	940.000.000	0
Gratificación por Responsabilidad en el Cargo	25.000.000	0
Gastos de Movilidad y Viatico	50.000.000	0
Gastos de Asamblea Ordinaria	20.000.000	0
Publicaciones y Convocatorias	10.000.000	0
Intereses Pagados p/ Ahorros Programados		90.000.000
Intereses Pagados a Otras Cooperativas		172.000.000
Intereses Pagados a Centrales de Coop		86.000.000
Comisiones Pagadas a Otras Cooperativas		27.000.000
Comisiones Pagadas a Bancos		2.000.000
Comisiones Pagadas por Cobranzas		30.000.000
Costo Procesamiento Tarjetas Débito		5.000.000
Comisiones y Bonificaciones Pagadas		406.000.000
Ayuda Alimentaria		10.000.000
Indemnizaciones y Preaviso		34.000.000
Gratificaciones Varias		25.000.000
Vacaciones Pagas		10.000.000
Otros Honorarios Profesionales		100.000.000
Servicio de Mensajería		42.500.000
Insumos y Materiales Informáticos		25.000.000
Mantenimiento de Edificio e Instalaciones		25.000.000
Mantenimiento de Muebles y Maq. Oficina		12.000.000
Mantenimiento de Equipos Informaticos		15.000.000
Primas de Seguro		2.500.000
IVA Gastos Deducibles		75.000.000
Multas y Recargos		1.500.000
Tasas y Patentes Municipales		2.500.000
Costo de Servicio Agua		2.500.000
Mantenimiento y Reparacion de Tanque		6.500.000
Gastos de Integración		15.000.000
TOTAL A REPROGRAMAR	1.222.000.000	1.222.000.000


Alfredo Alameda Ocampos
Tesorero
Consejo de Administración


Pedro Ortiz Torres
Presidente
Consejo de Administración


Lic. César R. Amarilla Yodis
Contador
RUC: 3378578-0


Juan Carlos Mereles
Presidente
Junta de Vigilancia


Lic. Juan Carlos Fretes González
Gerente General
RUC: 558959-2

INFORME DE LA JUNTA DE VIGILANCIA

CORRESPONDIENTE AL CIERRE DEL EJERCICIO 2019

En cumplimiento de lo establecido en el Artículo 90° del Estatuto Social y en concordancia con los artículos 75° y 76° de la Ley N° 438/94, sus reglamentaciones y modificaciones, la Junta de Vigilancia de la COOSOFAN LTDA., ha cerrado la fiscalización del Ejercicio 2019, con los resultados que pone a consideración de la Magna Asamblea, en un resumen sobre las actividades desarrolladas durante dicho ejercicio.

Posterior a la Asamblea General Ordinaria, la Junta de Vigilancia se constituye en la primera Sesión Ordinaria según Acta N° 273 del 02 Abril del año 2019, en cumplimiento de lo establecido en los artículos 83° y 84° del Estatuto Social, distribuyéndose los cargos en el siguiente orden:

Presidente:	SOP	Inf. R	Juan Carlos Daniel Mereles Salinas;
Secretario:	SOP	Com	José Luís Rodríguez Ríos;
Vocal Titular:	SOM	Inf.	Arnaldo Rafael Santos Colman;
Suplente N° 1:	SOP	Trp R	Jorgelino Arrúa González;
Suplente N° 2:	SOP	Inf. M	Héctor Franco Ramírez.-

A los efectos de ordenar las revisiones, se estableció los días de sesión y el calendario de actividades para el ejercicio 2019, la asistencia en las sesiones del Consejo de Administración como primera medida a fin de observar en forma constante las resoluciones emitidos por el órgano administrador de acuerdo con lo establecido en el Estatuto Social y los reglamentos.

La tarea de fiscalización realizada comprende la constante coordinación con las áreas más exigentes en cuanto a operación se refiere, tales como créditos, educación y ahorro, asimismo con la Auditoría Interna la que en cierta medida, coadyuva a la Junta de Vigilancia a esclarecer los hechos consumados y medir sus efectos, tarea que se ha realizado sin entorpecer la actividad del Consejo de Administración.

Las observaciones y recomendaciones de la Junta de Vigilancia, se plantea de acuerdo al grado de perjuicio que pueda ocasionar y en base a los hechos consumados, analizando primeramente los resultados de cada operación que refleja en los informes mensuales emitido por el sistema en materias de gestión y contabilidad, así como en los respectivos libros habilitados para cada comité. En base a los informes mensuales, se establece un constante dialogo con el Consejo de Administración, Gerencia General, Tesorería, Comité Ejecutivo, Comité de Créditos, Comité de Recuperación de Créditos, Comité de Solidaridad, Comité de Educación, Comité de Ahorro, Comité de Viviendas, Comité de Cooperadores, Asesores Financieros, informática, jurídicos y funcionarios de la Cooperativa, de los cuales se obtiene las informaciones complementarias a los efectos de una mayor claridad para la tarea de control y asegurar la calificación para emitir opinión, recomendación si es que amerita.

El sistema moderno informático implementada y actualizada permanentemente por el Consejo de Administración de la COOSOFAN LTDA., facilita la tarea de fiscalización, el control, el cumplimiento de las exigencias del organismo de aplicación de la Ley de Cooperativismo INCOOP, facilita el reporte con veracidad de la situación económica de la entidad, consecuentemente sin mayores detalles, ayuda a controlar y supervisar cada operación de las distintas áreas.

DICTAMEN DE LA JUNTA DE VIGILANCIA

TAREAS DE REVISIÓN

ÓRGANOS CONSTITUIDOS Y AUXILIARES

1. Libro de Actas y asistencia del Consejo de Administración;
2. Libro de Actas y asistencia del Tribunal Electoral;
3. Libros de Actas y Asistencia de los órganos auxiliares habilitados por el Consejo de Administración.

ÁREA CONTABLE

1. Cumplimiento de las resoluciones del INCOOP;
2. Balance General, Cuadro de Resultados, cuadro comparativo con el mes anterior del activo, pasivo, ingresos y egresos, patrimonio neto y excedentes;
3. Ejecución presupuestaria;
4. Documentos en gestión judicial;
5. Cartera de morosidad y sus provisiones;
6. Socios renunciantes, excluidos y admitidos;
7. Calidad de servicios prestados tales como créditos y solidaridad;
8. Captaciones de ahorros dentro del marco establecido por la SEPRELAD;
9. Contratos suscritos por el Consejo de Administración;
10. Existencia física de acuerdo a los registros, los bienes que constituyen el inventario general de la institución, específicamente los activos fijos adquiridos en el ejercicio.

ÁREA SOCIAL

1. Análisis de los reclamos presentados responsablemente por los socios y la sugerencia al Consejo de Administración de acuerdo al mérito en concordancia con el Estatuto Social y los reglamentos;
2. Seguimiento de los créditos concedidos a fin de comparar la aplicación de la equidad;
3. Seguimiento de los beneficios concedidos en cuanto a solidaridad y ayuda solidaria, con el fin de determinar la veracidad y equidad a favor de los socios.

CAPACITACIONES

Los miembros de la Junta de Vigilancia ha participado en los cursos dictado por el Sistema Nacional de Educación Cooperativa SNEC, cumpliendo la exigencia del Marco Regulatorio del INCOOP y en las demás charlas y jornadas de capacitación para directivos y socios en general, dictadas en la COOSOFAN y otras cooperativas amigas, así como en las instituciones encargadas de dictarlas y que tiene por objetivo el fortalecimiento de las cooperativas a través de sus agentes electos, selectos y socios.

INFORME DE LA JUNTA DE VIGILANCIA

ALCANCE DE LAS REVISIONES

Basándose en el plan de trabajo aprobado, la Junta de Vigilancia ha mantenido un constante seguimiento a todas las operaciones, considerando los principios generales las normas de auditoría, verificar la concordancia de las operaciones con los documentos de respaldo y si las decisiones formuladas se encuentran dentro de los parámetros del Estatuto Social y los reglamentos.

Los trabajos fueron planificados y desarrollados, obteniendo como resultando final razonable que la memoria, el balance general y los índices de la Cooperativa de Sub Oficiales de las Fuerzas Armadas de la Nación, COOSOFAN Ltda., indica que se encuentra en buen estado económico y financiero, a pesar de los obstáculos como consecuencia de la Ley que regula el descuento hasta el 50% del salario de los socios que prestan servicio en las FF AA.

El apoyo de los directivos y funcionarios de cada área, han sido provechoso para que este órgano de control esclarezca los hechos consumados y asegurar la veracidad de las operaciones formuladas, reflejando así el cumplimiento de las metas y objetivos de la institución ante la masa societaria y bajo el control permanente de Junta de Vigilancia de acuerdo con las leyes, reglamentos, el marco regulatorio del INCOOP y el Estatuto Social, a fin de obtener como resultado, la satisfacción de la masa societaria.

Asunción, 13 de febrero de 2020

SOP COM JOSÉ LUIS RODRIGUEZ RIOS
SECRETARIO

SOP INF (R) JUAN CARLOS D. MERELES SALINAS
PRESIDENTE

SOM INF ARNALDO R. SANTOS COLMAN
VOCAL TITULAR

DICTAMEN DE LA JUNTA DE VIGILANCIA



PER.S. JURID. RES. ENCOOP N° 157/01 INSCRIPCIÓN N° 692 RUC: 80023816-8
Madame Lynch y Arriadores del Chaco - As/Py • E-mail: comunicaciones@coosofan.coop.py • Telefax: 666 448/9

DICTAMEN DE LA JUNTA DE VIGILANCIA

Honorables Asambleístas de la Cooperativa Multiactiva de Ahorro y Créditos de los Sub Oficiales de las Fuerzas Armadas de la Nación "COOSOFAN" Ltda.

De conformidad con lo establecido en el Artículo 92° Inc. b) del Estatuto Social y en concordancia con el Artículo 76° Inc. d) de la Ley N° 438/94, sus modificaciones y reglamentaciones, esta Junta de Vigilancia, ha examinado la Memoria, el Balance General y el Estado de Resultados correspondiente al ejercicio económico al cierre del 31 de diciembre de 2019 y en consecuencia, presenta su opinión sobre la situación financiera y patrimonial de la entidad en los siguientes términos:

- 1) El órgano responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros a la masa societaria conforme a las normas contables vigentes y de acuerdo al plan de cuentas vigentes establecido por el INCOOP, es el Consejo de Administración de la Cooperativa, en la que incluye diseñar, implementar y mantener el control interno relevantes, que los estados financieros estén libres de presentaciones erróneas.
- 2) La Junta de Vigilancia, es responsable de expresar una opinión como resultado de la fiscalización realizada al Consejo de Administración durante el ejercicio fenecido, sobre las operaciones realizadas. Para tal efecto, se procedió a las revisiones, formalizados de acuerdo a los principios generales de contabilidad y las normas de auditoría;
- 3) El resultado de los trabajos de revisión del ejercicio 2019, salvo omisiones o errores involuntarios, la Junta de Vigilancia de la Cooperativa Multiactiva de Ahorro, Crédito de los Sub Oficiales de las Fuerzas Armadas de la Nación COOSOFAN Ltda, manifiesta en conclusión que los resultados presentados en documentos exigidos, reflejan la situación real de la institución y se ajustan a las disposiciones legales que rige sobre la materia, emitiendo en consecuencia su dictamen favorable a la Memoria, el Balance General y el Cuadro de Resultados.-

Asunción, 13 de febrero de 2020.-


JOSE LUIS RODRIGUEZ
Secretario de Actas




CARLOS D. MERELES SALINAS
Presidente de la Junta de Vigilancia


ARNALDO R. SANTOS COLMAN
Vocal Titular

DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES



Dr. Arnaldo Gauto Torres

DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

A los señores

Presidente y Miembros

Consejo de Administración y de la Junta de Vigilancia

COOPERATIVA MULTIACTIVA DE AHORRO, CRÉDITO Y SERVICIOS

DE LOS SUB OFICIALES DE LAS FUERZAS ARMADAS DE LA NACIÓN LIMITADA

Avda. Madame Lynch y Avda. Aviadores del Chaco

Asunción - Paraguay

Díctamen sobre los Estados Financieros

1. Hemos auditado los estados financieros que se acompañan de la **COOPERATIVA MULTIACTIVA DE AHORRO, CRÉDITO Y SERVICIOS DE LOS SUB OFICIALES DE LAS FUERZAS ARMADAS DE LA NACIÓN LIMITADA**, que comprenden el balance general al 31 de diciembre de 2019, los estados de resultados, de variación del patrimonio neto, y de flujo de efectivo por el año terminado en esa fecha, así como un resumen de políticas contables importantes y otras notas aclaratorias.

Responsabilidad de la Administración por los Estados Financieros

2. La administración de la **COOPERATIVA** es responsable de la preparación y presentación razonable de estos estados financieros de acuerdo con principios contables generalmente aceptado en Paraguay, y del control interno que la dirección considere necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de incorrección material, debido a fraude o error.

Responsabilidad del Auditor

3. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre los estados financieros con base en nuestra auditoría

Alcance

4. Efectuamos nuestra auditoría de acuerdo con normas de auditoría vigentes en Paraguay, emitidas por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay. Dichas normas requieren que cumplamos con requisitos éticos, así como que planeemos y desempeñemos la auditoría para obtener seguridad razonable sobre si los estados contables están libres de representación errónea de importancia relativa.

