



COOSOFAN

CAMINO A LA EXCELENCIA



EJERCICIO
2022

**MEMORIA
Y BALANCE**
XXI Asamblea Ordinaria

PRESIDENTE



SOP COM (R) PEDRO ORTIZ TORRES (2010-Actualidad)

EX-PRESIDENTES



SOP COM (R) ELEUTERIO TORRES (2001-2003)



SOP COM ENRIQUE OJEDA (2004-2006)



SOM SAN RUMEDIO BENITEZ (2007-2008)



SOM AC RUBÉN DARÍO BÁEZ (2008-2009)



SOM INF APARICIO BURGOS (2009-2010)

XXI ASAMBLEA ORDINARIA 2022

Misión

Contribuir al mejoramiento de la calidad de vida de nuestros socios y la comunidad, mediante servicios financieros y solidarios de calidad superior, proveídos por empleados competentes y dirigentes comprometidos con los ideales patrióticos que trabajan la igualdad y el desarrollo sostenible en el marco de los principios y valores universales del cooperativismo.

Visión

Ser reconocida por la calidad de los servicios, prestados con esmero, respeto y buen trato; así como por su solvencia y credibilidad basada en la gestión eficiente de sus dirigentes y empleados.

Valores

- Ayuda Mutua
- Esfuerzo Propio
- Responsabilidad
- Igualdad y Equidad
- Solidaridad
- Honestidad
- Camaradería



MEMORIAS DE LOS ESTAMENTOS DE LA COOPERATIVA:

-  **Convocatoria**
-  **Consejo de Administración**
-  **Comité de Crédito**
-  **Comité de Educación**
-  **Comité de Solidaridad**
-  **Comité de Vivienda**
-  **Comité de Ahorro**
-  **Comité Ejecutivo**
-  **Comité Recuperación de Crédito**
-  **Comité de Cooperadores**
-  **Comité del Tribunal Electoral Independiente**
-  **Comité de Prevención**
-  **Comité de Equidad de Género**

CONVOCATORIA

Asunción, 18 de enero de 2023

El Consejo de Administración de la Cooperativa de Sub Oficiales de las Fuerzas Armadas de la Nación (COOSOFAN Ltda.), en su Sesión Extraordinaria de fecha 18 de enero de 2023, según Acta N° 675 y de conformidad al Art. 73° inciso i) del Estatuto Social, resuelve convocar a Asamblea Ordinaria de Socios, a realizarse el día 18 de Febrero del 2023, a las 07:30 horas en su primera convocatoria y las 08:00 horas en su segunda convocatoria, en el Club de Sub Oficiales de las Fuerzas Armadas de la Nación, sito en la Avda. Madame Lynch y Aviadores del Chaco, para tratar el siguiente:

ORDEN DEL DÍA

- 1. Elección de un presidente, dos secretarios de Asamblea y dos socios para suscribir el Acta de Asamblea.
- 2. Lectura y consideración de la Memoria del Consejo de Administración, Balance General y Cuadro de Resultado, Reprogramación Presupuestaria. Informe, Dictamen de la Junta de Vigilancia y Dictamen de los Auditores Externos correspondiente al ejercicio 2022.
- 3. Propuesta de distribución de excedente.
- 4. Consideración del Plan General de Trabajos y Presupuesto de Gastos, Inversiones y Recursos para el Ejercicio 2023.
- 5. Autorización de endeudamiento y fijación de sus límites al Consejo de Administración hasta Gs 30.000.000.000 (Treinta mil millones de guaraníes).
- 6. Ampliación del Orden del Día (Art. 49).

NOTA: Si en la hora fijada no hubiere quórum legal, constituirá la asamblea media hora después con cualquier número de socios presentes (Art.47 y 48 de los Estatutos Sociales).

EDISON R. OZUNA VILLALBA
SOP COM (R)
Secretario Consejo Administración

PEDRO ORTIZ TORRES
SOP COM (R)
Presidente Consejo Administración

MEMORIA DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

A la Honorable Asamblea y los Distinguidos Socios de COOSOFAN Ltda.

En mi calidad de Presidente del Consejo de Administración, y en nombre de todos los compañeros dirigentes electivos y miembros de comités, les doy la más cordial bienvenida a la vigésima primera Asamblea de socios de nuestra querida cooperativa.

Al iniciar esta Memoria y antes de realizar una reseña de las acciones desarrolladas durante el ejercicio cerrado a diciembre del año 2022, deseo expresar gratitud a los compañeros de la dirigencia y en especial a los colaboradores que supieron llevar adelante las operaciones en un año particularmente difícil, ya que en el 2022 aún sentimos los efectos de la pandemia, las dificultades producidas por el conflicto bélico Rusia - Ucrania, los aumentos de bienes y servicios, y la inflación entre otros factores, que afectaron a nuestros socios y a todo el país.

En esta asamblea, convocada en tiempo y forma, de acuerdo a las Normas y Procedimientos reglamentarios establecidos por el INCOOP y nuestro estatuto social,

ponemos a consideración de los socios, el resultado de nuestra gestión, - que les aseguramos - ha sido el reflejo de importantes acciones cooperativas, pensando siempre en el bienestar de cada socio, y proyectando grandes desafíos en nuestro horizonte estratégico.

El Consejo de Administración, se ha reunido de manera ordinaria y extraordinaria en 34 oportunidades, donde se ha llevado adelante importantes decisiones atendiendo con rigor los requerimientos y las necesidades más importantes de la masa societaria; cabe destacar que dichas decisiones han sido tomadas por los miembros posteriores a un maduro y meticuloso debate técnico.

COOSOFAN LTDA.; viene cosechando logros de manera continua, aún en escenarios bastante complejos como los que nos toca vivir desde la pandemia. En este sentido, se incorporaron a nuestra membresía 644 nuevos socios, sumando en total 8738 a la fecha. Los resultados hablan por sí solos, tuvimos un aumento cercano al 12% en relación al año pasado, llegando a 1.249.601.515 guaraníes de excedentes.

Durante el periodo no se escatimaron esfuerzos para atender a las necesidades de nuestros socios; hemos desembolsado 10.577 créditos otorgados por valor de Guaraníes 100.021.280.763, y atendidas 2011 solicitudes solidarias por valor de Gs. 1.522.821.250. Esto es apenas una muestra de lo que hemos crecido y como trabajamos este año, más adelante damos más detalles de los números y las cantidades.

Es importante resaltar en este punto, el gran respeto ganado por COOSOFAN Ltda. En todo el movimiento Cooperativo Nacional. Diferentes Cooperativas frateras han valorado nuestra responsabilidad en el cumplimiento de los compromisos, y abierto las puertas a otorgar recursos para apalancar nuestros préstamos cuando lo consideremos necesario.

La atención del servicio educativo fue de gran relevancia en el año, participamos activamente en todas las convocatorias realizadas tanto por nuestra Federación como en eventos organizados por otras cooperativas hermanas, convencidos que la Educación cooperativa,

MEMORIA DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

nos permitirá la sostenibilidad anhelada por todos los que abrazamos esta forma de vida en cooperación y solidaridad.

Avanzamos en el desarrollo de nuestro plan estratégico guiado por nuestro asesor estratégico, y buscando que nuestro modelo de trabajo este siempre enmarcado en los valores y principios universales del cooperativismo.

En resumen, hemos trabajado incansablemente para satisfacer las acuciantes necesidades de nuestros socios, y hemos logrado muy buenos resultados, los cuales son posibles gracias al espíritu solidario y del equipo entre la dirigencia y colaboradores de nuestra querida cooperativa.

Pasamos a presentar algunos números de la Gestión 2022:

ÁREA FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA:

Los activos al cierre del ejercicio totalizan Gs. 143.521.115.562, lo cual nos posiciona entre las cooperativas de tipo A, en crecimiento constante. Con una cartera de créditos y tarjetas, de Gs. 126.794.427.770, donde podemos apreciar que más de 10.577 préstamos fueron canalizados a los socios, para financiar las necesidades de los socios de diversa índole, uniformes, estudios, vehículos, salud, reparaciones y mejoras de su vivienda, etc. Esto habla a las claras de la relevancia que nuestra cooperativa tiende a mejorar la calidad de vida de los asociados, y, nos coloca delante de un gran compromiso, ya que debemos velar cada vez más con mayor rigor por el correcto cumplimiento de las obligaciones de los socios para con su cooperativa.

Otro tema de gran relevancia en el ámbito financiero es el ahorro. Contamos al cierre del año con una cartera de Gs. 86.412.877.035, en una clara demostración de confianza en momentos críticos e imprevisibles del escenario financiero.

En materia de morosidad, es por todos conocido el contexto económico complicado del año 2022, lo cual también afectó a los socios y su capacidad para honrar sus compromisos, nuestra morosidad, se encuentra dentro de los parámetros exigidos por el INCOOP, pero levemente por encima del año pasado, lo cual es una alerta para que todos comencemos a ocuparnos de mejorar el repago del crédito, ya que es la fuente que permite abonar puntualmente todos los otros compromisos de la cooperativa.