Una auditoría implica desempeñar procedimientos para obtener evidencias de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representación errónea de importancia relativa de los estados financieros, ya sea debido a fraude o a error. Al hacer esas evaluaciones del riesgo, el auditor considera el control interno relevante a la preparación y presentación razonable de los estados financieros por la entidad, para diseñar los procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero no con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la cooperativa. Una auditoría también incluye evaluar la propiedad de las políticas contables usadas y lo razonable de las estimaciones contables hechas por la administración, así como evaluar la presentación general de los estados financieros

Creemos que las evidencias de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionar una base para nuestra opinión.

TACUARI C/ REPUBLICA DE COLOMBIA N° 1055
Teléfono: 0981 598 370
Mail: gvv_asociados@tigo.com.py
Asunción - Paraguay

DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES



Dr. Arnaldo O. Gauto Torres

OPINIÓN

5. En nuestra opinión, los estados financieros presentan razonablemente, respecto de todo lo importante, la posición financiera de la **COOPERATIVA MULTIACTIVA DE AHORRO, CRÉDITO Y SERVICIOS DE LOS SUB OFICIALES DE LAS FUERZAS ARMADAS DE LA NACIÓN LIMITADA** al 31 de diciembre de 2019, y de su desempeño financiero, la variación de su patrimonio neto y sus flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, de acuerdo con principios contables generalmente aceptado en Paraguay.

Otro Asunto

6. Los estados financieros al 31 de diciembre de 2018, que se exponen al solo efecto comparativo, fueron auditados por otros auditores independientes, quienes en su dictamen de fecha 20 de febrero de 2019 emitieron una opinión sin salvedad.

12 de febrero de 2020

Asunción - Paraguay

.....
CP. Arnaldo O. Gauto Torres (Socio)
Matrícula CCP N° 519
Registro INCOOP 135

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO AL 31/12/2019

Expresado en Guaraníes

FLUJO DE EFECTIVO Y SUS EQUIVALENTES POR ACTIVIDADES OPERATIVAS

Intereses Compensatorios Cobrados	18.404.153.878
Comisiones Cobradas	2.050.885.172
Intereses Moratorios Cobrados	737.433.669
Intereses Punitivos Cobrados	25.218.466
Intereses Cobrados s/Depositos Vista	22.743.525
Intereses Cobrados s/Depositos a Plazo	33.333.336
Desafectación de Provisiones	308.980.817
Otros Ingresos Operativos	48.630.264
Ventas y Servicios a Socios	2.300.260.331
Ingresos por Educación Cooperativa	305.228.164
Ingresos Varios No Operativos	80.987.858
Intereses Pagados sobre Ahorros	-8.761.323.655
Intereses Pagados por Créditos Externos	-1.186.874.769
Comisiones Pagadas por Créditos Externos	-111.541.428
Provisiones	-43.918.813
Otros Costos por Servicios Financieras	-1.345.468.093
Gastos de Administrativos	-7.260.237.740
Gastos de Gobernabilidad	-1.667.913.003
Costo de Venta	-1.988.807.006
Gastos Operativos Varios	-135.774.759
Egresos por Educación Cooperativa	-350.589.520
Variación de Otros Activos	-210.886.411
Variación Depósitos de Ahorros	6.556.686.186
Variación de Retenciones y Cuentas a Pagar	9.691.118.871
Variación Otros Pasivos	-273.389.935
(a) Efectivo Neto por Actividades Operativas	17.228.935.405

FLUJO DE EFECTIVO Y SUS EQUIVALENTES POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN

Deudores por Prestamos Realizable a Corto Plazo	-7.330.626.616
Deudores por Prestamos Realizable A Largo Plazo	-11.173.429.425
Cargos Diferidos	-279.453.812
Activo Fijo	-203.064.008
(b) Efectivo Neto por Actividades de Inversión	-18.986.573.861

FLUJO DE EFECTIVO Y SUS EQUIVALENTES POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO

Capital Integrado	2.141.489.973
Capital Institucional	201.908.165
Capital No Institucional	179.397.990
Distribucion de Excedentes	-2.019.081.645
(c) Efectivo Neto por Actividades de Financiamiento	503.714.483

Aumento Neto de Efectivo en el Periodo (a + b + c)	-1.253.923.973
Efectivo y sus Equivalentes al inicio del período	6.005.964.802
Efectivo y sus Equivalentes al Final del Periodo	4.752.040.829


Alfredo Almada Ocampos
Tesorero
Consejo de Administración


Pedro Ortiz Torres
Presidente
Consejo de Administración

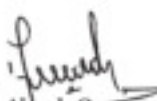

Lic. César R. Amarilla Yodis
Contador
RUC: 3378578-0

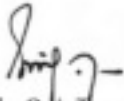

Juan Carlos Mereles
Presidente
Junta de Vigilancia


Lic. Juan Carlos Fretes González
Gerente General
RUC: 558959-2

RATIOS FINANCIEROS

INDICADOR	CALCULO	METAS EXIGIDAS POR EL INCOOP	31/12/2019
RATIOS DE PROTECCION			86,00%
R1 Suficiencia de provisiones para cartera de credito	Provisiones constituidas para cartera de Credito / Provisiones requeridas para cartera de creditos	100%	100%
R2 Suficiencia de provisiones para otros activos de riesgo	Provisiones constituidas para otros activos de riesgo / Provisiones requeridas para otros activos de riesgo	100%	0%
R3 Indice de solvencia patrimonial	Patrimonio efectivo / Activos ponderados por riesgo	A= Minimo 10% B= Minimo 15% C= Minimo 20%	23,12%
RATIOS DE ESTRUCTURA FINANCIERA			97,00%
R4 Participacion de la cartera	Cartera neta de creditos / Activo total	Minimo 70%	85,02%
R5 Participacion de disponibilidades	Disponibilidades / Activo total	Maximo 20%	3,96%
R6 Financiamiento de activos con captaciones	Captaciones totales / activo total	Minimo 40%	58,92%
R7 Financiamiento de activos con credito externo	Endeudamiento externo / activo total	Maximo 30%	13,55%
R8 Financiamiento de activos con aportaciones	Capital / activo total	Minimo 10%	20,50%
R9 Financiamiento de activo con patrimonio total	Patrimonio total / activo total	Entre 20 y 40 %	24,22%
R29 Limite a Captaciones Individuales	-----	Menor a 15%	11,86%
RATIOS DE COSTOS Y RENDIMIENTOS			45,25%
R10 Rendimiento de cartera de creditos	Ingresos totales por cartera de credito / promedio de cartera bruta de creditos	Tasa promedio ponderado del sector cooperativo	22,32%
R11 Costo financiero de captaciones	Intereses pagados por captaciones / promedio de captaciones totales	Tasa promedio ponderado del sector cooperativo	13,01%
R12 Margen de intermediacion por actividades de ahorro y credito	Rendimiento de la cartera de creditos - Costo financiero de captaciones	Mayor que 0	9,31%
R13 Gastos operativos en funcion de ingresos	Costos y gastos totales operativos / ingresos totales	Menor a 88%	93,97%
R14 Indice de gastos operativos	Gastos totales operativos / promedio del activo total	Menor a 15%	20,61%
R16 Indice de gastos de gobernabilidad	Gastos de gobernabilidad / total de gastos operativos	A= 8% B= 10% C= 12%	6,86%
R17 Rendimiento sobre activo total	Excedente neto / promedio del activo total	Minimo 2%	1,32%
R18 Rendimiento de capital	Excedente neto / capital	Minimo 5%	5,96%


Alfredo Almada Ocampos
Tesorero
Consejo de Administración


Pedro Ortiz Torres
Presidente
Consejo de Administración


Lic. César R. Amarilla Yudi
Contador
RUC: 3376578-0


Juan Carlos Mieres
Presidente
Junta de Vigilancia


Lic. Juan Carlos Fretes González
Gerente General
RUC: 558959-2

RATIOS FINANCIEROS

RATIOS DE LIQUIDEZ			54,00%
R19 Índice de liquidez	Disponibilidades / captaciones totales	7%	6,73%
R20 Índice de depósitos a la vista	Disponibilidades inmediatas / Disponibilidades	Mínimo 25%	57,91%
R30 Concentración de Depósitos en Entidades Financieras	-----	Menor 35%	43,91%
R30 Concentración de Depósitos en Centrales y/o Bancos prod. Coop	-----	Menor 50%	11,00%
RATIOS DE CALIDAD DE ACTIVOS			89,50%
R21 Índice de Morosidad	Cartera de crédito con mora mayor a 60 días / total de cartera bruta de créditos	6,70%	5,51%
R22 Índice de activos improductivos a activo total	Activos improductivos (caja, depósitos bancarios a la vista, cargos diferidos, cuentas por cobrar, bienes adjudicados a realizar, propiedad, planta y equipos, otras inversiones y participaciones, y, otros activos) / activo total	10%	7,34%
R23 Financiamiento de activos improductivos	Patrimonio efectivo / activos improductivos	Mayor o igual a 100%	303,34%
R28 Límite de créditos por socio	-----	Menor 6%	5,88%
RATIOS DE CRECIMIENTO			98,50%
R24 Crecimiento de los activos totales	Activos totales / Activos totales del periodo anterior (tasa anualizada) * 100	Mínimo la inflación anual	17,61%
R25 Crecimiento de cartera bruta de créditos	Cartera bruta de créditos / Cartera bruta de créditos del periodo anterior (tasa anualizada) * 100	Mínimo la inflación anual	20,56%
R26 Crecimiento de captaciones	Captaciones totales / captaciones totales periodo anterior (tasa anualizada) * 100	Mínimo la inflación anual	10,23%
R27 Crecimiento de socios	Números de socios / número de socios del periodo anterior (tasa anualizada) * 100	Mínimo 2% anual	3,20%

ESTADO DE VARIACIÓN DEL PATRIMONIO NETO Al 31/12/2019 con cifras comparativas al 31/12/2018

CUENTAS	CAPITAL			RESERVAS			RESULTADOS		PATRIMONIO NETO	
	SUSCRITO	INTEGRAR	INTEGRADO	LEGAL	REVALUO	OTRAS RESERVAS	ACUMULADOS	DEL EJERCICIO	2019	2018
Saldo al inicio del ejercicio	22.459.990.000	-30.848.745	22.429.141.255	732.907.096	834.455.430	1.046.223.885	0	2.019.081.645	27.960.909.311	27.960.909.311
Movimientos Subsecuentes										
Aumento de Capital Aportes	2.099.020.000	42.469.973	2.141.489.973	0	0	0	0	0	2.141.489.973	0
Variación de Reservas	0	0	0	201.908.165	179.397.990	0	0	0	381.306.155	0
Transf. Resultados contra Reservas	0	0	0	0	0	0	0	-2.019.081.645	-2.019.081.645	0
Resultado del Ejercicio	0	0	0	0	0	0	0	1.465.406.694	1.465.406.694	0
Saldo al 31/12/2019	24.559.010.000	11.621.228	24.570.631.228	933.915.261	1.013.853.420	1.046.223.885	0	1.465.406.694	29.030.030.488	0
Saldo al 31/12/2018	22.459.990.000	-30.848.745	22.429.141.255	732.907.096	834.455.430	1.046.223.885	0	2.019.081.645	0	27.960.909.311


Alfredo Alvarado Ocampo
Tesorero
Consejo de Administración


Pedro Ortiz Torres
Presidente
Consejo de Administración


Lic. César R. Amarilla Yodis
Contador
RUC: 3376578-0


Juan Carlos Mercedes
Presidente
Junta de Vigilancia

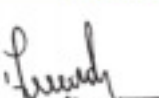

Lic. Juan Carlos Fretes González
Gerente General
RUC: 558959-2

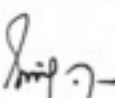
EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA AL 31/12/2019