Los créditos externos representan la suma de Gs. 16.511.638.571, incluyendo créditos a largo plazo contraídos con el MUVH y AFD, que tuvo una reducción con respecto al año pasado, ya que hemos abonado los préstamos externos reduciendo el tamaño de la deuda.

La implementación de la billetera electrónica WALLY, a través del departamento de tarjetas y transferencias agiliza y beneficia el trámite de créditos a todos los socios tanto del interior del país como aquellos que no puedan acercarse a la Institución.

Contamos con la Red AQUÍ PAGO, para el pago de las obligaciones económicas y societarias, con locales habilitados en todo el país.

MEMORIA DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

ÁREA EDUCACIÓN COOPERATIVA Y CAPACITACIÓN:

En cumplimiento del Quinto Principio Cooperativo, COOSOFAN Ltda., realiza actividades para el fomento de la Educación Cooperativa en todos sus aspectos:

En el año, participamos de manera activa en todas las charlas de capacitación convocados por la FECOAC, y otras organizaciones.

El año pasado fue muy grato para la Educación del dirigente, ya que Asunción fue sede de la VI Cumbre de Cooperativa de las Américas, donde mas de 1.500 cooperativistas de todo el mundo se hizo presente en nuestra ciudad, hemos participado junto a nuestra federación brindando todo el apoyo requerido, pudimos interactuar con lideres de toda América, y hemos representado a COOSOFAN con el más alto honor.

Igualmente, hemos trabajado de cerca con los compañeros del área de educación para desarrollar los cursos requeridos por el Sistema Nacional de Educación Cooperativa, donde recibimos a compañeros de otras cooperativas frateras, en sendos cursos sumamente relevantes en cuanto a contenidos y metodología altamente participativa.

Adicionalmente a todo esto, hemos trabajado de cerca con el Comité de Educación para que el cooperativismo y la educación financiera lleguen más a nuestros asociados.

ÁREA CULTURAL:

El Comité de Educación, es el Órgano Coordinador del Instituto de Arte de la COOSOFAN Ltda. (Reconocido por el MEC por Resolución N° 72/2016), las actividades que se desarrollan en el mismo, constituyen importantes inversiones en la educación y captación de nuevos socios pues brinda a sus hijos, familiares y a la comunidad, la oportunidad de poder desarrollar sus talentos en el área de la música y la formación de profesionales de la danza.

Destacamos la majestuosa Clausura de Danza en el predio del Club de Sub Oficiales de las FF.AA de la Nación, realizada por el Instituto de Arte de la COOSOFAN Ltda., y la Academia de danza de la COFAN Ltda., demostrando una magnífica presentación de las enseñanzas impartidas en el año 2022, donde la invitación fue gratuita y nos honraron con su presencia cooperativas frateras, directivos, socios y familiares.

ÁREA INNOVACIÓN TECNOLÓGICA:

En el año 2022, el desafío de transformación digital llego con todo y en todos los sectores, hemos asignado los recursos necesarios para ir mejorando continuamente nuestra plataforma digital y desarrollamos una intensa agenda de trabajos para buscar las mejores alternativas que faciliten las operaciones digitales de los socios, todos estos temas continúan su curso ya que la tecnología avanza, y la COOSOFAN sigue la senda y así no quedar rezagados.

La Cooperativa mantiene un Sistema Informático actualizado y desarrollado permanentemente por los Profesionales que prestan servicios en el área.

MEMORIA DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

ÁREA INTEGRACIÓN COOPERATIVA:

En el plano de la integración cooperativa., nuestra institución forma parte del Consejo de Administración de la FECOAC (Federación de Cooperativas de Ahorro y Crédito), así mismo, integra la Red de Órganos Electorales.

La confianza del Sistema Cooperativo nos permite contar con la Asistencia Financiera de Cooperativas y Centrales: COOPEDUC Ltda., COOPEXSANJO Ltda., MBURICAO Ltda., SAN LORENZO Ltda, DEL SUR Ltda., YOAYU Ltda, Central CEMULCOOP Ltda., y, a quienes agradecemos su permanente apoyo financiero.

PALABRAS FINALES:

Al concluir esta memoria, agradecemos nuevamente a los colaboradores, asesores, directivos electivos, selectivos y cooperadores por su ardua labor en beneficio de los Socios de la Institución.

A los apreciados socios por acompañar este accionar venturoso de nuestra querida cooperativa COOSOFAN Ltda.,

Esperamos mantener este ritmo de crecimiento controlado, seguro y sin sobresaltos, de manera a brindar sostenibilidad a COOSOFAN Ltda. para lo cual también solicitamos a cada socio, cumplir con sus compromisos en tiempo y forma, de manera que la cooperativa sea cada vez más eficiente y mejore continuamente sus servicios.

Agradecemos también a los líderes del cooperativismo nacional, al INCOOP, por su buena labor de Supervisión, a los Órganos de Integración por el intercambio de experiencias y conocimientos, a las Cooperativas por su apoyo financiero; a los Socios y finalmente a la familia de Sub Oficiales de las Fuerzas Armadas.

Dejamos patente nuestro compromiso personal e institucional de velar por la rigurosa aplicación de los principios universales del cooperativismo, y trabajar con honestidad y vocación de servicio para el bienestar de cada socio de la gran familia COOSOFAN Ltda.

Invocamos al todo poderoso, a la Virgen María Auxiliadora, para que nos ilumine en la consecución de un bienestar y mejor calidad de vida de la gran familia de los Suboficiales de las Fuerzas Armadas de la Nación.

¡Muchas Gracias!

MEMORIA DEL COMITÉ DE CRÉDITOS

El comité de créditos es el responsable de estudiar y resolver las solicitudes de crédito presentadas por los asociados, respetando las políticas de crédito aprobadas por el Consejo de Administración y las normativas legales que establece la ley de las cooperativas.

Este comité analiza las cualidades personales y la situación financiera de los solicitantes, con el propósito de asegurarse que los fondos otorgados puedan ser recuperados dentro de los plazos establecidos en la programación de pagos.

La política impuesta desde el Consejo de Administración es la de dar una respuesta rápida, clara y eficiente a todas las solicitudes de créditos presentadas en tiempo y forma, teniendo en cuenta el aspecto humano que existe en cada pedido de crédito, pues cada uno responde a las expectativas del socio para satisfacer sus deseos de superación, de logro de objetivos, de sus necesidades básicas, y todo destino propuesto por el asociado; para estas necesidades se tienen distintos estamentos para la concesión rápida de cada solicitud : de 1.000.000 a 30.000.000gs son analizados y resueltos por la gerencia general, de 31.000.000gs a 50.000.000gs analizados y resueltos por el comité de créditos y montos superiores a 50.000.000gs son resueltas por el consejo de administración, además los pedidos excepcionales que necesiten una respuesta rápida son analizadas por el comité ejecutivo y homologadas por el consejo de administración.

En ocasiones nos vemos obligados a denegar pedidos precautelando la economía del socio tratando de evitar el sobreendeudamiento del mismo, figura que en la actualidad afecta a un gran número de personas en nuestra sociedad.

Las sesiones del comité de créditos se llevan a cabo los días miércoles de cada mes, a partir de las doce horas, pudiendo ser modificada por razones de fuerza mayor, dejando así al presidente convocar para la sesión extraordinaria cuando lo considere necesario por la urgencia del caso, totalizando en el 2022, 50 sesiones ordinarias.

En este contexto el comité concedió en este ejercicio un total de 338 créditos por un valor de 9.869.816.589 gs, buscando siempre poner a las personas en primer lugar, basándonos en los principios cooperativos para la construcción de una vida digna y de oportunidades para nuestros asociados.

Instamos a los Señores Socios/as quienes han contraído compromisos con nuestra Cooperativa a cumplir con sus obligaciones societarias y crediticias a fin de fortalecer la cartera de préstamos, fundamental para las futuras operaciones.

MEMORIA DEL COMITÉ DE EDUCACIÓN

Distinguidos socios de nuestra cooperativa.

Conforme a las disposición legal y estatutaria, el Comité de Educación sesionó en veinticuatro ocasiones durante el año 2022, organizando diversas actividades en las áreas educativas, sociales y culturales a favor de nuestra comunidad Cooperativa, conforme al Plan General de Trabajo del Consejo de Administración, las que pasamos a exponer a consideración de ustedes.

ACTIVIDADES EDUCATIVAS Y SOCIALES

Una de las funciones del Comité de Educación es la capacitación de los socios, dirigentes y colaboradores, para tal objetivo se han desarrollado charlas educativas entre los meses de enero a diciembre por medio del convenio Inter Cooperativo de Cooperativas y club, todos estos eventos fueron dictados de forma presencial. Los temas expuestos en las diferentes actividades educativas fueron desarrollados por expositores de la Federación de Cooperativas de Ahorro y Crédito (FECOAC) Limitada.