INGRESOS	PRESUPUESTADO	REPOGRAMACIÓN	PRESUP. FINAL	EJECUTADO	SALDO	%
INGRESOS OPERATIVOS	25.995.994.684		25.995.994.684	24.236.867.622	1.759.127.062	93,23
Ingresos Operativos por Serv Financieros	25.995.994.684		25.995.994.684	24.236.867.622	1.759.127.062	93,23
Intereses y Comisiones Cobrados por Créditos	22.600.994.684		22.600.994.684	21.217.691.185	1.383.303.499	93,88
Intereses Compensatorios Cobrados sobre Créditos	19.365.389.663		19.365.389.663	18.404.153.878	961.235.785	95,04
Intereses Compensatorios s/Amortizables	18.530.730.353		18.530.730.353	17.911.002.661	619.727.692	96,66
Intereses Compensatorios s/ Tarjetas de Crédito	834.659.310		834.659.310	493.151.217	341.508.093	59,08
Comisiones Cobradas	1.669.800.000		1.669.800.000	2.050.885.172	-381.085.172	122,82
Comisiones s/Amortizables	1.470.000.000		1.470.000.000	1.878.476.540	-408.476.540	127,79
Comisiones s/ Tarjetas de Crédito	199.800.000		199.800.000	172.408.632	27.391.368	86,29
Intereses Moratorios Cobrados	1.565.805.021		1.565.805.021	737.433.669	828.371.352	47,10
Intereses Moratorios s/Amortizables	1.482.458.428		1.482.458.428	579.152.134	903.306.294	39,07
Intereses Moratorios s/ Créditos Judicializados	75.000.000		75.000.000	138.527.009	-63.527.009	184,70
Intereses Moratorios s/ Tarjetas de Crédito	8.346.593		8.346.593	19.754.526	-11.407.933	236,68
Intereses Punitivos Cobrados	0		0	25.218.466	-25.218.466	0,00
intereses punitivos s/ Amortizables	0		0	25.218.466	-25.218.466	0,00
Intereses Cobrados por Depósitos y Val Financ	43.000.000		43.000.000	56.076.861	-13.076.861	130,41
Depósitos a la Vista	43.000.000		43.000.000	22.743.525	20.256.475	52,89
Intereses s/ Depósitos Ahorro a la Vista Sector Coop.	1.000.000		1.000.000	6.699.325	-5.699.325	669,93
Intereses s/ Depósitos a la Vista-Bancos	36.000.000		36.000.000	16.044.200	19.955.800	44,57
Intereses s/Depósitos a la Vista Otras Instituc. Financ.	6.000.000		6.000.000	0	6.000.000	0,00
Depósitos a Plazo			0	33.333.336	-33.333.336	0,00
Intereses s/Depósitos Plazo Fijo Cooperativas			0	33.333.336	-33.333.336	0,00
Ingresos Operativos Varios	464.000.000		464.000.000	357.611.081	106.388.919	77,07
Desafectación de Previsiones	150.000.000		150.000.000	308.980.817	-158.980.817	205,99
Previsiones p/ Créditos y otros activos	150.000.000		150.000.000	308.980.817	-158.980.817	205,99
Otros Ingresos Operativos Varios	314.000.000		314.000.000	48.630.264	265.369.736	15,49
Participación en excedentes de Cooperativas	15.000.000		15.000.000	4.471.070	10.528.930	29,81
Cuotas de Ingreso no retornables	15.000.000		15.000.000	16.020.081	-1.020.081	106,80
Créditos Liquidados por Incobrables Recuperados	12.000.000		12.000.000	0	12.000.000	0,00
Plusvalía por Venta de Inversiones	240.000.000		240.000.000	0	240.000.000	0,00
Otros Ingresos y Servicios	32.000.000		32.000.000	28.139.113	3.860.887	87,93
Ingresos por Ventas y Servicios no Financieros	2.888.000.000		2.888.000.000	2.605.488.495	282.511.505	90,22
Ventas y Servicios a Socios	2.724.000.000		2.724.000.000	2.300.260.331	423.739.669	84,44
Ventas de bienes	2.706.000.000		2.706.000.000	2.286.660.331	419.339.669	84,50
Servicios Básicos	18.000.000		18.000.000	13.600.000	4.400.000	75,56
Educación Cooperativa	164.000.000		164.000.000	305.228.164	-141.228.164	186,11
Servicios de Formación y Capacitación (70%)	123.000.000		123.000.000	176.874.082	-53.874.082	143,80
Servicios de Actividades sociales y recreativas (30%)	41.000.000		41.000.000	128.354.082	-87.354.082	313,06
INGRESOS NO OPERATIVOS	181.000.000		181.000.000	80.987.858	100.012.142	44,74
Ingresos Eventuales	181.000.000		181.000.000	80.987.858	100.012.142	44,74
Ingresos Varios	181.000.000		181.000.000	80.987.858	100.012.142	44,74
Ingresos Varios	181.000.000		181.000.000	80.987.858	100.012.142	44,74
Utilidad en Venta de Activos Fijos	6.000.000		6.000.000	0	6.000.000	0,00
Comisiones por Servicios de Cobranzas	36.000.000		36.000.000	17.293.971	18.706.029	48,04
Ingresos Extraordinarios	30.000.000		30.000.000	0	30.000.000	0,00
Otros Ingresos no Operativos	109.000.000		109.000.000	63.693.887	45.306.113	58,43
TOTAL DE INGRESOS	26.176.994.684		26.176.994.684	24.317.855.480	1.859.139.204	92,90

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA AL 31/12/2019

EGRESOS	PRESUPUESTADO	REPROGRAMACIÓN	PRESUP. FINAL	EJECUTADO	SALDO	%
COSTOS Y GASTOS OPERATIVOS	25.070.291.047	0	25.070.291.047	22.852.448.786	2.217.842.261	91,15
Costos y Gastos Operativos Serv. Financieros	21.788.052.191	-24.000.000	21.764.052.191	20.377.277.501	1.386.774.690	93,63
Intereses y Comisiones Pagados	9.916.906.007	230.000.000	10.146.906.007	10.669.739.852	87.166.155	99,14
Intereses Pagados por Captaciones Socios	8.890.973.774	-30.000.000	8.860.973.774	8.761.323.650	89.650.124	99,21
Intereses Pagados p/Ahorro a la Vista	87.411.144	-20.000.000	67.411.144	63.301.229	4.109.915	93,90
Intereses Pagados p/ Ahorros a Plazo	8.451.562.630	-100.000.000	8.351.562.630	8.267.081.520	84.481.110	98,99
Intereses Pagados p/Ahorros Programados Captados	322.000.000	90.000.000	412.000.000	430.940.908	-18.940.908	104,60
Intereses Pagados por Créditos Externos	995.932.233	201.000.000	1.196.932.233	1.186.874.759	10.057.474	99,16
Intereses Pagados a Otras Cooperativas e ISFL	895.339.010	258.000.000	1.154.339.010	1.157.999.850	-3.660.840	100,32
Intereses Pagados a Entidades Bancarias y Financ.	99.593.223	-57.000.000	42.593.223	28.874.919	13.718.304	67,79
Comisiones Pagadas por Servicios Financieros	60.000.000	59.000.000	119.000.000	111.541.428	7.458.572	93,73
Comisiones Pagadas p/Servicios Otras Coop. e ISFL	15.000.000	27.000.000	42.000.000	41.267.648	732.352	98,26
Comisiones Pagadas p/Servicios Bancarios y Financ.	6.000.000	2.000.000	8.000.000	6.887.407	1.112.593	86,09
Comisiones Pagadas a Organism. Nac.no Bancarios	21.000.000	0	21.000.000	18.708.844	2.291.156	89,09
Comisiones Pagadas por Operaciones de Cobranzas	18.000.000	30.000.000	48.000.000	44.677.529	3.322.471	93,08
Previsiones	1.302.860.121	-940.000.000	362.860.121	43.918.813	318.941.308	12,10
Previsiones para Créditos en Mora	1.302.860.121	-940.000.000	362.860.121	43.918.813	318.941.308	12,10
Previsiones p/ Créditos	1.302.860.121	-940.000.000	362.860.121	43.918.813	318.941.308	12,10
Otros Costos por Servicios Financieros	1.041.000.000	411.000.000	1.452.000.000	1.345.468.093	106.531.907	92,66
Otros Costos por Servicios Financieros	1.041.000.000	411.000.000	1.452.000.000	1.345.468.093	106.531.907	92,66
Costo Procesamiento Tarjetas Débito	95.000.000	5.000.000	101.000.000	101.287.786	-287.786	100,28
Costo Procesamiento Tarjetas Crédito	210.000.000	0	210.000.000	203.703.909	6.296.091	97,00
Comisiones y Bonificaciones Pagadas	735.000.000	406.000.000	1.141.000.000	1.040.476.398	100.523.602	91,19
Gastos Administrativos por Act. Ahorro Cred	7.755.486.063	305.000.000	8.060.486.063	7.260.237.740	800.248.323	90,07
Gastos de Personal	4.064.236.063	54.000.000	4.118.236.063	3.792.657.463	325.578.600	92,09
Sueldos Personal Administrativo y Otros	3.147.808.804	-15.000.000	3.132.808.804	2.911.323.686	221.485.118	92,93
Beneficios sociales	886.427.259	59.000.000	945.427.259	842.219.514	103.207.745	89,08
Viajes	30.000.000	10.000.000	40.000.000	39.114.261	885.739	97,79
Honorarios	1.158.150.000	142.500.000	1.300.650.000	1.124.010.406	176.639.594	86,42
Honorarios Profesionales	216.000.000	100.000.000	316.000.000	301.220.188	14.779.812	95,32
Servicios de Terceros	942.150.000	42.500.000	984.650.000	822.790.218	161.859.782	83,56
Servicios y Gastos de Oficina	1.174.100.000	29.500.000	1.203.600.000	1.029.608.668	173.991.332	85,54
Servicios Públicos	198.000.000	0	198.000.000	167.342.386	30.657.612	84,52
Materiales, Útiles y Papelería	342.000.000	25.000.000	367.000.000	335.682.738	31.317.262	91,47
Reparación y Mantenimiento	210.000.000	52.000.000	262.000.000	212.698.180	49.301.820	81,18
Seguros	24.000.000	2.500.000	26.500.000	25.967.279	532.721	97,99
Gastos de Movilidad y Transporte	400.100.000	-50.000.000	350.100.000	287.918.083	62.181.917	82,24
Mercaderes	69.000.000	0	69.000.000	29.644.908	39.355.092	42,96
Publicidad	45.000.000	0	45.000.000	20.884.908	24.115.092	46,37
Promociones y Sorteos	24.000.000	0	24.000.000	8.780.000	15.220.000	36,58
Impuestos y Tasas	738.000.000	79.000.000	817.000.000	738.456.540	78.543.460	90,73
Impuestos	630.000.000	76.500.000	706.500.000	689.908.022	16.591.978	97,65
Tasas	33.000.000	2.500.000	35.500.000	35.114.348	385.652	98,91
Cuota de Sostenimiento	75.000.000	0	75.000.000	73.434.170	1.565.830	97,91
Depreciaciones y Amortizaciones	552.000.000	0	552.000.000	485.859.755	66.140.245	88,02
Depreciación Permanente	432.000.000	0	432.000.000	368.949.931	63.050.069	85,41
Amortización Cargos Diferidos	120.000.000	0	120.000.000	116.909.824	3.090.176	97,42
Gastos de Gobernabilidad	1.771.800.000	-30.000.000	1.741.800.000	1.667.913.003	73.886.997	95,76
Gastos del Consejo de Administración	750.000.000	0	750.000.000	750.000.000	0	100,00
Dietas	660.000.000	0	660.000.000	660.000.000	0	100,00
Remuneración al Comité Ejecutivo	90.000.000	0	90.000.000	90.000.000	0	100,00
Gastos de la Junta de Vigilancia	216.000.000	0	216.000.000	216.000.000	0	100,00
Dietas	216.000.000	0	216.000.000	216.000.000	0	100,00
Gastos del Órgano Electoral	216.000.000	0	216.000.000	216.000.000	0	100,00
Dietas	216.000.000	0	216.000.000	216.000.000	0	100,00
Gastos de Comités	454.800.000	0	454.800.000	385.900.000	68.900.000	84,85
Dietas	454.800.000	0	454.800.000	385.900.000	68.900.000	84,85
Gastos de Asamblea	135.000.000	-30.000.000	105.000.000	100.073.003	4.926.997	95,25
Organización de Asambleas	120.000.000	-20.000.000	100.000.000	95.463.913	4.536.087	95,46
Publicaciones y convocatorias	15.000.000	-10.000.000	5.000.000	4.549.090	450.910	90,98
Costos y Gastos por Actividades no Financieras	3.282.238.856	24.000.000	3.306.238.856	2.475.171.285	831.067.571	74,86
Costo de Ventas	2.534.618.856	0	2.534.618.856	1.988.807.006	545.811.850	78,47
Costo de Ventas	2.534.618.856	0	2.534.618.856	1.988.807.006	545.811.850	78,47
Costo de Venta de bienes y servicios	2.534.618.856	0	2.534.618.856	1.988.807.006	545.811.850	78,47
Gastos administrativos y Operativos	167.400.000	9.000.000	176.400.000	135.774.759	40.625.241	76,97
Gastos administrativos y Operativos	167.400.000	9.000.000	176.400.000	135.774.759	40.625.241	76,97
Gastos Operativos	2.400.000	9.000.000	11.400.000	10.369.626	1.040.374	90,87
Otros gastos	165.000.000	0	165.000.000	125.415.133	39.584.867	76,01
Educación Cooperativa	580.220.000	15.000.000	595.220.000	360.589.520	234.630.480	58,90
Educación Cooperativa	580.220.000	15.000.000	595.220.000	360.589.520	234.630.480	58,90
Servicios de Formación y Capacitación (70%)	290.720.000	0	290.720.000	65.783.926	224.936.074	22,63
Servicios de Actividades sociales y recreativas (30%)	289.500.000	15.000.000	304.500.000	284.805.594	19.694.406	93,53
TOTAL DE EGRESOS	25.070.291.047	0	25.070.291.047	22.852.448.786	2.217.842.261	91,15
EXCEDENTES	1.106.703.637	0	1.106.703.637	1.465.406.694	-358.703.057	132,41


Alfredo Alvarado Ocampo
Tesorero
Consejo de Administración


Pedro Ortiz Torres
Presidente
Consejo de Administración


Lic. César R. Amarilla Yodis
Contador
RUC: 3378578-0


Juan Carlos Mercedes
Presidente
Junta de Vigilancia


Lic. Juan Carlos Fretes González
Gerente General
RUC: 558959-2

PROPUESTA DISTRIBUCIÓN DE EXCEDENTES 2019

EXCEDENTE OPERATIVO	1.384.418.836
(+) EXCEDENTE ESPECIAL	80.987.858

EXCEDENTE DEL EJERCICIO AÑO 2019	1.465.406.694
----------------------------------	---------------

CONCEPTOS	EXCEDENTES COOPERATIVOS		EXCEDENTES ESPECIALES		TOTAL
RESERVA LEGAL	10%	138.441.884	10%	8.098.786	146.540.669
FONDO DE AUTOSEGURO SOLIDARIO	30%	415.325.651	30%	24.296.357	439.622.008
FONDO DE COOPERACION CLUB SUBOFICIALES	10%	138.441.884	10%	8.098.786	146.540.669
FONDO DE EDUCACIÓN	10%	138.441.884	10%	8.098.786	146.540.669
FONDO DE SOLIDARIDAD	10%	138.441.884	10%	8.098.786	146.540.669
FONDO DE AYUDA SOCIAL	6%	83.065.130	6%	4.859.271	87.924.402
FONDO PARA ACTIVIDADES DEPORTIVAS	5%	69.220.942	5%	4.049.393	73.270.335
FONDO PARA INSTITUTO DE ARTE	5%	69.220.942	5%	4.049.393	73.270.335
CUOTA DE SOSTENIMIENTO (FECOAC)	4%	55.376.753	4%	3.239.514	58.616.268
RETORNO DE INTERESES	5%	69.220.942	5%	4.049.393	73.270.335
CAPITALIZACION EN APORTES	5%	69.220.942	5%	4.049.393	73.270.335
TOTALES	100%	1.384.418.836	100%	80.987.858	1.465.406.694

Capitalización de Aportes	73.270.335
Retención 8% IRP	-5.861.627
Neto a Capitalizar en Aportes	67.408.708

PLAN DE INVERSIONES AÑO 2020

CONSTRUCCIONES	2.000.000.000.-
Ampliación Edificio Coosofán	2.000.000.000.-
CONSTRUCCIÓN DE VIVIENDAS	2.000.000.000.-
Construcción de Viviendas	2.000.000.000.-
COMPRA DE INMUEBLES	2.000.000.000.-
Adquisición de Terreno	2.000.000.000.-
INSTALACIONES Y EQUIPOS INFORMÁTICOS	500.000.000.-
Mejoras y Actualizaciones	500.000.000.-
TECNOLOGÍAS	300.000.000.-
Software y Fuentes	300.000.000.-

TOTAL GENERAL	Gs. 6.800.000.000.-
---------------	---------------------

FUENTE DE FINANCIACIÓN: Recursos Propios y Financiación Externa.