En el marco del plan educativo del Sistema Nacional de Educación Cooperativa (SNEC), cabe destacar que el Comité de Educación organizó dicho curso de forma presencial en el salón Auditorio de la COOSOFAN Ltda., con la totalidad de 20 horas reloj, horario requerido por la CONPACOOOP para los miembros electivos, selectivos y socios interesados. Así también los directivos tuvieron una amplia participación en los cursos organizados por otras entidades Cooperativas con el fin de estar a tono con el plan educativo correspondiente del año 2022.

ÁREA DE COMUNICACIÓN Y CULTURA

En este punto, resaltamos el trabajo constante desarrollado por el Comité de Educación en la utilización de la página web interactiva, en donde se difunden todas las informaciones sobre las actividades y promociones de los servicios que la COOSOFAN Ltda., para sus asociados, Además destacamos utilización de las redes sociales (Facebook, Instagram y WhatsApp) que nos facilita la comunicación directa con los asociados y los enlaces de otros medios como; afiches, folletos, banners, tríptico, etc.

Actualmente el Instituto de Arte de la COOSOFAN Ltda., está reconocido por el Ministerio de Educación y Ciencias (MEC), cuyas actividades se desarrollan dentro de la Institución, lo cual constituyen importantes inversiones en la educación para los hijos e hijas de socios y no socios brindando así, la oportunidad de desarrollar sus talentos y aptitudes artísticos en el área de la música, el canto y la danza en varias modalidades.

La dirección académica del Instituto de Arte, realizo una majestuosa clausura de danzas denominada “NOCHE DE ESTRELLAS” realizadas por dos entidades Cooperativas inmersas

MEMORIA DEL COMITÉ DE EDUCACIÓN

dentro del convenio Inter Cooperativo que son la COOSOFAN y la COFAN demostrando las técnicas y enseñanzas desarrolladas en el año lectivo por parte de los alumnos/as.

También destacamos el egreso de 6 nuevas profesoras profesionales reconocidos por el Ministerio de Educación y Cultura, resaltando como principal orgullo la formación de profesionales de la danza en esta noble y estricta profesión.

Agradecemos el apoyo constante recibido por parte del Consejo de Administración, la Junta de Vigilancia, el Tribunal Electoral Independiente, a los miembros Selectivos y Cooperadores, la Gerencia General de la institución y a través suyo, a todos los colaboradores y Plantel de Profesores de la Academia de Danza y Taller Musical, como también a los padres y familiares de los alumnos del Instituto de Arte de la COOSOFAN Ltda.

Valoramos la confianza depositada en el Comité de Educación y seguiremos cumpliendo con las expectativas para lograr el camino a la excelencia, a beneficio de los socios y familiares.

MEMORIA DEL COMITÉ DE SOLIDARIDAD

“Un Servicio en Constante Crecimiento”

Distinguidos Socios: Este servicio característico de las Instituciones Cooperativas fue establecido con el propósito de acompañar a los socios/as en los momentos felices como en las situaciones adversas a través de una asistencia económica, constituyendo una ayuda momentánea.

El servicio de solidaridad manifiesta el verdadero espíritu Cooperativista por medio de la ayuda social.

Como socio, puede ser favorecido en distintas ocasiones por lo que resulta conveniente estar siempre al día con sus obligaciones, caso contrario no contara con este derecho.

FONDO DE SOLIDARIDAD

El Comité de Solidaridad se reunió en 24 oportunidades en el año 2022 con un total de 2011 solicitudes presentadas por los asociados por distintas situaciones, las cuales fueron aprobadas en su totalidad.

Iniciamos el 2022 con un saldo de Gs.19.342.830.- (guaraníes) diez y nueve millones trescientos cuarenta y dos mil ochocientos treinta. En este ejercicio se ha recaudado en concepto de cobro por cuota solidaria Gs.1.622.417.764.- (guaraníes un mil seiscientos veinte y dos millones cuatrocientos diez y siete mil setecientos sesenta y cuatro.) aumentando así el fondo favoreciendo a las aprobaciones de los subsidios del año, que asciende en un total de Gs.1.522.821.250.- (guaraníes un mil quinientos veinte y dos millones ochocientos veinte y un mil doscientos cincuenta.) quedando en Fondo Solidario a fecha 31/12/2022 Gs.118.939.344.- (guaraníes ciento diez y ocho millones novecientos treinta y nueve millones trescientos cuarenta y cuatro.)

El Consejo de Administración y su buena predisposición ha podido otorgar Ayuda Solidaria de acuerdo a las necesidades de los socios, referente a casos grave de salud para poder cubrir sus necesidades prioritarias del momento.

Los subsidios mantienen la misma política de entrega inmediata principalmente en los casos graves de salud o fallecimiento del socio o familiar, así como también con nuestros socios del interior del país gracias a la ayuda de los Cooperadores, esta última se realizan a través de Transferencias para así cumplir con nuestros asociados.

Se puede observar también que, durante los últimos años, se han registrado resultados positivos empleado por los miembros del Comité en el análisis en la toma de decisiones, ya sea para la aprobación o rechazo de las solicitudes presentadas por los Socios.

Presentamos también un cuadro estadístico de los montos de solidaridad entregados en el ejercicio en forma mensual y por tipos de subsidios que nos muestra el importante movimiento que tiene este servicio, por lo que pedimos a nuestros asociados a informarse de todos los requisitos para presentar las solicitudes correspondientes por cada situación.

Por último, cabe destacar que contamos con los servicios de las siguientes empresas. -

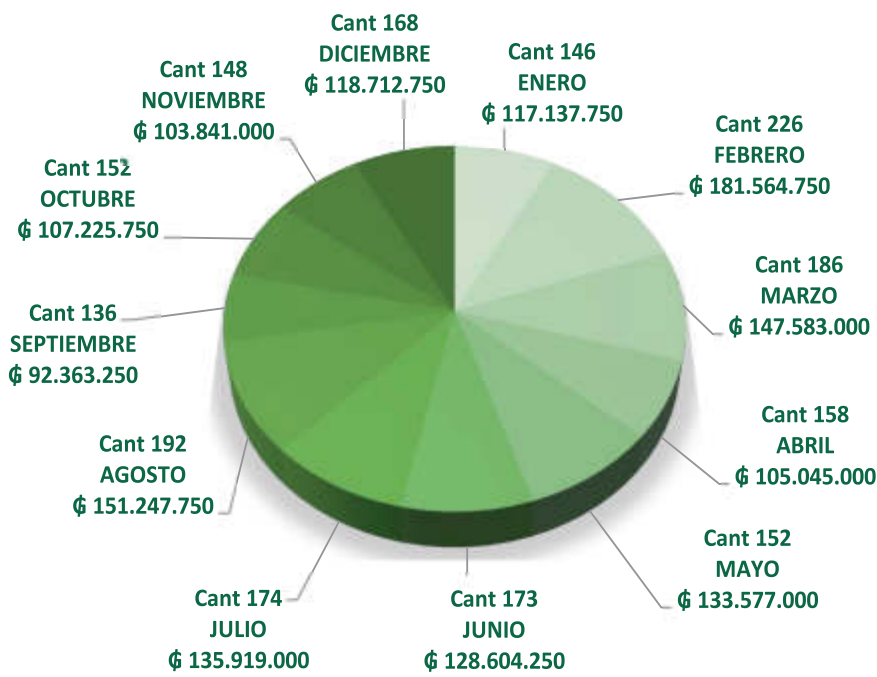
Monte Olivos: Brinda la cobertura de Servicios de Sepelio con distintos planes que el socio pueda elegir para utilizar el servicio.

Los Jazmines: Campo Santo cuenta con un Cementerio Privado en la ciudad de Limpio, donde la cooperativa adquirió para los socios varias parcelas.

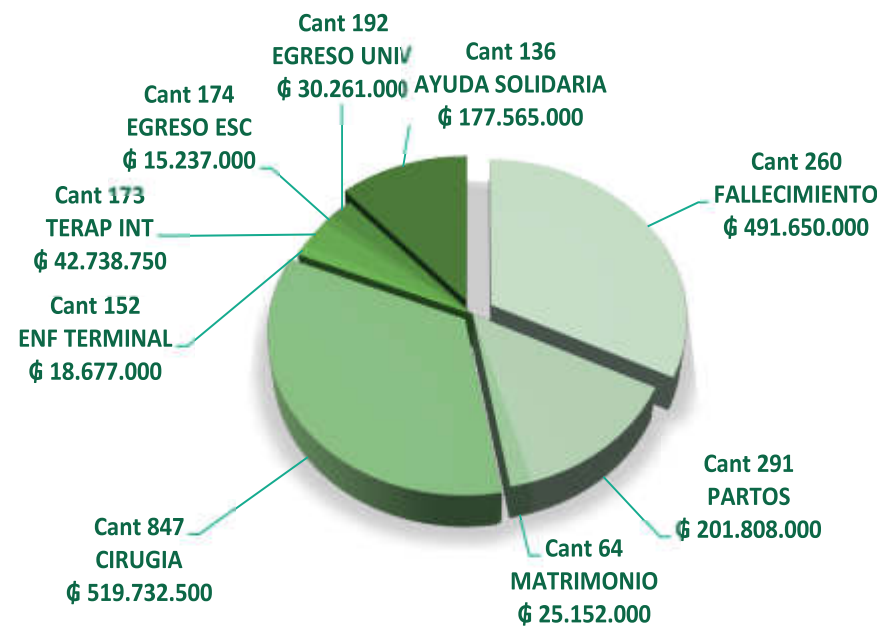
MEMORIA DEL COMITÉ DE SOLIDARIDAD

Estamos seguros de haber puesto el mejor esfuerzo para el cumplimiento de nuestras obligaciones, pudiendo superar la crisis causada del COVID, por eso este comité agradece a los miembros del Consejo de Administración por su constante apoyo y preocupación de servir mejor a nuestros asociados.

RESUMEN MENSUAL SUBSIDIOS ENTREGADOS



RESUMEN SUBSIDIOS ENTREGADOS



MEMORIA DEL COMITÉ DE VIVIENDA

El Comité de Vivienda como órgano auxiliar del Consejo de Administración de COOSOFAN Ltda y bajo el principio cooperativo de ayuda mutua, ha tenido la misión de diseñar políticas y acciones que conlleven soluciones habitacionales para los asociados. Durante el ejercicio 2022, en sus sesiones ordinarias se han resuelto presentar planes y proyecto con el propósito de obtener fondos para la financiación de futuros proyectos habitacionales para seguir con la construcción de viviendas.

Existen viviendas ya terminadas y habitadas en buenas condiciones en la COOSOFAN I y II, se cuenta con 56 (cincuenta y seis) viviendas dentro de los distritos de Limpio (Colonia Juan de Salazar) y Luque (Mora Cué), que han instaurado una valiosa experiencia en el Comité. Existiendo aun espacios disponibles para futuras nuevas construcciones con el objetivo de seguir brindando la posibilidad de concretar el sueño de la casa propia a más socios.

El Comité junto con el Consejo de Administración, han analizado ante proyectos de viviendas tipo dúplex con los requerimientos técnicos y de espacios acorde a las normas y estándares de calidad para la construcción de nuevas viviendas.

En los mismo han surgido varios inconvenientes habitacionales que han sido resueltos, teniendo en cuenta todos los factores que hacen a la calidad de vida de los que habitan dichas viviendas; tales como: las relaciones humanas, las distintas formas de pensar, el nivel socio económico y la necesidad de crecimiento, esto ha constituido un desafío en la búsqueda de articular los distintos intereses; el comité gracias al apoyo permanente del Consejo de Administración ha dado respuestas favorables a los distintos aspectos en cada caso que se ha presentado.

Este órgano auxiliar ha realizado las gestiones administrativas correspondientes antes los municipios de los distritos mencionados como así también ante el servicio Nacional de Catastro, para la regularización catastral de las parcelas que son propiedades de la COOSOFAN Ltda y se encuentran ocupados por los socios adjudicados mediante Contrato de Compromiso de Pago por Uso y Habitación de Vivienda; los mismos siguen su curso normal en las instituciones por la burocracia y la problemática misma existente dentro del Servicio Nacional de Catastro.

MEMORIA DEL COMITÉ DE AHORRO

“Ahorrar no es solo guardar, sino saber gastar”

El Comité de Ahorro de la COOSOFAN LTDA. logra crecimiento de las captaciones de Ahorro por la confiabilidad de nuestra Cooperativa y la seguridad responde a un comportamiento dinámico, principalmente el de largo plazo. A pesar de la crisis financiera que tuvimos a nivel mundial y que sigue afectando la economía, este hecho muestra una rentabilidad preferencial de nuestros ahorristas por los depósitos a plazo.

Mientras los ahorros a la vista y programados se incrementan gradualmente con las promociones lanzadas, todo en respuesta a la consolidación financiera de nuestra Cooperativa, además de las tasas de interés muy competitiva que ofrecemos.

El Comité de Ahorro en su afán de dar continuidad a la cultura del ahorro entre sus asociados amplía y fortalece la base de desarrollo económico-financiero Institucional.

Se encuentra vigente la nueva Rueda de ahorro denominada “MICRO-RUEDA” con 600 contratos por el término de tres años, con sorteos mensuales de Gs. 6.000.000 auto cancelada que hasta la fecha sigue con lugares disponibles. Así también se encuentra vigente, las siguientes modalidades de ahorros: Planificados 1 y 2 (para pequeños ahorristas) Aguinaldo, Vacaciones (con desembolsos anuales) y Jubilatorio, Infanto Juvenil y Asociaciones (que tendría un plazo más largo).

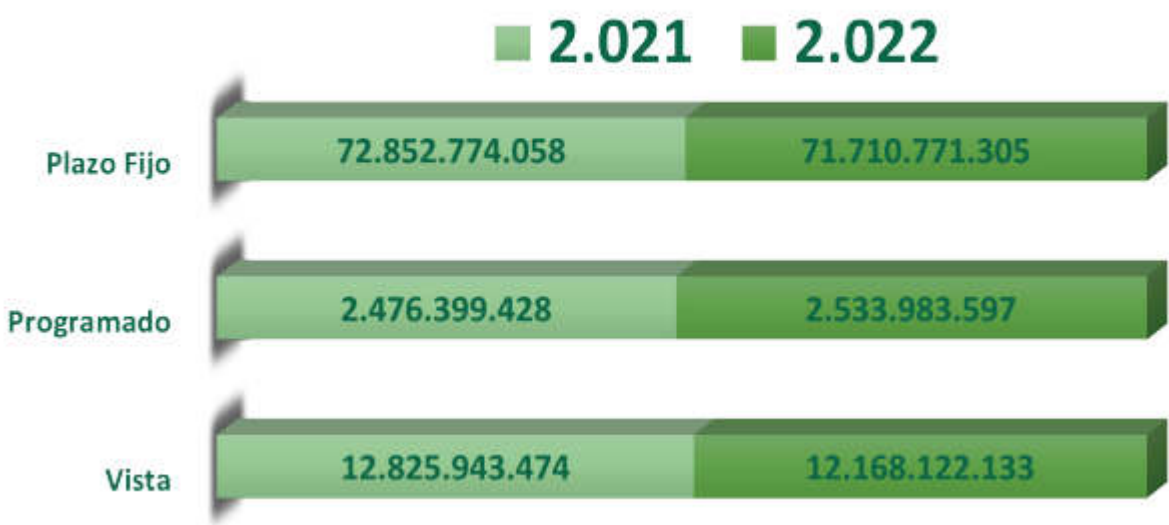
Enfocados siempre en brindarles comodidad y facilidad a nuestros socios/as para el retiro de sus intereses, ahorros a la vista, ahorro descuento y desembolsos de ahorros programados ofrecemos el servicio de la tarjeta de Débito UNICA (PROCARD).

El Comité de Ahorro conjuntamente con el Comité de Educación desarrollo charla educativa en el segundo semestre del año con tema relacionado a la importancia del Ahorro, y a como sobrellevar la vida post pandemia, a un mes del cierre del año optamos por realizar la charla Magistral enfocado a niños y adolescentes.

Al cierre del ejercicio 2022 la cartera de ahorro asciende a un total de ochenta y seis mil cuatrocientos doce millones ochocientos setenta y siete mil treinta y cinco guaraníes (Gs.86.412.877.035), que consiste en: Ahorro a Plazo Fijo de setenta y un mil setecientos diez millones setecientos setenta y un mil trecientos cinco guaraníes (Gs. 71.710.771.305); Ahorro a la Vista de doce mil ciento sesenta y ocho millones ciento veintidós mil ciento treinta y tres guaraníes (Gs. 12.168.122.133) y Ahorro Programado de dos mil quinientos treinta y tres millones novecientos ochenta y tres mil quinientos noventa y siete guaraníes (Gs. 2.533.983.597).

MEMORIA DEL COMITÉ DE AHORRO

COMPARATIVO CARTERA DE AHORROS



MEMORIA DEL COMITÉ EJECUTIVO

El Comité Ejecutivo, conforme al art. 68 de la Ley 438/94 y el art. 75 del Decreto 14052/96, está integrado por tres consejeros para atender parte de las atribuciones ejecutivas, con cargo a rendir cuentas sobre ellos al Consejo en la primera sesión que se celebra, de acuerdo al reglamento que regula nuestro comité.

Los Créditos concedidos en el Ejercicio 2022 totaliza la suma de 4.756.295.624 Gs. (guaraníes cuatro mil setecientos cincuenta y seis millones doscientos noventa y cinco mil seiscientos veinticuatro) en virtud de 296 operaciones de solicitudes de créditos aprobadas, que fueron homologadas por el Consejo de Administración.