PLAN OPERATIVO ANUAL 2020

ÁREA FINANCIERA

A ESTRATEGIA GENÉRICA: CRECIMIENTO, SOLIDEZ Y PRODUCTIVIDAD

A.1 OBJETIVO ESTRATÉGICO: DESARROLLAR MEJORES SERVICIOS Y MANTENER LOS INDICADORES FINANCIEROS

OBJETIVOS ESPECÍFICOS:	
A.1.1	DESARROLLAR LA UTILIZACION DE TECNOLOGIA (HOME-BANKING, APP, TRANSFERENCIAS VIA WEB)
A.1.2	MANTENER TASAS ACTIVAS Y PASIVAS COMPETITIVAS EN EL SECTOR COOPERATIVO
A.1.3	MEJORAR LOS INDICADORES FINANCIEROS ADECUADOS AL INCOOP
A.1.4	IMPLEMENTAR TACTICAS DE COBRANZAS y RECUPERACION DE CREDITOS
A.1.5	ESTABLECER PROGRAMAS DE FIDELIZACION DEL SOCIO Y UTILIZACION DE TARJETAS PARA LAS OPERACIONES
A.1.6	CRECER LOS ACTIVOS TOTALES A GS. 132.000.000.000.- (10,13%)
A.1.7	AUMENTAR LA CARTERA DE CREDITOS A GS. 115.000.000.000.- (10,86%)
A.1.8	LLEGAR EN CARTERA DE AHORROS A 78.000.000.000.- (10,43%)

ÁREA SOCIOS

B ESTRATEGIA GENÉRICA: BUSCAR LA EXCELENCIA EN LOS SERVICIOS FINANCIEROS Y SOCIALES

B.1 OBJETIVO ESTRATÉGICO: CRECER CON LA MEMBRESÍA CON CALIDAD EN LOS SERVICIOS

OBJETIVOS ESPECÍFICOS:	
B.1.1	SEGUIR CON LA CALIDAD EN LOS SERVICIOS FINANCIEROS Y SOCIALES
B.1.2	SEGMENTAR A LOS SOCIOS CONFORME A LOS SERVICIOS UTILIZADOS
B.1.3	AMPLIAR LA INFRAESTRUCTURA EDILICIA Y TECNOLOGIA PARA ATENCION DE SOCIOS
B.1.4	INCORPORAR 500 NUEVOS SOCIOS PARA EL EJERCICIO 2020
B.1.5	SEGUIR UTILIZANDO REDES SOCIALES Y TECNOLOGIA DE PUNTA PARA LA COMUNICACIÓN CON LOS SOCIOS
B.1.6	MEJORAR LOS SERVICIOS SOCIALES
B.1.7	DESARROLLAR EL INSTITUTO DE ARTE COOSOFAN Y LA ESCUELA DE FUTBOL DE LA COOPERATIVA
B.1.8	FIRMAR CONVENIOS PARA PROMOCIONES EN BENEFICIO DE LOS SOCIOS

ÁREA PROCESOS DE GESTIÓN

C ESTRATEGIA GENÉRICA: MEJORAR LA GESTIÓN, MEDIANTE LA REINGENIERÍA DE PROCESOS

C.1 OBJETIVO ESTRATÉGICO: DESARROLLAR HERRAMIENTOS DE MEJORA CONTÍNUA

OBJETIVOS ESPECÍFICOS:	
C.1.1	ACTUALIZAR LA PLANIFICACION ESTRATEGICA (2019-2021)
C.1.2	MANTENER LA ADECUACION LA GESTIÓN A LAS RESOLUCIONES TRIBUTARIAS, SOCIALES Y DE PREVENCIÓN
C.1.3	MANTENER EL ESTÁNDAR EXCELENTE DEL PROGRAMA DE PREVENCIÓN DE LAVADO DE DINERO
C.1.4	FORTALECER EL SISTEMA DE CONTROL INTERNO
C.1.5	MEJORAR LA DOCUMENTACION DE PROCESOS Y PROCEDIMIENTOS
C.1.6	UTILIZAR NUEVAS TECNOLOGIAS EN LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS
C.1.7	ACTUALIZAR LOS DATOS Y PERFILES DE LOS SOCIOS PARA OPTIMIZAR LOS SERVICIOS BRINDADOS

PRESUPUESTO AÑO 2020

ÁREA TALENTOS HUMANOS	
D	ESTRATEGIA GENÉRICA: BUSCAR LA EXCELENCIA EN EL DESEMPEÑO DE LOS TALENTOS HUMANOS
D.1	OBJETIVO ESTRATÉGICO: LOGRAR ALTA EFICIENCIA EN LA ESTRUCTURA DE TALENTOS HUMANOS
OBJETIVOS ESPECÍFICOS:	
D.1.1	INCORPORAR NUEVAS PERSONAS A LA COOPERATIVA PARA POTENCIAR SU CRECIMIENTO
D.1.2	EVALUAR EL DESEMPEÑO DE LAS PERSONAS QUE TRABAJAN EN LA INSTITUCIÓN
D.1.3	DESARROLLAR PROGRAMAS DE CAPACITACIÓN A DIRECTIVOS Y GERENCIA CONFORME AL SNEC
D.1.4	DESARROLLAR ACTIVIDADES PARA FORTALECER EL TRABAJO EN EQUIPO
D.1.5	IMPLEMETAR LO ESTABLECIDO EN LOS MANUALES DE PROCEDIMIENTOS
D.1.6	CAPACITAR A LOS RECURSOS HUMANOS E INCENTIVAR POR RENDIMIENTO

PRESUPUESTO AÑO 2020

INGRESOS		28.236.954.403
Ingresos Operativos		28.111.867.759
Ingresos Operativos por Serv Financieros		28.111.867.759
Intereses y Comisiones Cobrados por Créditos		24.391.724.431
Intereses Compensatorios Cobrados sobre Créditos		21.164.776.960
Intereses Compensatorios s/Amortizables		20.597.653.060
Intereses Compensatorios s/ Tarjetas de Crédito		567.123.900
Comisiones Cobradas		2.349.897.516
Comisiones s/Amortizables		2.160.248.021
Comisiones s/ Tarjetas de Crédito		189.649.495
Intereses Moratorios Cobrados		848.048.719
Intereses Moratorios s/Amortizables		666.024.954
Intereses Moratorios s/ Créditos Judicializados		159.306.060
Intereses Moratorios s/ Tarjetas de Crédito		22.717.705
Intereses Punitorios Cobrados		29.001.236
Intereses Punitorios s/Amortizables		29.001.236
Intereses Cobrados por Depósitos y Valores Financieros		235.017.878
Depósitos a la Vista		25.017.878
Intereses s/ Depósitos de Ahorro a la Vista Sector Cooperativo		7.369.258
Intereses s/ Depósitos a la Vista-Bancos		17.648.620
Depósitos a Plazo		210.000.000
Intereses s/ Depósitos Plazo Fijo Sector Cooperativo		210.000.000
Ingresos Operativos Varios		633.831.923
Desafectación de Provisiones		339.878.899
Provisiones p/ créditos y otros activos		339.878.899
Otros Ingresos Operativos Varios		293.953.024
Participación en excedentes de cooperativas		5.000.000
Cuotas de Ingreso no retornables		18.000.000

PRESUPUESTO AÑO 2020

Créditos Liquidados por Incobrables Recuperados	0	
Plusvalía por Venta de Inversiones	240.000.000	
Otros Ingresos y Servicios	30.953.024	
Ingresos por Ventas y Servicios no Financieros		2.851.293.527
Ventas y Servicios a Socios	2.736.293.527	
Ventas de bienes	2.718.293.527	
Servicios Básicos	18.000.000	
Educación Cooperativa	115.000.000	
Servicios de Formación y Capacitación (70%)	84.500.000	
Servicios de Actividades sociales y recreativas (30%)	30.500.000	
Ingresos No Operativos		125.086.644
Ingresos Eventuales		125.086.644
Ingresos Varios		125.086.644
Ingresos Varios	125.086.644	
Utilidad en Venta de Activos Fijos	6.000.000	
Comisiones por Servicios de Cobranzas	19.023.368	
Ingresos Extraordinarios	30.000.000	
Otros Ingresos no Operativos	70.063.276	

EGRESOS		27.069.871.329
Costos y Gastos Operativos Serv Financieros		27.069.871.329
Costos y Gastos Operativos Serv Financieros	23.917.132.868	
Intereses y Comisiones Pagados	11.574.322.038	
Intereses Pagados por Captaciones Socios	10.075.522.203	
Intereses Pagados p/Ahorro a la Vista personas físicas o naturales	72.796.413	
Intereses Pagados p/ Ahorros a Plazo personas físicas o naturales	9.507.143.748	
Intereses Pagados p/ Ahorros Programados Captados	495.582.042	
Intereses Pagados por Créditos Externos	1.373.799.835	
Intereses Pagados a Otras Cooperativas e Instsin Fines de Lucro	1.273.799.835	
Intereses Pagados a Entidades Bancarias y Financieras	100.000.000	
Comisiones Pagadas por Servicios Financieros	125.000.000	
Comisiones Pagadas por Servicios de Otras Cooperativas e Instsin Fi	46.000.000	
Comisiones Pagadas por Servicios Bancarios y Financieros	8.000.000	
Comisiones Pagadas por Deudas a Organismos Nacionales no Banca	21.000.000	
Comisiones Pagadas por Operaciones de Cobranza	50.000.000	
Previsiones	600.000.000	
Previsiones para Créditos en Mora	600.000.000	
Previsiones p/ créditos	600.000.000	
Otros Costos por Servicios Financieros	1.622.943.852	
Otros Costos por Servicios Financieros	1.622.943.852	
Costo Procesamiento Tarjetas Débito	120.000.000	
Costo Procesamiento Tarjetas Crédito	250.000.000	
Comisiones y Bonificaciones Pagadas	1.252.943.852	
Gastos Administrativos por Act Ahorro Cred	8.351.066.977	
Gastos de Personal	4.352.805.365	
Sueldos Personal Administrativo y Otros	3.233.182.485	
Beneficios sociales	1.076.597.193	
Vacaciones	43.025.687	
Honorarios	1.267.609.252	
Honorarios Profesionales	286.000.000	
Servicios de Terceros	981.609.252	
Servicios y Gastos de Oficina	1.169.202.384	
Servicios Públicos	225.202.384	
Materiales, Utiles y Papeleria	369.000.000	
Reparación y Mantenimiento	230.000.000	

PRESUPUESTO AÑO 2020

Seguros	30.000.000	
Gastos de Movilidad y Transporte	315.000.000	
Mercadeo	35.000.000	
Publicidad	25.000.000	
Promociones y Sorteos	10.000.000	
Impuestos y Tasas	908.449.977	
Impuestos	774.824.194	
Tasas	38.625.783	
Cuota de Sosténimiento	95.000.000	
Depreciaciones y Amortizaciones	618.000.000	
Depreciación Permanente	432.000.000	
Amortización Cargos Diferidos	186.000.000	
Gastos de Gobernabilidad	1.768.800.000	
Gastos del Consejo de Administración	750.000.000	
Dietas	660.000.000	
Remuneración al Comité Ejecutivo	90.000.000	
Gastos de la Junta de Vigilancia	216.000.000	
Dietas	216.000.000	
Gastos del Órgano Electoral	216.000.000	
Dietas	216.000.000	
Gastos de Comités	376.800.000	
Dietas	376.800.000	
Gastos de Asamblea	210.000.000	
Organización de Asambleas	200.000.000	
Publicaciones y convocatorias	10.000.000	
Costos y Gastos por Actividades no Financieras	3.152.738.461	
Costo de Ventas	2.466.298.461	
Costo de Ventas	2.466.298.461	
Costo de Venta de bienes y servicios	2.466.298.461	
Gastos administrativos y Operativos	150.000.000	
Gastos administrativos y Operativos	150.000.000	
Gastos operativos	5.000.000	
Otros gastos	145.000.000	
Educación Cooperativa	536.440.000	
Educación Cooperativa	536.440.000	
Servicios de Formación y Capacitación (70%)	283.440.000	
Servicios de Actividades sociales y recreativas (30%)	253.000.000	

EXCEDENTES	1.167.083.074
-------------------	----------------------

RESUMEN	PRESUPUESTO
TOTAL INGRESOS PRESUPUESTADOS 2020	28.236.954.403
(-) TOTAL EGRESOS PRESUPUESTADOS 2020	27.069.871.329
EXCEDENTES PRESUPUESTADO AÑO 2020	1.167.083.074

INDICADORES FINANCIEROS

GESTIÓN DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN EJERCICIO 2019

El Consejo de Administración, de la Cooperativa COOSOFAN Ltda., ha tenido una gestión Eficiente y Productiva que ha permitido la presentación de estos Indicadores de Gestión.