Las actuaciones del Comité Ejecutivo constan en Actas de sesiones y sus informes en las Actas del Consejo de Administración.

MEMORIA DEL COMITÉ DE RECUPERACIÓN DE CRÉDITOS

En cuanto a la gestión del Comité de Recuperación de Créditos, se resume la realización de verificaciones, análisis y recomendaciones para solicitudes de: Refinanciaciones, Consolidaciones y Ampliaciones de Plazos, conforme a las Normas legales vigentes emitidas por el INCOOP, se ha realizado una campaña de seguimiento y análisis personalizado a cada socio que ha incurrido en atraso en su compromiso con la Cooperativa.

El Departamento de Recuperación de Créditos en un primer tramo realiza las gestiones administrativas para dar seguimientos a los créditos atrasados ya sea a través de mensajes, envió de correos electrónicos y llamadas, en un segundo tramo se realiza las refinanciaciones de los créditos atrasados y en tercer tramo con atrasos con más de un año se procede con los trámites para la recuperación a través de la vía judicial.

Cabe mencionar que al cierre del Ejercicio 2022 se ha llegado a una morosidad del 10.53%, en ese sentido tenemos un gran desafío para el año 2023 de poner todo el empeño por parte de los socios, directivos y funcionarios de reducir la morosidad de tal forma a cumplir con los parámetros impuestos por el ente regulador.

MEMORIA DEL COMITÉ DE COOPERADORES

El comité de cooperadores fue creado por el Consejo de Administración según resolución N° 13/10 de fecha 03 de mayo de 2010 como organismo auxiliar, para facilitar a los asociados que se encuentran en las distintas unidades del interior del país para realizar los trámites administrativos y recibir los beneficios que la cooperativa ofrece a sus asociados.

El comité de cooperadores se reúne el primer viernes de cada mes, las sesiones se aprovechan para tomar contacto con los miembros del Consejo de Administración, Gerencia General, Comité de Solidaridad, Comité de Crédito, Comité de Recuperación de Crédito y Departamento de tarjeta y transferencia y ahorro para dar las informaciones precisas a sus asociados de las distintas unidades del interior.

Además, el Comité ayuda a agilizar los trámites de créditos, solidaridad, entre otros han enviado todos los documentos originales por encomienda.

El comité de cooperadores conjuntamente con el comité de recuperaciones de crédito en el 2022 realizó varias gestiones para poder actualizar a los asociados que se encuentran en mora, también el servicio de transferencia ha sido modificado al sistema de billetera WALLY que es más rápido y eficaz para poder llegar a todos los asociados en las distintas unidades del interior.

MEMORIA DEL TRIBUNAL ELECTORAL INDEPENDIENTE

El Tribunal Electoral es un organismo independiente en sus deliberaciones y tiene a su cargo la importante tarea de la organización, dirección, fiscalización y el juzgamiento de todo el desarrollo de las justas electorales que tienen por finalidad la elección de los Miembros del Consejo de Administración, la Junta de Vigilancia y el Tribunal Electoral Independiente, así como cualquier otro órgano o comisión de carácter temporal que instituya la Asamblea.

El Tribunal Electoral Independiente cumple sus funciones mediante Sesiones Ordinarias o Extraordinarias, en ese sentido, durante el ejercicio del año 2022, se ha reunido en 22 (veintidós) ocasiones en sesiones ordinarias los primeros y terceros días jueves de cada mes y 14 (catorce) en sesión Extraordinaria. Así mismo, a lo largo del ejercicio fenecido, este órgano ha acompañado las diferentes jornadas socio-educativa, culturales y deportivas organizadas por la COOSOFAN Ltda, de manera presencial y/o virtual.

Cabe destacar, que la finalidad de este Tribunal es lograr que los comicios y decisiones asamblearias de carácter electiva que se realice en la institución, se lleven a cabo de la manera más clara y transparente, garantizando de esta manera la voluntad de los socios que son reflejados en sus decisiones mayoritarias y en los resultados de las justas electorales, velando así, por el respeto al principio de la democracia que nuestro querido Paraguay ha adoptado como sistema de gobierno, conforme a la Constitución Nacional y las leyes vigentes. En tal sentido, este Tribunal ha participado en la Asamblea General Ordinaria Electiva 2022, en la organización, dirección realización, fiscalización, juzgamiento y proclamación a los directivos electos para el periodo 2022- 2026, de nuestra cooperativa.

También ha participado en varias disertaciones de otras cooperativas para abordar el tema y el alcance de la Ley de Cooperativas y sus modificaciones para su correcta aplicación.

Teniendo como base fundamental el espíritu de la Constitución Nacional, la Ley de Cooperativas N° 438/94 y sus modificaciones, del Decreto Reglamentario N° 14.052/96, el Estatuto Social y los Reglamentos Electorales de la COOSOFAN Ltda., este Tribunal en nombre de la COOSOFAN LTDA., integra la Red Intercooperativa de Órganos Electorales que como consecuencia del mismo ha participado en importantes eventos de educación electoral, como hemos participado del Foro Nacional de Órganos Electorales en su XI edición 2022, realizada en nuestra Cooperativa COOSOFAN Ltda, propiciado por la Red Intercooperativa con el propósito de lograr la correcta interpretación y la aplicación objetiva de las normas en materias electorales en las cooperativas, dando así cumplimiento a los establecidos en los Estatutos Sociales y los Reglamentos de la COOSOFAN Ltda., la Ley de Cooperativas 438/94, con base al espíritu de la Constitución Nacional en su Art. 113 y 119, respectivamente.

El Tribunal, ha organizado charlas de materias electorales en coordinación con el Comité de Educación; como así también, han participado en eventos, capacitaciones y/o cursos organizados por Cooperativas amigas, Federaciones, Confederaciones, encuentros cooperativos y otros, logrando de esta manera fomentar la cultura en el ámbito electoral y posibilitando el intercambio de experiencias entre electoralistas del sector cooperativo y que esos conocimientos adquiridos sean significativas para todos nosotros.

Finalmente, queremos expresar nuestra sincera gratitud a todos los directivos electivos y selectivos, asesores financieros, económicos, jurídico, cooperadores, plantel de funcionarios y a nuestros queridos socios de nuestra querida institución, por la confianza evidenciada de distintas maneras y el apoyo constante a este Órgano Electoral de nuestra querida institución, pudiendo de esta forma dar cumplimiento a los objetivos y fines propuestos que engrandecerá a nuestra Cooperativa y redundará en beneficio de la familia societaria de nuestra querida empresa cooperativa.

MEMORIA DEL COMITÉ DE PREVENCIÓN

La COOSOFAN Ltda., como sujeto obligado, es una Entidad comprometida con el cumplimiento de la Ley N° 1015/97, modificada por la Ley N° 3.789/09 “ Que previene y reprime los actos destinados a la legitimación de dinero o bienes” y la Resolución 156/2020 en su Artículo 1° “POR LA CUAL SE APRUEBA EL REGLAMENTO DE PREVENCIÓN DE LAVADO DE ACTIVOS (LA) Y FINANCIAMIENTO DEL TERRORISMO (FT), BASADO EN UN SISTEMA DE ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN DE RIESGOS, DIRIGIDO A LAS ENTIDADES COOPERATIVAS SUJETAS A LA SUPERVISIÓN Y FISCALIZACIÓN DEL INSTITUTO NACIONAL DE COOPERATIVISMO (INCOOP)”

La COOSOFAN Ltda., adecuándose a las nuevas exigencias ha procedido a la implementación de mecanismos de control y gestión riesgos, cuya máxima, es asesorar, custodiar, y prevenir a la cooperativa de todo tipo de actividades ilícitas.

Cabe resaltar la participación activa, en las capacitaciones en materia de Prevención tanto del Oficial de Cumplimiento, como de la Estructura de Cumplimiento, conformada por el Comité de Prevención, los colaboradores en general y el constante apoyo del Consejo de Administración.

Se procedió al análisis de los nuevos productos o servicios ofrecidos por la Cooperativa como la Billetera Wally, donde el asociado dispone de los saldos de cajas de ahorros y desembolsos de préstamos, estableciéndose un límite por transacción, y con todas las medidas de seguridad para la trazabilidad de la operación, cuyos registros son almacenados como lo establece la normativa vigente.

Fueron realizadas un total de 12 sesiones periódicas, las cuales se encuentran detalladas en las actas, cuyos temas tratados se mantienen en reserva por el carácter confidencial de los mismos, en cumplimiento a las normativas Ley 1.015/97 y la Res. 156/2020.

Mediante la plataforma de la SEPRELAD denominada SIRO se realizaron los informes correspondientes solicitados por la Unidad de Inteligencia Financiera, además de los Reportes de Operaciones mensuales. Así mismo mencionamos que hemos cumplido satisfactoriamente con las obligaciones establecidas por los entes reguladores. Resaltando que este Comité tiene la función específica de velar por el cumplimiento de las políticas de prevención de lavado de dinero y financiamiento del terrorismo, orientadas a prevenir la utilización de la entidad cooperativa para la comisión de dichos delitos, reafirmando el compromiso por parte de los Directivos, Gerencia y plantel de colaboradores para la correcta aplicación de las mismas.

COMITÉ DE EQUIDAD DE GÉNERO

El Comité de Equidad de Género está integrado por tres miembros, como órgano auxiliar del Consejo de Administración que instamos a apostar por la equidad de género, promover la igualdad entre mujeres y varones y la integración de las cuestiones de género en el movimiento cooperativo y la sociedad.

Hemos participado de cursos, charlas y talleres referentes a la necesidad de que cada cooperativa cuente con un comité donde se defienda los derechos de cada asociado en igualdad de condiciones.

Felicitemos al consejo de Administración por tan acertada decisión de incorporar este Comité, y así Promover la igualdad de género siendo un catalizador de cambio y hacer de la IGUALDAD una realidad en todas las cooperativas.



-  **Balance General al 31/12/2022**
-  **Estado de Resultado al 31/12/2022**
-  **Nota de los Estados Contables al 31/12/2022**
-  **Informe y Dictamen Junta de Vigilancia**
-  **Dictamen de los Auditores Independientes**
-  **Estado de Flujo de Efectivo al 31/12/2022**
-  **Ratios Financieros al 31/12/2022**
-  **Estado de Variación de Patrimonio al 31/12/2022**
-  **Ejecución Presupuestaria al 31/12/2022**
-  **Propuesta Distribución de Excedente 2022**
-  **Plan de inversiones 2023**
-  **Plan General de Trabajo 2023**
-  **Presupuesto 2023**
-  **Propuesta de Endeudamiento Externo 2023**
-  **Indicadores Financieros 2022**
-  **Balance Social 2022**

MEMORIA Y BALANCE 2022

BALANCE GENERAL COMPARATIVO AL 31/12/2022

ACTIVO	AÑO 2022	AÑO 2021	VARIACIÓN Gs.	%
REALIZABLE A CORTO PLAZO	58.755.480.984	60.983.493.917	-2.228.012.933	-3,65%
DISPONIBILIDADES (Nota 3)	8.674.089.085	11.574.379.695	-2.900.290.610	-25,06%
CAJA	520.000.000	140.000.000	380.000.000	271,43%
CAJA	520.000.000	140.000.000	380.000.000	271,43%
Fondos en la Empresa	520.000.000	140.000.000	380.000.000	271,43%
DEPOSITOS A LA VISTA	4.141.802.598	8.434.379.695	-4.292.577.097	-50,89%
DEPÓSITO A LA VISTA	4.141.802.598	8.434.379.695	-4.292.577.097	-50,89%
Deposito a la Vista Cooperativas	1.056.681.136	267.197.595	789.483.541	295,47%
Deposito a la Vista Bancos	1.271.774.129	5.988.460.964	-4.716.686.835	-78,76%
Bancos Cuenta Corriente	1.787.673.004	1.760.768.779	26.904.225	1,53%
Depositos a la Vista Otras Instituciones	25.674.329	417.952.357	-392.278.028	100,00%
DEPOSITOS A PLAZO Y VALORES FINANCIEROS	12.286.487	0	12.286.487	100,00%
DEPÓSITOS A PLAZO Y VALORES FINANCIEROS	12.286.487	0	12.286.487	100,00%
Otros Valores con opción Conversión Efectivo	12.286.487	0	12.286.487	100,00%
INVERSIONES TEMPORALES	4.000.000.000	3.000.000.000	1.000.000.000	100,00%
INVERSIONES TEMPORALES	4.000.000.000	3.000.000.000	1.000.000.000	100,00%
Deposito a Plazo Fijo Sector Cooperativo	4.000.000.000	3.000.000.000	1.000.000.000	100,00%
CREDITOS	48.986.808.628	48.204.392.827	782.415.801	1,62%
CREDITOS AL DIA (Nota 4)	49.151.437.868	47.516.737.902	1.634.699.966	3,44%
NORMALES	47.286.372.660	45.829.973.107	1.456.399.553	3,18%
Amortizables	39.693.356.599	41.140.313.411	-1.446.956.812	-3,52%
Préstamos Vinculados	1.108.648.008	1.118.744.269	-10.096.261	-0,90%
Préstamos Refinanciados	6.308.935.229	3.469.040.884	2.839.894.345	81,86%
Préstamos Refinanciados - Vinculados	175.432.824	101.874.543	73.558.281	72,20%
TARJETAS DE CREDITO	1.865.065.208	1.686.764.795	178.300.413	10,57%
Créditos con Tarjetas de Crédito	1.865.065.208	1.686.764.795	178.300.413	10,57%
CREDITOS VENCIDOS (Nota 4)	-3.051.640.522	-2.184.251.191	-867.389.331	39,71%
PREVISIONES (Nota 5)	-3.051.640.522	-2.184.251.191	-867.389.331	39,71%
Previsiones Acumuladas p/Créditos	-3.051.640.522	-2.184.251.191	-867.389.331	39,71%
INTERESES DEVENGADOS	2.576.900.893	2.589.227.200	-12.326.307	-0,48%
INTERESES DEVENGADOS	2.576.900.893	2.589.227.200	-12.326.307	-0,48%
Intereses Devengados s/Creditos	2.576.900.893	2.589.227.200	-12.326.307	-0,48%
OTROS CRÉDITOS	310.110.389	282.678.916	27.431.473	9,70%
OTROS CRÉDITOS	310.110.389	282.678.916	27.431.473	9,70%
Crédito Fiscal	74.251.220	77.574.908	-3.323.688	-4,28%
Anticipo de Impuestos	13.116.191	14.337.574	-1.221.383	-8,52%
Anticipo Gastos a Directivos a Rendir	0	841.000	-841.000	100,00%
Anticipo a Proveedores	600.000	0	600.000	100,00%
Otras Cuentas por Cobrar	222.142.978	189.925.434	32.217.544	16,96%
EXISTENCIAS	1.075.705.733	1.185.641.876	-109.936.143	-9,27%
EXISTENCIAS	1.075.705.733	1.185.641.876	-109.936.143	-9,27%
EXISTENCIAS	1.075.705.733	1.185.641.876	-109.936.143	-9,27%
Mercaderías	1.075.705.733	1.185.641.876	-109.936.143	-9,27%
OTROS ACTIVOS	18.877.538	19.079.519	-201.981	-1,06%
GASTOS PAGADOS POR ADELANTADO	18.877.538	19.079.519	-201.981	-1,06%
GASTOS PAGADOS POR ADELANTADO	18.877.538	19.079.519	-201.981	-1,06%
Seguros Pagados por Adelantado	12.286.632	12.488.613	-201.981	-1,62%
Otros Gastos Pagados por Adelantado	6.590.906	6.590.906	0	0,00%
REALIZABLE A LARGO PLAZO	84.765.634.578	82.228.787.553	2.536.847.025	3,09%
CREDITOS	74.695.058.072	71.943.587.138	2.751.470.934	3,82%
CREDITOS AL DIA (Nota 4)	75.539.056.740	72.492.082.985	3.046.973.755	4,20%
NORMALES	75.539.056.740	72.492.082.985	3.046.973.755	4,20%
Amortizables	55.070.697.810	59.335.856.663	-4.265.158.853	-7,19%
Préstamos Vinculados	2.949.841.045	2.614.069.530	335.771.515	12,84%
Préstamos Judicializados	2.821.778.480	2.384.889.829	436.888.651	18,32%
Préstamos Refinanciados	14.197.376.449	7.904.561.285	6.292.815.164	79,61%
Préstamos Refinanciados - Vinculados	499.362.956	252.705.678	246.657.278	97,61%
CREDITOS VENCIDOS (Nota 4)	-1.293.316.715	-898.597.428	-394.719.287	43,93%
NORMALES	2.103.933.162	1.391.816.941	712.116.221	51,16%
Amortizables	1.581.699.595	1.109.569.380	472.130.215	42,55%
Préstamos Vinculados	19.434.467	24.569.215	-5.134.748	-20,90%
Préstamos Refinanciados	502.799.100	255.884.605	246.914.495	96,49%
Préstamos Refinanciados - Vinculados	0	1.793.741	-1.793.741	100,00%
PREVISIONES (Nota 5)	-3.397.249.877	-2.290.414.369	-1.106.835.508	48,32%
(-) Previsiones Acumuladas p/Incobrables	-3.397.249.877	-2.290.414.369	-1.106.835.508	48,32%
OTROS CRÉDITOS	449.318.047	350.101.581	99.216.466	28,34%
OTROS CRÉDITOS	449.318.047	350.101.581	99.216.466	28,34%
Juicios en Proceso	449.318.047	350.101.581	99.216.466	28,34%
INVERSIONES Y PARTICIPACIONES	2.134.943.552	2.084.385.261	50.558.291	2,43%
INVERSIONES	2.134.943.552	2.084.385.261	50.558.291	2,43%
INVERSIONES	2.134.943.552	2.084.385.261	50.558.291	2,43%
Aportaciones a Centrales Cooperativas	819.911.812	732.798.454	87.113.358	11,89%
Aportaciones en otras Coop. Nacionales	35.054.468	34.609.535	444.933	1,29%
Bienes Destinados para la Venta	1.187.127.272	1.187.127.272	0	0,00%
Otros Tipos de Inversiones	92.850.000	129.850.000	-37.000.000	-28,49%
PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPOS (Nota 6)	7.422.996.592	7.659.051.522	-236.054.930	-3,08%
PERMANENTE	7.422.996.592	7.659.051.522	-236.054.930	-3,08%
PERMANENTE	7.422.996.592	7.659.051.522	-236.054.930	-3,08%
Edificios	3.378.589.056	3.378.589.056	0	0,00%
Terreno	3.644.591.167	3.644.591.167	0	0,00%
Equipos e Instalaciones	1.264.223.718	1.219.925.536	44.298.182	3,63%
Maquinarias y Equipos	595.715.252	595.715.252	0	0,00%
Rodados	404.059.599	404.059.599	0	0,00%
Muebles de Oficina	880.688.757	843.204.211	37.484.546	4,45%
Equipos y Software Informático	667.345.857	652.427.675	14.918.182	2,29%
Bibliotecas, Obras de Artes y Otros	18.535.528	18.535.528	0	0,00%
(-) Depreciaciones Acumuladas	-3.430.752.342	-3.093.271.048	-337.481.294	10,91%
OTROS ACTIVOS	512.636.362	541.763.632	-29.127.270	-5,38%
CARGOS DIFERIDOS (Nota 7)	512.636.362	541.763.632	-29.127.270	-5,38%
CARGOS DIFERIDOS	512.636.362	541.763.632	-29.127.270	-5,38%
Patentes y Software Informático	924.090.908	922.909.090	1.181.818	0,13%
(-) Amortización Acumulada Cargos Diferidos	-411.454.546	-381.145.458	-30.309.088	7,95%
TOTAL ACTIVO	143.521.115.562	143.212.281.470	308.834.092	0,22%