CONCEPTO	AÑO 2018	AÑO 2019	AUMENTO	% DE AUMENTO
Activo Total	101.919.492.057	119.863.028.356	17.943.536.299	17,61
Disponibilidades	6.005.964.802	4.752.040.829	-1.253.923.973	-20,88
Créditos	86.198.185.874	103.919.617.100	17.721.431.226	20,56
Activo Fijo	6.446.611.514	6.649.675.522	203.064.008	3,15
Otras Inversiones	1.171.205.652	1.281.593.940	110.388.288	9,43
Otros Activos	423.892.368	703.346.180	279.453.812	65,93
Pasivo	74.858.582.746	90.832.997.868	15.974.415.122	21,34
Ahorros	64.071.918.943	70.628.605.129	6.556.686.186	10,23
Captaciones Externas	8.355.093.086	16.199.941.947	7.844.848.861	93,89
Fondos y Otros	2.367.114.611	3.968.053.870	1.600.939.259	67,63
Patrimonio Neto	27.060.909.311	29.030.030.488	1.969.121.177	7,28
Capital	22.429.141.255	24.570.631.228	2.141.489.973	9,55
Reservas	2.612.686.411	2.993.992.566	381.306.155	14,59
Resultados	2.019.081.645	1.465.406.694	-553.674.951	-27,42
Ingresos	23.309.029.602	24.317.855.480	1.008.825.878	4,33
Egresos	21.289.947.957	22.852.448.786	1.562.500.829	7,34
Excedentes	2.019.081.645	1.465.406.694	-553.674.951	-27,42
Morosidad	5,95	5,51	-0,44	-7,39
Socios Activos	7.195	7.425	230	3,20
Operaciones Tarjetas de Créditos	6.503.481.614	4.846.621.619	-1.656.859.995	-25,48
Cantidad de Transacciones con TC	12.183	9.261	-2.922	-23,98
Créditos Concedidos	88.312.441.622	96.621.156.936	8.308.715.314	9,41
Cantidad de Créditos Concedidos	8.757	9.563	806	9,20

En el año 2019 la Gestión Financiera de la Cooperativa COOSOFAN Ltda., fue positiva con implementación de nuevos indicadores que refuerzan el trabajo y que hacen que estos datos financieros de los Balances e Informes Contables, sirvan de base para el Desarrollo Planificado de la COOSOFAN y encarar futuros proyectos.

El Sistema Informático y la Estructura Tecnológica, totalmente adecuado al tamaño y los volúmenes actuales y en constante adecuación a las necesidades de la Cooperativa. La Estructura Administrativa, potenciado y fortalecido con asignación de funciones distribuidos en dos grandes áreas: Área Operativa y Área Financiera, con Manuales de Organización, Funciones y Procedimientos conforme a la tarea de cada integrante.

En el Área de Contabilidad con profesionales adecuados y la aplicación de las normativas han permitido la presentación de Estados Contables y Reportes Financieros oportunos y confiables y que reflejan con exactitud la situación Financiera y Económica de la Institución.

Equipo Técnico: Lic. Juan Carlos Fretes González - Gerente General
Lic. Max Jorge Fisch Pereira - Consultor Financiero
Lic. Maria Regina Peña Echeverria - Jefa Dpto. Financiero
Lic. Cesar Ramón Amarilla Yudis - Jefe del Dpto. de Contabilidad
Lic. Silvio Vladimir Aguilera Talavera - Asesor en Tecnología e Informática

BALANCE SOCIAL

PRIMER PRINCIPIO COOPERATIVO: Membresía Abierta y Voluntaria

Las Cooperativas son organizaciones voluntarias, abiertas para todas aquellas personas dispuestas a utilizar sus servicios y aceptar las responsabilidades que conlleva la membresía sin distinción de género, raza, clase social, posición política y religiosa.

	CANTIDAD DE SOCIOS/AS AL INICIO	7.195	7.265	
	CANTIDAD DE SOCIOS/AS AÑO AL CIERRE	7.425	7.195	
Dimens.	FACTORES DE EVALUACIÓN	2019	2018	% variación
D1	APERTURA COOPERATIVA			
D1	A- INGRESO ASOCIADOS/AS			
D1	Meta fijada para el año	500	500	0%
D1	Cantidad de ingreso de socios/as en el año	545	381	43%
D1	Hombres	442	316	40%
D1	Mujeres	103	65	58%
D1	18-25 años	246	115	114%
D1	26-35 años	130	135	-4%
D1	36-45 años	79	61	30%
D1	46-55 años	50	38	32%
D1	56-60 años	14	11	27%
D1	61 y más años	26	21	24%
D1	Personas Jurídicas (Finalidad)	0	0	0%
D1	Solicitudes no aceptadas	0	0	0%
D1	% del total de asociados en el año	0	0	0%
D1	Promedio de ingreso mensual	5.000.000	5.000.000	0%
D1	Requisito Económico exigido (Montos)			0%
D1	Desembolso inicial exigido a nuevos socios/as	80.000	80.000	0%
D1	- Cuota de ingreso no retornable	30.000	30.000	0%
D1	- Aporte mínimo	25.000	25.000	0%
D1	- Cuota de solidaridad	15.000	15.000	0%
D1	- Otros (especificar)	10.000	10.000	0%
D1	- Total	80.000	80.000	0%
D1	Relación con el Salario mínimo legal - %	3,6%	3,8%	-4%
D1	B- SALIDA DE SOCIOS/AS (cantidad)			
D1	Total de salida	315	451	-30%
D1	Renuncia voluntaria. Causas	242	285	-15%
D1	Exclusión por incumplimiento estatutario	33	130	-75%
D1	Exclusión por fallecimiento	40	36	11%
D2	COMPOSICIÓN DE LA MEMBRESÍA			
D2	Total de Asociados/as Existentes	7.425	7.195	3%
D2	Hombres	6.482	6.333	2%
D2	Mujeres	940	861	9%

BALANCE SOCIAL

D2	Personas Jurídicas	3	1	200%
D2	Antigüedad promedio de socios y socias			0%
D2	Rango de antigüedad			
D2	Menos de 1 año	894	776	15%
D2	de 1 a 5 años	1.514	1.448	5%
D2	de 6 a 10 años	1.708	1.823	-6%
D2	de 11 a 15 años	851	696	22%
D2	de 16 a 20 años	2.458	2.452	0%
D2	de 21 a 25 años			0%
D2	de 26 a 30 años			0%
D2	de 31 años y más			0%
D2	Grado de instrucción de la membresía	Terciaria	Terciaria	
D4	SERVICIOS FINANCIEROS			
D4	Créditos cantidad de personas que utilizan	9.563	8.757	9%
D4	Destino de créditos (cantidad)			
D4	Ahorro			0%
D4	Especificar Tipos de ahorros. Tipo de moneda			
D4	A la Vista	17.002	15.680	8%
D4	Plazo Fijo	388	382	2%
D4	Programado	646	1.289	-50%
D4	Cantidad de ahorristas moneda nacional	18.036	17.351	4%
D4	Cantidad de ahorristas moneda extranjera	0		0%
D4	Tarjetas de Créditos	9.261	12.183	-24%
D5	Servicio de Solidaridad	1.997	1.746	14%
D5	Servicio Educativos			
D5	Otros servicios (especificar)	157	122	29%

SEGUNDO PRINCIPIO COOPERATIVO: Control Democrático de los miembros

Las Cooperativas son organizaciones democráticas controladas por sus miembros, quienes participan activamente en la definición de políticas y en la toma de decisiones.

Los hombres y mujeres elegidos para representar su cooperativa, responden ante los miembros. En las cooperativas de base los miembros tienen igual derecho a voto (un miembro, un voto) mientras que en las cooperativas de otros niveles también se organizan con procedimientos democráticos.

Dimens.	FACTORES DE EVALUACIÓN	2019	2018	% variación
D1	PARTICIPACIÓN EN LAS ASAMBLEAS			
D1	ASAMBLEAS ORDINARIAS			
D1	Total de socios/as de la cooperativa al cierre del ejercicio	7.425	7.195	3%

BALANCE SOCIAL

D1	Total de socios (as) habilitados/as al momento de la convocatoria	5.026	5.669	-11%
D1	Porcentaje de Hombre (habilitados)	0	0	0%
D1	Porcentaje de Mujer (habilitados)	0	0	0%
D1	Personas Jurídicas (habilitados)	0	0	0%
D1	Total de socios/as presentes en la Asamblea Ordinaria	302	1.248	-76%
D1	Total de socios en Asamblea Electiva	0	1.248	-100%
D1	Total de socios en Asamblea Deliberativa	302	1.248	-76%
D1	Total de asociados que han emitido su voto	0	0	0%
D1	ASAMBLEAS EXTRAORDINARIAS			
D1	Total de socios/as presentes en la Asamblea Extraordinaria	0	0	
D2	ACCESO A CARGOS DIRECTIVOS Y ELECTIVOS			
D2	Cargos Electivos			
D2	Consejo de Administración			
D2	18-25 años	0	0	0%
D2	26-35 años	0	0	0%
D2	36-45 años	1	1	0%
D2	46-55 años	5	5	0%
D2	56-60 años	1	2	-50%
D2	61 y más años	3	2	50%
D2	Titulares			
D2	Hombre	7	7	0%
D2	Mujer	0	0	0%
D2	Suplente			
D2	Hombre	3	3	0%
D2	Mujer	0	0	0%
D2	Presidencia			
D2	Hombre	1	1	0%
D2	Mujer	0	0	0%
D2	Junta de Vigilancia			
D2	18-25 años	0	0	
D2	26-35 años	0	0	
D2	36-45 años	1	1	
D2	46-55 años	3	3	
D2	56-60 años	1	1	
D2	61 y más años	0	0	
D2	Titulares			
D2	Hombre	3	3	0%

BALANCE SOCIAL

D2	Mujer	0	0	0%
D2	Suplente			
D2	Hombre	2	2	0%
D2	Mujer	0	0	0%
D2	Presidencia			
D2	Hombre	1	1	0%
D2	Mujer	0	0	0%
D2	Junta Electoral			
D2	Titulares			
D2	Hombre	3	3	0%
D2	Mujer	0	0	0%
D2	Suplente			
D2	Hombre	2	2	0%
D2	Mujer	0	0	0%
D2	Presidencia			
D2	Hombre	1	1	0%
D2	Mujer	0	0	0%
D2	Clasificación de cargos electivos por edad			
D2	18-25 años	0	0	0%
D2	26-35 años	0	1	-100%
D2	36-45 años	5	4	25%
D2	46-55 años	9	9	0%
D2	56-60 años	2	3	-33%
D2	61 y más años	4	3	33%
D2	Organismos Auxiliares			0%
D2	Comité de Educación	4	4	0%
D2	Comité de Crédito	2	2	0%
D2	Comité de Solidaridad	3	3	0%
D2	Otros organismos	14	18	-22%
D2	Total de Directivos	43	47	-9%
D2	Hombre	39	44	-11%
D2	Mujer	4	3	33%
D2	Promedio de antigüedad en la dirigencia	4	4	0
D3	DEMOCRACIA EN EL TRABAJO			
D3	Mujeres trabajadoras en la cooperativa	22	20	10%
D3	Hombres trabajadores en la Cooperativa	23	22	5%
D3	Mujeres con mando (Jefatura) en la cooperativa	8	1	700%
D3	% del total de mujeres trabajadoras	36,36	5,00	627%
D3	Hombres con mando (Jefatura) en la cooperativa	5	3	67%

BALANCE SOCIAL

D3	% del total de hombres trabajadores en coop.	21,74	13,64	59%
D3	Salario promedio de hombres (SPH)	4.975.218	5.070.447	-2%
D3	Salario promedio de mujeres (SPM)	5.285.062	5.291.538	-0%
D3	Diferencia entre SPM y SPH	-309.843	-221.090	40%
	ÓRGANOS ELECTORALES			
	Dispone de reglamento electoral	SI		
	MEDIOS DE COMUNICACIÓN PARA LAS ASAMBLEAS			
	- Avisos publicitarios periódicos (veces)	1 Períod. x 3 Días		
	- Avisos radiales (veces y frecuencia)	AM 680 y FM 105.7		
	- Avisos publicitarios revista de la cooperativa	NO		
	- Avisos publicitarios boletín de la cooperativa	NO		
	- Afiches (local cooperativa)	SI		
	- Afiches (otros locales)	SI		
	- Volantes (cuantos)	SI		
	- Pasacalles (cuantos)	NO		
	- Propaganda Callejera.	NO		
	- E-mail.	comunicaciones@coosofan.coop.py		
	- Chat Telefónicos.	0984942105 0984942112		
	Disponibilidad de Memoria y Balance antes de la Asamblea. (Cumple la disposición Estatutaria).	SI		

TERCER PRINCIPIO COOPERATIVO: Participación Económica de los Miembros

Los miembros contribuyen de manera equitativa y controlan de manera democrática el capital de la cooperativa.