BALANCE GENERAL COMPARATIVO AL 31/12/2022

PASIVO	AÑO 2022	AÑO 2021	VARIACIÓN Gs.	%
EXIGIBLE A CORTO PLAZO	51.316.527.413	64.523.465.609	-13.206.938.196	-20,47%
COMPROMISOS FINANCIEROS (Nota 8)	47.670.192.227	61.319.931.873	-13.649.739.646	-22,26%
DEUDAS FINANCIERAS CON SOCIOS Y OTRAS COOP	46.119.246.782	58.921.400.015	-12.802.153.233	-21,73%
DEUDAS FINANCIERAS CON SOCIOS	37.117.011.012	50.499.803.088	-13.382.792.076	-26,50%
Ahorros a la Vista Captados	12.168.122.133	12.825.943.474	-657.821.341	-5,13%
Ahorro a Plazo Captados	24.299.777.810	35.197.460.186	-10.897.682.376	-30,96%
Ahorros Programados Captados	649.111.069	2.476.399.428	-1.827.288.359	-73,79%
OTRAS DEUDAS	9.002.235.770	8.421.596.927	580.638.843	6,89%
Prest. De otras Coop. E Inst. Sin fines de lucro	8.972.125.552	8.404.174.699	567.950.853	6,76%
Cuentas a Pagar por Tarjetas de Crédito	30.110.218	17.422.228	12.687.990	72,83%
DEUDAS FINANCIERAS CON OTRAS ENTIDADES	1.550.945.445	2.398.531.858	-847.586.413	-35,34%
DEUDAS FINANC. C/OTRAS ENTIDADES	1.550.945.445	2.398.531.858	-847.586.413	-35,34%
Deudas con Entidades Bancarias	473.374.221	1.320.960.634	-847.586.413	100,00%
Deudas c/Organismos Nacionales No Banc.	1.077.571.224	1.077.571.224	0	0,00%
COMPROMISOS NO FINANCIEROS	3.646.335.186	3.203.533.736	442.801.450	13,82%
CUENTAS Y OBLIGACIONES A PAGAR	2.542.194.812	2.469.592.057	72.602.755	2,94%
CUENTAS A PAGAR	378.375.176	356.539.512	21.835.664	6,12%
Cuentas a Pagar a Proveedores	128.159.578	141.584.253	-13.424.675	-9,48%
Recaudaciones de Terceros a Pagar	139.900	1.121.332	-981.432	-87,52%
Otras Cuentas a Pagar	250.075.698	213.833.927	36.241.771	16,95%
OBLIGACIONES A PAGAR	2.163.819.636	2.113.052.545	50.767.091	2,40%
Dietas a Pagar	0	5.200.000	-5.200.000	0,00%
Otras Obligaciones a Pagar	634.866	634.866	0	0,00%
Transferencias Internas	2.163.184.770	2.107.217.679	55.967.091	2,66%
PROVISIONES (Nota 9)	799.063.096	638.778.259	160.284.837	25,09%
PROVISIONES	799.063.096	638.778.259	160.284.837	25,09%
Aporte Ley 2157 - INCOOP	94.415.588	85.358.955	9.056.633	10,61%
Aportaciones a Devolver	548.348.945	407.415.652	140.933.293	34,59%
Provisiones Varias	96.209.169	87.887.840	8.321.329	9,47%
Obligaciones Sociales	60.089.394	58.115.812	1.973.582	3,40%
FONDOS (Nota 10)	305.077.278	95.163.420	209.913.858	220,58%
EDUCACION COOPERATIVA	111.179.917	63.424.063	47.755.854	75,30%
Formación y Capacitación 70%	80.685.232	48.225.619	32.459.613	67,31%
Actividades Sociales y Recreativas 30%	30.494.685	15.198.444	15.296.241	100,00%
OTROS FONDOS	193.897.361	31.739.357	162.158.004	510,91%
Solidaridad	118.849.344	19.342.830	99.506.514	514,44%
Otros Fondos de Corto Plazo	75.048.017	12.396.527	62.651.490	100,00%
EXIGIBLE A LARGO PLAZO	55.347.599.505	44.157.656.495	11.189.943.010	25,34%
COMPROMISOS FINANCIEROS (Nota 8)	55.284.433.597	44.157.656.495	11.126.777.102	25,20%
DEUDAS FINANCIERAS CON SOCIOS Y OTRAS COOP	52.429.379.556	39.751.657.009	12.677.722.547	31,89%
DEUDAS FINANCIERAS CON SOCIOS	49.295.866.023	37.655.313.872	11.640.552.151	30,91%
Ahorro a Plazo Captados	47.410.993.495	37.655.313.872	9.755.679.623	25,91%
Ahorro Programados Captados	1.884.872.528	0	1.884.872.528	100,00%
OTRAS DEUDAS	3.133.513.533	2.096.343.137	1.037.170.396	100,00%
Prest. De otras Coop. E Inst. Sin fines de lucro	3.133.513.533	2.096.343.137	1.037.170.396	100,00%
DEUDAS FINANCIERAS CON OTRAS ENTIDADES	2.855.054.041	4.405.999.486	-1.550.945.445	-35,20%
DEUDAS FINANCIERAS CON OTRAS ENTIDADES	2.855.054.041	4.405.999.486	-1.550.945.445	-35,20%
Deudas con Entidades Bancarias	0	473.374.221	-473.374.221	100,00%
Deudas c/Organismos Nacionales No Banc.	2.855.054.041	3.932.625.265	-1.077.571.224	-27,40%
COMPROMISOS NO FINANCIEROS	63.165.908	0	63.165.908	100,00%
FONDOS (Nota 10)	63.165.908	0	63.165.908	100,00%
OTROS FONDOS	63.165.908	0	63.165.908	100,00%
Autoseguro	63.165.908	0	63.165.908	100,00%
TOTAL PASIVO	106.664.126.918	108.681.122.104	-2.016.995.186	-1,86%