Por lo menos una parte de ese capital es propiedad común de la cooperativa. Usualmente reciben una compensación limitada si es que la hay, sobre el capital suscrito como condición de membresía. Los miembros asignan excedentes para cualquiera de los propósitos: el desarrollo de la cooperativa mediante la posible creación de reservas de la cual al menos una parte debe ser indivisible; los beneficios para los miembros en proporción con sus transacciones con la cooperativa; y el apoyo a otras actividades según lo apruebe la membresía.

Di-mens.	FACTORES DE EVALUACIÓN	2019	2018	% variación
D1	CAPITAL COMO PROPIEDAD COMÚN			
D1	Capital común cooperativo irrepartible (reservas)	2.993.992.566	2.612.686.411	15%
D1	Crecimiento en aportaciones en el Ejercicio	2.141.489.973	2.469.004.332	-13%
D1	% en relación al Activo total	4,3%	5,0%	
D2	COMPENSACIÓN LIMITADA AL CAPITAL			
D2	Intereses Pagados a las aportaciones	0	240.396.512	-100%

BALANCE SOCIAL

D2	% en relación al total de aportaciones	0,00%	1,07%	-100%
D3	DISTRIBUCIÓN DE EXCEDENTES en %			
D3	Reseva Legal	10%	10%	0%
D3	Fondo Fomento a la Educación cooperativa	10%	10%	0%
D3	Otros fondos específicos	76%	47%	62%
D3	Pago de interés a las Aportaciones	0%	15%	-100%
D3	% sobre los trabajosy operaciones realizadas por los socios con la Cooperativa	0%	15%	-100%
D3	3% aporte de sostenimiento para la Federación o Confederación	4%	3%	33%
D4	ESFUERZO ECONÓMICO EXTRAORDINARIO EXIGIDO A LOS MIEMBROS			
D4	Total Aportaciones extraordinarias	3.881.240.000	3.257.950.000	19%

CUARTO PRINCIPIO COOPERATIVO: Autonomía e Independencia

Las cooperativas son organizaciones autónomas de ayuda mutua, controladas por sus miembros. Si entran en acuerdos con otras organizaciones (incluyendo gobiernos) o tiene capital de fuentes externas, lo realicen en términos que aseguren el control democrático por parte de sus miembros y mantengan la autonomía de la cooperativa.

Di- mens.	FACTORES DE EVALUACIÓN	2019	2018	% variación
D1	INDEPENDENCIA FINANCIERA			
D1	a. Independencia financiera estrecha			
D1	Aportaciones (integradas)	24.570.631.228	22.429.141.255	10%
D1	% del Activo total	20,50%	22,01%	
D1	Reservas (Legal + Revalúo)	2.993.992.566	2.612.686.411	15%
D1	% del Activo total	2,50%	2,56%	-3%
D1	% del Patrimonio Neto	10,31%	9,65%	7%
D1	Ahorro a Plazo Fijo. Promedio de Disponibilidad en el Ejercicio	57.994.026.900	51.595.005.091	12%
D1	b. Independencia financiera amplia			
D1	Aportaciones + Reservas + Donaciones	27.564.623.794	25.041.827.666	10%
D1	% del Activo total	23,00%	24,57%	-6%
D1	Promedio de Tasas Activas	20,0%	22,9%	-13%
D1	Promedio de Tasas Pasivas.	9,90%	9,90%	0%
D1	c. Otros depósitos			
D1	Depósitos en Bancos	1.509.616.878	5.629.671.491	-73%
D1	Depósitos en Cooperativas	3.102.423.951	728.914	425523%

BALANCE SOCIAL

QUINTO PRINCIPIO COOPERATIVO: Educación, Capacitación y Comunicación

Las cooperativas brindan educación y entrenamiento a sus miembros, a sus dirigentes electos, gerentes y empleados; de tal forma que contribuyan eficazmente al desarrollo de sus cooperativas.

Las cooperativas informan al público en general particularmente a los jóvenes y creadores de opinión acerca de la naturaleza y los beneficios del cooperativismo.

Di-mens.	FACTORES DE EVALUACIÓN	2019	2018	% variación
D1	DESTINO DE LOS FONDOS DE ACTIVIDADES EDUCATIVAS			
D1	Disponible Fondo de Educación Cooperativa	238.179.888	369.035.991	-35%
D1	Disponible otros Fondos y recursos:	0	110.798.267	-100%
D1	Excedentes Especiales Ley 438/94 – Art. 46	80.987.858	139.263.827	-42%
D1	Recursos propios del programa o eventos.	0	0	0%
D1	Destino:			
	. Área de Educacion Cooperativa	141.335.716	112.185.039	26%
D1	. Área de Capacitación	0	0	0%
D1	. Área de Comunicación	0	0	0%
D1	. Área Social – Deportiva	60.572.450	48.079.302	26%
	. Área Cultural	0	0	
D1	. Otros Gastos	0	0	0%
D2	LOGRO DE METAS DEL PLAN OPERATIVO DE EDUCACIÓN			
D2	- Cumplimiento de Metas durante el Ejercicio - Establecer %.	70%	75%	-7%
D3	INCIDENCIA DE ACCIONES EDUCATIVAS DIRECTAS			
D3	Dirigentes capacitados	43	47	-9%
D3	Hombres	39	44	-11%
D3	Mujeres	4	3	33%
D3	Funcionarios capacitados	45	42	7%
D3	Hombres	23	22	5%
D3	Mujeres	22	20	10%
D5	COMUNICACIÓN			
D5	Medios masivos describir cantidad y periodicidad			
D5	- Radios	mensual	mensual	
D5	- Diarios	mensual	mensual	
D5	- Televisión	por eventos	por eventos	
D5	- Altoparlante	nada	nada	
D5	- Pasacalles	por eventos	por eventos	
D5	- Medios Directos o Personales			

BALANCE SOCIAL

D5	- Revistas – período de publicación	anual	anual	
D5	- Boletines	mensual	mensual	
D5	- Afiches	mensual	mensual	
D5	- Teleprinter	nada	nada	
D5	- Volantes	mensual	mensual	
D5	- Trípticos	mensual	mensual	
D5	- Rotafolio	nada	nada	
D5	- Correo electrónico o mensajes de texto (celulares)	diario	diario	
	Detalle de la parte cualitativa discriminado en género y edad			
	OTROS			
	Servicios Educativos			
	Escuela (cantidad de alumnos)	0	0	
	Colegio (cantidad de alumnos)	0	0	
	Enseñanza Superior (cantidad de alumnos)	0	0	
	Bibliotecas (cantidad de usuarios)	0	0	
	Becas (cantidad de beneficiados)	0	0	
	Cursos (cantidad de beneficiados)	56	86	
	Otras enseñanzas	0	0	
	Artes (cantidad de alumnos) (*)	32	36	
	Deportes (cantidad de alumnos) (*)	69	0	
	(*) aquí solamente poner la cantidad y en el 5º principio se desarrolla y debe coincidir la cantidad			

SEXTO PRINCIPIO COOPERATIVO: Cooperación entre Cooperativas

Las cooperativas sirven a sus miembros mas eficazmente y fortalecen al movimiento cooperativo, Trabajando de manera conjunta por medio de estructuras locales, nacionales e internacionales.

Dimens.	FACTORES DE EVALUACIÓN	2019	2018	% variacion
D1	COOPERACIÓN EMPRESARIAL ENTRE COOPERATIVAS			
D1	Ahorros en otras cooperativas	3.102.423.951	0	0%
D1	Préstamos entre cooperativas	12.835.978.211	6.075.932.925	111%
D1	Compras intercooperativas	203.753.945	0	0%
D1	Importaciones intercooperativas	0	0	0%
D1	Exportaciones intercooperativas	0	0	0%
D1	Otras transacciones	0	0	0%

BALANCE SOCIAL

D1	Remesas del exterior	0	0	0%
D1	Servicios de Vigilancia	0	0	0%
D1	Seguros	0	0	0%
D1	Servicios de Courier	0	0	0%
D1	Otros (especificar)	0	0	0%
D2	APORTE DE SOSTENIMIENTO A COOPERATIVAS 2º, 3º, 4º y 5º Art. 42 Inc. F Ley 438 (Montos)			
D2	- Federación	80.763.266	48.079.302	68%
D2	- Central	0	0	0%
D2	- Alianza Cooperativa Internacional - ACI	0	0	0%
D2	- Confederacion de Coop. del Caribe y Centroamérica	0	0	0%
	- INCOOP	70.188.607	64.911.765	8%
D4	REPRESENTANTES EN ÓRGANOS DE INTEGRACIÓN. (Jóvenes - Adultos - Adultos Mayores)			
D4	- FEDERACIÓN	1	1	
D4	Hombres	1	1	0%
D4	Mujeres	0	0	0%
D4	- CENTRAL	1	1	
D4	Hombres	1	1	0%
D4	Mujeres	0	0	0%
D4	- CONFEDERACIÓN	0	0	
D4	Hombres	0	0	0%
D4	Mujeres	0	0	0%
D4	Otros (especificar)	0	0	0%
D5	ACUERDOS INTERCOOPERATIVOS (Montos)			
D5	- Educativos	0	0	0%
D5	- Culturales	0	0	0%
D5	- Económicos	0	0	0%
D5	- Sociales	0	0	0%
D5	Otros (especificar)	0	0	0
D6	ACUERDOS INTERCOOPERATIVOS INTERNACIONALES (Montos)			
D6	- Educativos	no	no	0%
D6	- Culturales	no	no	0%
D6	- Económicos	no	no	0%
D6	- Sociales	no	no	0%
D6	Otros (especificar)	no	no	0

BALANCE SOCIAL

SÉPTIMO PRINCIPIO COOPERATIVO: Compromiso con la Comunidad

La cooperativa trabaja para el desarrollo sostenible de su comunidad, por medio de políticas aceptadas por sus miembros.

Dimens.	FACTORES DE EVALUACIÓN	2019	2018	% variación
D1	INFLUENCIA EN LA COMUNIDAD			
D1	Empleo directo generado	45	42	7%
D1	Empleo indirecto generado	225	210	7%
D1	Incidencia del empleo generado (en relación a los créditos MPYMES otorgados a los socios y a el empleo generado en los proveedores medido según el número de trabajadores X promedio familiar)	0	0	0%
D1	Aportes a la educación comunitaria y formal, no sistemática, cívica, en valores, otros.	0	0	0%
D1	Educación Formal	0	0	0%
	Cantidad escuelas y colegios a que se apoya	0	0	0%
	Números de alumnos/as beneficiados	0	0	0%
	Tipo de apoyo	0	0	0%
	Monto de apoyo	0	0	0%
D1	Educación Informal	0	0	0%
D1	Educación cívica y democrática	0	0	0%
D1	Protección del medio ambiente	0	0	0%
D1	Para la Salud	0	0	0%
D1	Para la Equidad de Género	0	0	0%
D1	Otros especificar	0	0	0%
D2	GENERACIÓN Y PARTICIPACIÓN EN ACTIVIDADES COMUNITARIAS			
D2	Acciones de la cooperativa en las políticas, programas, proyectos de desarrollo comunitario.	0	0	0%
D2	Actividades de protección del medio ambiente (Forestación y Reforestación)	SI	SI	100%
D2	Otras actividades Comunitarias	0	0	0%
D3	ALIANZAS - CONVENIOS - ACUERDOS (Montos)			
D3	Alianzas Instituciones Públicas:			
D3	- Ministerios	0	0	0%
D3	- Gobernaciones	0	0	0%

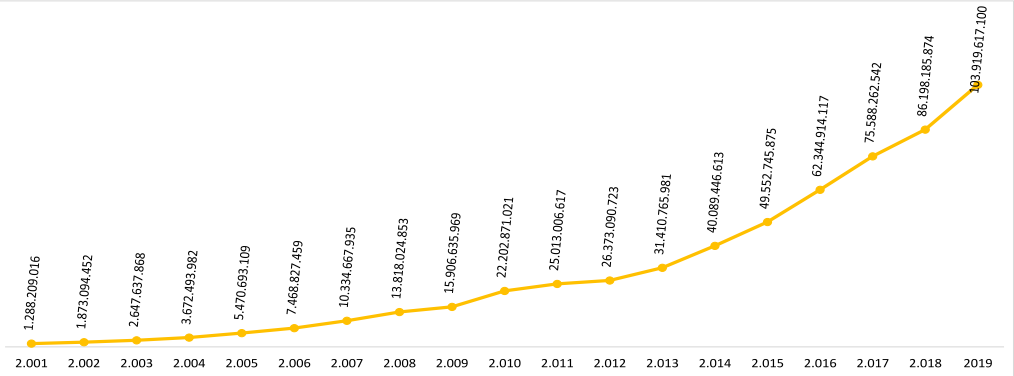
BALANCE SOCIAL

D3	- Municipios	0	0	0%
D3	Convenios con universidades	0	0	
D3	Convenios con instituciones educativas para pasantías estudiantiles	0	0	
D3	Otros convenios, acuerdos y alianzas	0	0	
D3	Comisiones vecinales de Fomento de Seguridad, otros fines	0	0	0%
D3	Privadas			
D3	- Fundaciones	0	0	0%
D3	- ONGs	0	0	0%
D3	- Empresas	0	0	0%
D3	Universidades	SI	SI	0%
D3	Internacionales			
D3	- Cooperativas	SI	SI	0%
D3	- Fundaciones	0	0	0%
D3	- ONGs	0	0	0%
D3	- Empresas	0	0	0%
	Otras instituciones	0	0	
D4	OTRAS ACTIVIDADES COMUNITARIAS			
D4	Medición del impacto de calidad de vida de la membresía y de la comunidad	0	0	
D4	Censo	0	0	
D4	Encuestas	SI	SI	
D4	Base de Datos	SI	SI	

COMPARATIVO DE INDICADORES ECONÓMICOS

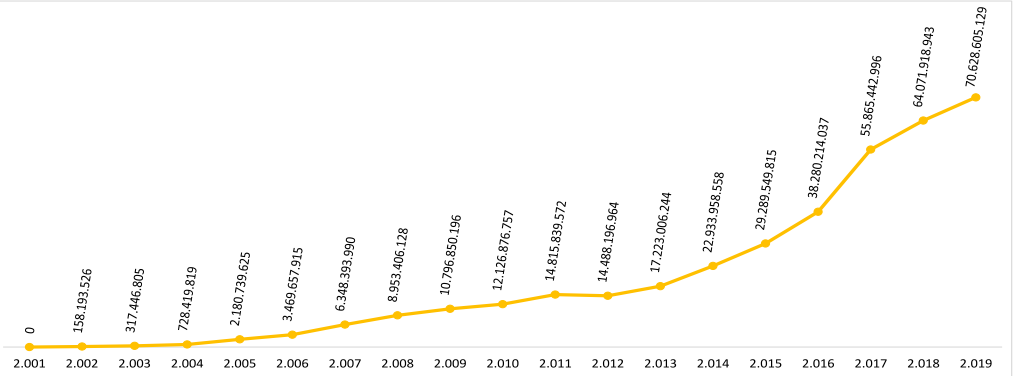
VARIACIÓN DE LA CARTERA DE CRÉDITOS

AÑOS	MONTOS
2.001	1.288.209.016
2.002	1.873.094.452
2.003	2.647.637.868
2.004	3.672.493.982
2.005	5.470.693.109
2.006	7.468.827.459
2.007	10.334.667.935
2.008	13.818.024.853
2.009	15.906.635.969
2.010	22.202.871.021
2.011	25.013.006.617
2.012	26.373.090.723
2.013	31.410.765.981
2.014	40.089.446.613
2.015	49.552.745.875
2.016	62.344.914.117
2.017	75.588.262.542
2.018	86.198.185.874
2.019	103.919.617.100



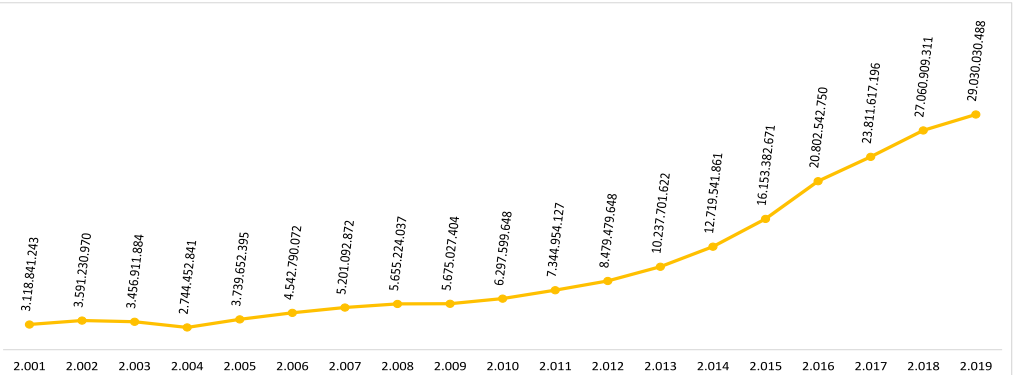
VARIACIÓN DE LA CARTERA DE AHORROS

AÑOS	MONTOS
2.001	0
2.002	158.193.526
2.003	317.446.805
2.004	728.419.819
2.005	2.180.739.625
2.006	3.469.657.915
2.007	6.348.393.990
2.008	8.953.406.128
2.009	10.796.850.196
2.010	12.126.876.757
2.011	14.815.839.572
2.012	14.488.196.964
2.013	17.223.006.244
2.014	22.933.958.558
2.015	29.289.549.815
2.016	38.280.214.037
2.017	55.865.442.996
2.018	64.071.918.943
2.019	70.628.605.129



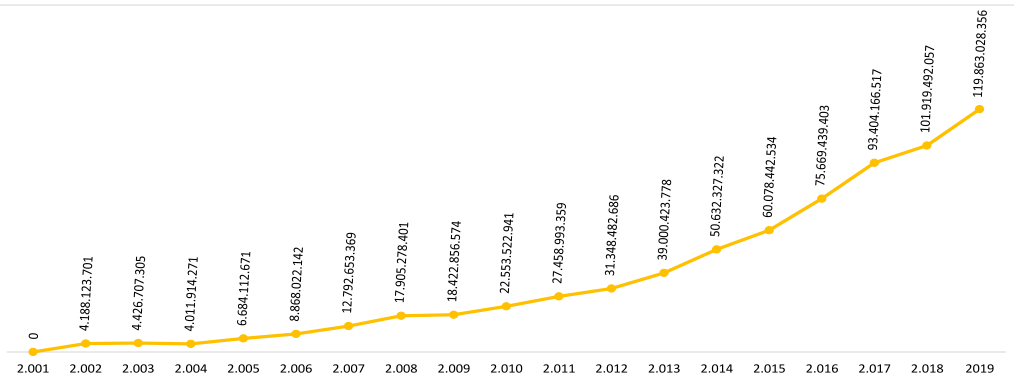
VARIACIÓN DEL PATRIMONIO

AÑOS	MONTOS
2.001	3.118.841.243
2.002	3.591.230.970
2.003	3.456.911.884
2.004	2.744.452.841
2.005	3.739.652.395
2.006	4.542.790.072
2.007	5.201.092.872
2.008	5.655.224.037
2.009	5.675.027.404
2.010	6.297.599.648
2.011	7.344.954.127
2.012	8.479.479.648
2.013	10.237.701.622
2.014	12.719.541.861
2.015	16.153.382.671
2.016	20.802.542.750
2.017	23.811.617.196
2.018	27.060.909.311
2.019	29.030.030.488



VARIACIÓN DEL ACTIVO

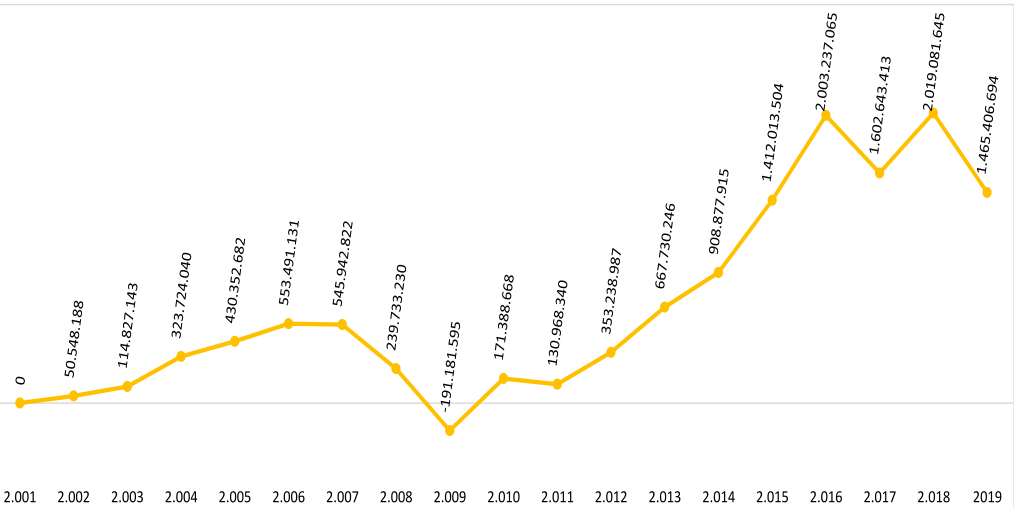
AÑOS	MONTOS
2.001	0
2.002	4.188.123.701
2.003	4.426.707.305
2.004	4.011.914.271
2.005	6.684.112.671
2.006	8.868.022.142
2.007	12.792.653.369
2.008	17.905.278.401
2.009	18.422.856.574
2.010	22.553.522.941
2.011	27.458.993.359
2.012	31.348.482.686
2.013	39.000.423.778
2.014	50.632.327.322
2.015	60.078.442.534
2.016	75.669.439.403
2.017	93.404.166.517
2.018	101.919.492.057
2.019	119.863.028.356



COMPARATIVO DE INDICADORES ECONÓMICOS

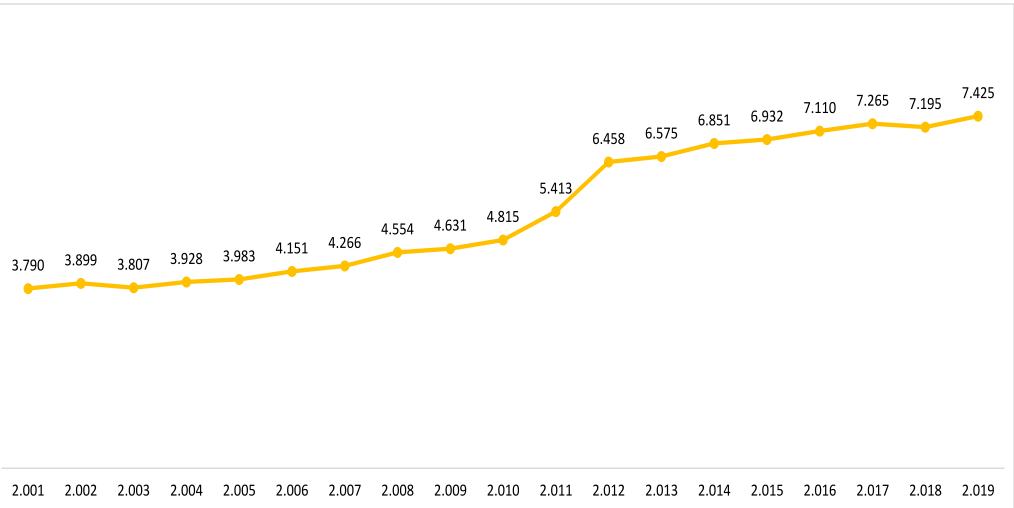
VARIACIÓN DE EXCEDENTES

AÑOS	MONTOS
2.001	0
2.002	50.548.188
2.003	114.827.143
2.004	323.724.040
2.005	430.352.682
2.006	553.491.131
2.007	545.942.822
2.008	239.733.230
2.009	-191.181.595
2.010	171.388.668
2.011	130.968.340
2.012	353.238.987
2.013	667.730.246
2.014	908.877.915
2.015	1.412.013.504
2.016	2.003.237.065
2.017	1.602.643.413
2.018	2.019.081.645
2.019	1.465.406.694



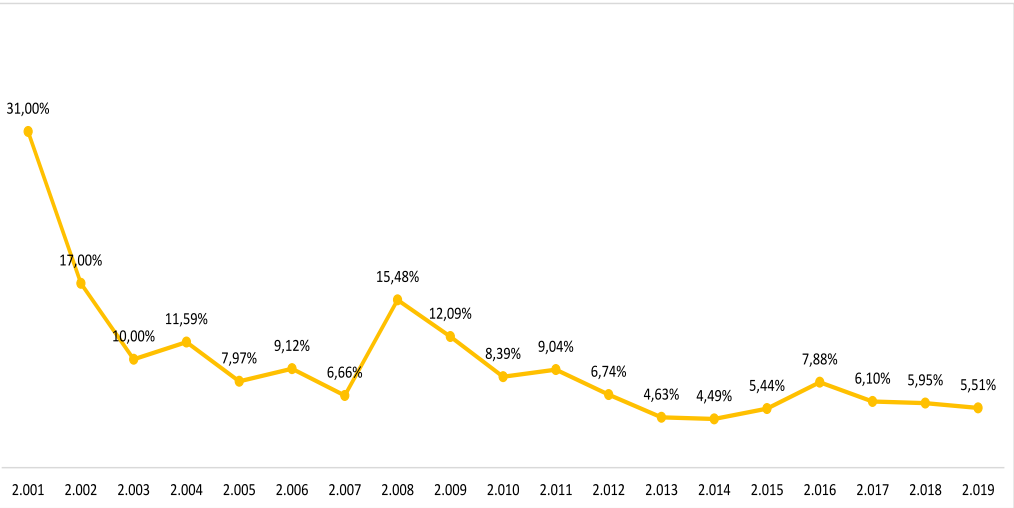
VARIACIÓN DE SOCIOS

AÑOS	CANTIDAD
2.001	3.790
2.002	3.899
2.003	3.807
2.004	3.928
2.005	3.983
2.006	4.151
2.007	4.266
2.008	4.554
2.009	4.631
2.010	4.815
2.011	5.413
2.012	6.458
2.013	6.575
2.014	6.851
2.015	6.932
2.016	7.110
2.017	7.265
2.018	7.195
2.019	7.425



VARIACIÓN DE % MOROSIDAD

AÑOS	PORCENTAJE
2.001	31,00%
2.002	17,00%
2.003	10,00%
2.004	11,59%
2.005	7,97%
2.006	9,12%
2.007	6,66%
2.008	15,48%
2.009	12,09%
2.010	8,39%
2.011	9,04%
2.012	6,74%
2.013	4,63%
2.014	4,49%
2.015	5,44%
2.016	7,88%
2.017	6,10%
2.018	5,95%
2.019	5,51%



DIRECTIVOS COOSOFAN LTDA.

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

PRESIDENTE	SOP COM (R) PEDRO ORTIZ TORRES
VICE PDTE.	SOP CAB (R) NEMESIO ECHEVERRÍA BENÍTEZ
SECRETARIO	SOP INT (R) JULIO CÉSAR OLAZAR
TESORERO	SOP INF (R) ALFREDO ALMADA OCAMPOS
PRO TESORERO	SOP INT (R) JULIO CÉSAR OLAZAR VEGA
VOCAL TITULAR	SOP COM EDISON OZUNA VILLALBA
VOCAL TITULAR	SOP TRANSP (R) ASUNCIÓN FLORENTÍN
VOCAL SUPL.	SOP MAM (R) DOMINGO A. VILLALBA BRITZ
VOCAL SUPL.	SOP SAN (R) NÉSTOR MAMERTO CALDERON F.
VOCAL SUPL.	SOP FURR FRANCISCO LOCIO VERA

JUNTA DE VIGILANCIA

PRESIDENTE	SOP INF (R) JUAN CARLOS MERELES
SECRETARIO	SOP COM JOSÉ LUIS RODRÍGUEZ
VOCAL TITULAR	SOM INF ARNALDO RAFAEL SANTOS COLMAN
VOCAL SUPL.	SOP TRANSP (R) JORGELINO ARRUA
VOCAL SUPL.	SOP SR HÉCTOR FRANCO

TRIBUNAL ELECTORAL

PRESIDENTE	SOP INF VENEFRIDO PAVÓN
SECRETARIO	SOP BM (R) BRAULIO FUNEZ
VOCAL TITULAR	SOP INF (R) REMIGIO MENDOZA
VOCAL SUPLENTE	SA VICENTE CHAMORRO
VOCAL SUPLENTE	SOP COM CARLOS DANIEL SOTO CÁCERES

COMITÉ EJECUTIVO

PRESIDENTE	SOP COM (R) PEDRO ORTIZ TORRES
SECRETARIO	SOP INT (R) JULIO CÉSAR OLAZAR
VOCAL	SOP AGROP RICAR SOLANO

COMITÉ DE SOLIDARIDAD

PRESIDENTE	SOP SAN (R) NÉSTOR CALDERÓN
SECRETARIO	SOP CAB (R) PEDRO OLIVEIRA
VOCAL	SOP TRANSP (R) CELSO PACUA
VOCAL	DRA CYNTHIA SAMBUCHETTI SANABRIA

COMITÉ DE EDUCACIÓN

PRESIDENTE	SOP INT (R) JULIO CÉSAR OLAZAR
SECRETARIO	SOP INT (R) BENIGNO VILLALBA
VOCAL	SOM INF ROGER ARTURO MACHUCA FARIÑA
VOCAL	SO SAN LUIS BAE ARECO
VOCAL	SOP (R) DANIEL DELVALLE

COMITÉ DE CRÉDITO

PRESIDENTE	SOP CAB (R) NEMESIO ECHEVERRÍA
SECRETARIO	SOP INT ARCADIO CRISTIAN FRANCO PERALTA
VOCAL	SOP MAM (R) RAMÓN ANIBAL PEREIRA AGÜERO

COMITÉ DE AHORRO

PRESIDENTE	SOP AGROP (R) RICAR SOLANO
SECRETARIO	SGTO A COM PEDRO OJEDA NÚÑEZ
VOCAL	SOM INF HORACIO ISAAC ROJAS GUAPS

COMITÉ DE RECUPERACIÓN DE CRÉDITOS

PRESIDENTE	SOP TRANS (R) ASUNCIÓN FLORENTÍN
SECRETARIO	SOP FURR FRANCISCO LOCIO VERA
VOCAL	S1º CLARA CANTERO
VOCAL	SO INF VIRGILIO PEREIRA

COMITÉ DE VIVIENDA

PRESIDENTE	SOP COM EDISON OZUNA VILLABA
SECRETARIO	SGTO A SG MARIA E. DUARTE
VOCAL	SO SAN LUIS GIMÉNEZ

COMITÉ CUMPLIMIENTO

PRESIDENTE	SOP INF (R) ALFREDO ALMADA
SECRETARIO	LIC HEBER AMANCIO VILLALBA
VOCAL	LIC MAX JORGE FISCH
VOCAL	LIC JUAN CARLOS FRETES
VOCAL	ABG REINERIO ESPÍNOLA
ASESOR	LIC FRANCISCO CABRERA PAVETTI

COMITÉ DE DEPORTE

PRESIDENTE	SOP MAM (R) DOMINGO VILLALBA
SECRETARIO	HERED DALIA FLORES
VOCAL	SO INF JOEL DAVID SERVIÁN

COMITÉ DE COOPERADORES DEL INTERIOR

PRESIDENTE	SOP COM (R) CELSO FERNÁNDEZ (CONCEPCIÓN)
SECRETARIO	SOP ART JULIO CESAR GARAY (PARAGUARÍ)
VOCAL	SOP INF ENGELBERTO AYALA (SAN IGNACIO-MIS.)
VOCAL	SOP COM (R) MARIO RAMÓN COLMAN (ENCARNACIÓN)
VOCAL	SA COM ANTOLIANO PORTILLO (CERRITO)
VOCAL	SOP SAN CELSO SOTO (SAN JUAN-MISIONES)

NÓMINA DE FUNCIONARIOS

Nº	CARGO	NOMBRE Y APELLIDO
1	GERENTE GENERAL	LIC. JUAN CARLOS FRETES GONZÁLEZ
2	GERENTE FINANCIERO	LIC. MARÍA REGINA PEÑA ECHEVERRÍA
3	SUB GTE DE OPERACIONES	BASILIA CONCEPCIÓN PORTILLO DE RODRÍGUEZ
4	OFICIAL DE CUMPLIMIENTO	LIC. HEBER AMANCIO VILLALBA VALLEJOS
5	SECRETARIA CONAD	LIC. YESSICA MARÍA FLORENTÍN MEDINA
6	SECRETARIA CONAD	ESC. VIVIANA CAROLINA ORUE AQUINO
7	AUDITORÍA INTERNA	LIC. DEYSI NOEMI GIMÉNEZ AGUILAR
8	DPTO. DE TESORERÍA	CARLOS MARTÍN FRETES DOLDAN
9	DPTO. DE TESORERÍA	ABRAHAN PORTILLO GALEANO
10	DPTO. DE TESORERÍA	YESSICA NATALIA PEREIRA ALVAREZ
11	DPTO. DE CONTABILIDAD	LIC. CÉSAR RAMÓN AMARILLA YUDIS
12	DPTO. DE CONTABILIDAD	LIC. MARÍA DE LOS ANGELES GARAY SILVA
13	DPTO. DE CONTABILIDAD	CP. RODRIGO ALEJANDRO RÍOS CRISTALDO
14	INFORMÁTICA	ABG. ESC. ALBA ROSA MARTÍNEZ AYALA
15	INFORMÁTICA	HUMBERTO VILLASANTI BARUA
16	DPTO. DE AHORRO	LIC. PATRICIA ELIZABETH ORTIZ FLEITAS
17	DPTO. DE AHORRO	MATÍAS RUBÉN FERNÁNDEZ NÚÑEZ
18	DPTO. DE SOLIDARIDAD	MARÍA ELIZABETH BELOTTO AYALA
19	DPTO. DE SOLIDARIDAD	SERGIO RAMÓN MENDIETA SÁNCHEZ
20	DPTO. DE COMUNICACIONES	LIC. ELIZABETH MARÍA BARROZO NAVARRO
21	DPTO. DE COMUNICACIONES	JAIME ANTONIO ESQUIVEL ESCURRA
22	DPTO. DE CRÉDITOS	NELSON MANUEL CASTILLO TORRES
24	DPTO. DE CRÉDITOS	BLANCA AZUCENA MERELES AMARILLA
25	DPTO. DE CRÉDITOS	MARCELO FABIAN DUARTE TROCHE
26	DPTO. DE CRÉDITOS	ADRIÁN EZEQUIEL RODAS OJEDA
27	DPTO. DE CRÉDITOS	GUSTAVO ARIEL RESQUIN VALL
28	DPTO. DE TARJETAS	LIC. YESSICA MARIEL JARA VILLANUEVA
29	DPTO. DE TARJETAS	SANTIAGO FIGUEREDO FARIÑA
30	DPTO. DE TARJETAS	DIANA LORENA SANTACRUZ BENÍTEZ
31	DPTO. DE VENTAS	LIC. MARÍA DEL CARMEN OVANDO LOPEZ
32	DPTO. DE VENTAS	ALICE NOEMI AMARILLA
33	DPTO. DE RECUPERACIÓN	ELVA CABALLERO DE ROA
34	DPTO. DE RECUPERACIÓN	EDGARDO DAVID DUARTE APONTE
35	DPTO. DE RECUPERACIÓN	PEDRO SINECIO CANDIA ZORRILLA
36	DPTO. DE RECUPERACIÓN	JUANA ELIZABETH MARECOS CABRAL
37	DPTO. DE RECUPERACIÓN	MARÍA PAZ BENEGAS OLMEDO
38	SECRETARIA DE CULTURA	HUGO DIOSNEL SANCHEZ TERRAZA
39	INSTITUTO DE ARTE	MARIA ROSSANA RUIZ DIAZ PAREDES
40	CENTRAL TELEFÓNICA	LARISSA ELIZABETH MEZA GÓMEZ
41	RECEPCIONISTA	DEISY CELESTE RUIZ PORTILLO
42	SERVICIOS GENERALES	RICHARD RICCIERI NUÑEZ
43	ENCARGADO DE MANTENIMIENTO	SILVIO ARTURO DUARTE ORELLA
44	ASISTENTE	FRANCISCO JAVIER CANTERO

ASESORES

1	ASESOR FINANCIERO	LIC. MAX JORGE FISCH PEREIRA
2	ASESOR JURÍDICO	ABG. REINERIO ESPÍNOLA
3	ASESOR INFORMÁTICO	LIC. SILVIO AGUILERA TALAVERA
4	AUDITORÍA INTERNA	LIC. LOURDES VERA
5	SOPORTE TEC. INFORMÁTICO	LIC. EDUARDO CORONEL VERGARA
6	ASESOR EN LD/FT/SP	LIC. FRANCISCO CABRERA PAVETTI

INSTITUTO DE ARTE COOSOFAN LTDA.



PROFESORES PERIODO 2020	MODALIDAD
ROSA MARLI DUARTE BOBADILLA	DIRECTORA ACADÉMICA
DIEGO HERNÁN ZARACHO BENÍTEZ	PROFESOR TALLER MUSICAL
MARÍA ELIZABETH ORTIZ MANCUELLO	COREÓGRAFA DEL BALLET
CRISTYAN ANDRÉS QUIROZ	DANZA ARGENTINA
LETICIA GERALDINE MÉNDEZ FLORENCIO	DANZA CLÁSICA
PAOLA ELIANA ESCURRA DURÉ	DANZA PARAGUAYA
SANDRA BELÉN DELGADO AVALOS	DANZA PARAGUAYA
REBECA ELIZABETH DELGADO AVALOS	DANZA JAZZ
MARÍA JOSEFINA NOÉ DE SÁNCHEZ	EDUCACIÓN MUSICAL
JHOANA EDITH GUERRERO AGUILERA	DANZA JAZZ, PREPARACIÓN FÍSICA
CECILIA NINIVE ORREGO COLMAN	DANZA ESPAÑOLA
CARLOS DANIEL VILLASANTI FRANCO	DANZA CONTEMPORÁNEA
PEDRO DAVID BÁEZ DUARTE	RITMOS LATINOS
VANESSA BEATRIZ MARTÍNEZ ACOSTA	DANZA CLÁSICA
SOLEDAD FERREIRA FLORES	PRE BALLET

ESCUELA DE FÚTBOL

PROFESORES	
PROF. SOP MAM (R) EMILIANO OCAMPOS TORRES	CATEGORÍA: 2006 - 2007
PROF. SOP MB (R) SANTIAGO AYALA PINO	CATEGORÍA: 2008 - 2009
PROF. JULIO CÉSAR INVERNIZZI	CATEGORÍA: 2010 - 2011
SOP TRANSP (R) ESTEBAN D. PAVETTI	COORDINADOR

Aboná en cualquier boca de cobranza

Para abonar:

- * N° de cédula
 - * Entidad financiera
- COOSOFAN Ltda



Podés abonar:

- ✓ Aporte
- ✓ Aporte Extraordinario
- ✓ Solidaridad
- ✓ Planes de Ahorros
- ✓ Cuotas de Créditos
- ✓ Tarjeta Dorada y Consumo (*)

(*) Para pago de tarjetas es obligatorio su presentación.

Seguinos en:



@coosofan

www.coosofan.coop.py



Madame Lynch y Aviadores del Chaco



Avda. Madame Lynch y Avda. Aviadores del Chaco



Tel.: (021) 606 648 Fax: (021) 606 649



www.coosofan.coop.py

Asunción - Paraguay