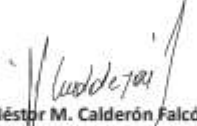
MEMORIA Y BALANCE 2022

BALANCE GENERAL COMPARATIVO AL 31/12/2022

PATRIMONIO NETO	AÑO 2022	AÑO 2021	VARIACIÓN Gs.	%
PATRIMONIO NETO (Nota 11)	36.856.988.644	34.531.159.366	2.325.829.278	6,74%
CAPITAL	32.251.750.400	30.170.089.980	2.081.660.420	6,90%
CAPITAL SOCIAL	32.251.750.400	30.170.089.980	2.081.660.420	6,90%
CAPITAL SOCIAL	32.251.750.400	30.170.089.980	2.081.660.420	6,90%
Capital Suscripto	32.938.395.517	30.807.660.298	2.130.735.219	6,92%
(-) Menos: Socios Suscriptores	-686.645.117	-637.570.318	-49.074.799	7,70%
RESERVAS	3.355.636.729	3.243.921.989	111.714.740	3,44%
CAPITAL INSTITUCIONAL	2.341.783.309	2.230.068.569	111.714.740	5,01%
CAPITAL INSTITUCIONAL	2.341.783.309	2.230.068.569	111.714.740	5,01%
Reserva Legal	1.295.559.424	1.183.844.684	111.714.740	9,44%
Otras Reservas y Fondos Irrepartibles	1.046.223.885	1.046.223.885	0	0,00%
CAPITAL NO INSTITUCIONAL	1.013.853.420	1.013.853.420	0	0,00%
CAPITAL NO INSTITUCIONAL	1.013.853.420	1.013.853.420	0	0,00%
Reserva de Revaluo	1.013.853.420	1.013.853.420	0	0,00%
RESULTADOS	1.249.601.515	1.117.147.397	132.454.118	11,86%
RESULTADOS	1.249.601.515	1.117.147.397	132.454.118	11,86%
RESULTADOS	1.249.601.515	1.117.147.397	132.454.118	11,86%
Excedente del Ejercicio	1.205.703.249	1.070.783.778	134.919.471	12,60%
Excedentes Especiales del Ejercicio	43.898.266	46.363.619	-2.465.353	-5,32%
TOTAL PATRIMONIO NETO	36.856.988.644	34.531.159.366	2.325.829.278	6,74%
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO NETO	143.521.115.562	143.212.281.470	308.834.092	0,22%
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	AÑO 2022	AÑO 2021	VARIACIÓN Gs.	%
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	248.893.378	248.893.378	0	0,00%
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	248.893.378	248.893.378	0	0,00%
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	248.893.378	248.893.378	0	0,00%
DE CONTROL ADMINISTRATIVO	248.893.378	248.893.378	0	0,00%
Préstamos en Gestión Judicial	248.893.378	248.893.378	0	0,00%
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS PER CONTRA	-248.893.378	-248.893.378	0	0,00%
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS PER CONTRA	-248.893.378	-248.893.378	0	0,00%
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS PER CONTRA	-248.893.378	-248.893.378	0	0,00%
DE CONTROL ADMINISTRATIVO	-248.893.378	-248.893.378	0	0,00%
Préstamos Judicializados	-248.893.378	-248.893.378	0	0,00%
TOTAL DE CUENTAS DE ORDEN	0	0	0	0,00%


Lic. César R. Amarilla Yudis
Contador
RUC: 3370578-0


Ramón Mendieta
Tesorero
Consejo de Administración


Néstor M. Calderón Falcón
Presidente
Junta de Vigilancia


Lic. Juan Carlos Fretes González
Gerente General
RUC: 558959-2


Pedro Ortiz Torres
Presidente
Consejo de Administración

BALANCE GENERAL COMPARATIVO AL 31/12/2022

INGRESOS	AÑO 2022	AÑO 2021	VARIACIÓN Gs.	%
INGRESOS OPERATIVOS	30.097.328.061	29.408.645.319	688.682.742	2,34%
INGRESOS OPERATIVOS POR SERV. FINANCIEROS	30.097.328.061	29.408.645.319	688.682.742	2,34%
INGRESOS Y COMISIONES COBRADOS X CRÉDITOS	27.579.825.719	26.820.246.299	759.579.420	2,83%
INTERESES COMPENSATORIOS COBRADOS X CRÉDITOS	24.615.153.983	24.106.977.108	508.176.875	2,11%
Intereses Compensatorios s/Amortizables	24.350.451.232	23.833.867.854	516.583.378	2,17%
Intereses Compensatorios s/Tarjeta de Credito	264.702.751	273.109.254	-8.406.503	-3,08%
COMISIONES COBRADAS	2.367.407.818	2.126.373.274	241.034.544	11,34%
Comisiones Cobradas s/Amortizables	2.190.001.498	1.942.327.329	247.674.169	12,75%
Comisiones Cobradas s/Tarjeta de Créditos	177.406.320	184.045.945	-6.639.625	-3,61%
INTERESES MORATORIOS COBRADOS	545.427.500	536.738.806	8.688.694	1,62%
Intereses Moratorios s/Amortizables	413.339.685	364.427.893	48.911.792	13,42%
Intereses Moratorios s/Créditos Judiciales	116.057.477	164.420.890	-48.363.413	-29,41%
Intereses Moratorios s/Tarjetas de Créditos	16.030.338	7.890.023	8.140.315	103,17%
INTERESES PUNITORIOS COBRADOS	51.836.418	50.157.111	1.679.307	100,00%
Intereses Punitorios Cobrados	51.836.418	50.157.111	1.679.307	100,00%
INGRESOS COBRADOS POR DEPOSITOS	264.819.481	241.466.525	23.352.956	9,67%
DEPOSITOS A LA VISTA	7.018.114	12.299.862	-5.281.748	-42,94%
Intereses s/Depos. A la Vista Cooperativas	4.670.601	7.489.438	-2.818.837	-37,64%
Intereses s/Depos. A la Vista Bancos	2.347.513	4.368.792	-2.021.279	-46,27%
Intereses s/Depos. Otras Instituciones	0	441.632	-441.632	100,00%
DEPOSITOS A PLAZO	257.801.367	229.166.663	28.634.704	100,00%
Intereses s/Depos. A Plazo Fijo Cooperativas	257.801.367	229.166.663	28.634.704	100,00%
INGRESOS OPERATIVOS VARIOS	33.237.920	44.196.182	-10.958.262	-24,79%
OTROS INGRESOS OPERATIVOS VARIOS	33.237.920	44.196.182	-10.958.262	-24,79%
Participación de Excedentes de Cooperativas	324.933	453.891	-128.958	-28,41%
Cuotas de Ingresos no Retornables	18.900.000	23.933.840	-5.033.840	-21,03%
Otros Ingresos y Servicios	14.012.987	19.808.451	-5.795.464	-29,26%
INGRESOS POR VENTAS Y SERVICIOS NO FINANC.	2.219.444.941	2.302.736.313	-83.291.372	-3,62%
VENTA Y SERVICIOS A SOCIOS	2.199.679.941	2.289.136.313	-89.456.372	-3,91%
Venta de Bienes	2.181.229.941	2.271.186.313	-89.956.372	-3,96%
Servicios Basicos	18.450.000	17.950.000	500.000	2,79%
EDUCACION COOPERATIVA	19.765.000	13.600.000	6.165.000	45,33%
Servicio de Formación y Capacitación 70%	19.765.000	13.600.000	6.165.000	45,33%
INGRESOS NO OPERATIVOS	43.898.266	46.363.619	-2.465.353	-5,32%
INGRESOS EVENTUALES	43.898.266	46.363.619	-2.465.353	-5,32%
INGRESOS VARIOS	43.898.266	46.363.619	-2.465.353	-5,32%
INGRESOS VARIOS	43.898.266	46.363.619	-2.465.353	-5,32%
Comisiones por Servicio de Cobranzas	18.569.588	19.084.728	-515.140	-2,70%
Otros Ingresos no Operativos	25.328.678	27.278.891	-1.950.213	-7,15%
TOTAL INGRESOS	30.141.226.327	29.455.008.938	686.217.389	2,33%

MEMORIA Y BALANCE 2022

BALANCE GENERAL COMPARATIVO AL 31/12/2022

EGRESOS	AÑO 2022	AÑO 2021	VARIACIÓN Gs.	%
COSTOS Y GASTOS OPERATIVOS	28.891.624.812	28.337.861.541	553.763.271	1,95%
COSTOS Y GASTOS OPERAT. SERV.FINANC.	26.335.225.468	25.466.378.285	868.847.183	3,41%
INTERESES Y COMISIONES PAGADAS	10.860.510.274	11.678.807.206	-818.296.932	-7,01%
INTERESES PAGADOS POR CAPTACION SOCIOS	9.453.554.530	10.744.594.653	-1.291.040.123	-12,02%
Intereses Pagados por Ahorro a la Vista	99.627.993	82.544.700	17.083.293	20,70%
Intereses Pagados por Ahorro a Plazo	8.974.917.227	10.248.757.837	-1.273.840.610	-12,43%
Intereses Pagados por Ahorro Programados	379.009.310	413.292.116	-34.282.806	-8,30%
INTERESES PAGADOS POR CRÉDITOS EXTERNOS	1.187.681.359	842.834.170	344.847.189	40,92%
Intereses Pagados a Otras Cooperativas	1.053.674.264	784.767.542	268.906.722	34,27%
Intereses Pagados a Entidades Bancarias	119.753.414	33.136.139	86.617.275	261,40%
Intereses Pagados a Entidades No Bancarias	14.253.681	24.930.489	-10.676.808	100,00%
COMISIONES PAGADAS POR CRÉDITOS EXTERNOS	219.274.385	91.378.383	127.896.002	139,96%
Comisiones Pagadas por Servicios	137.000.000	6.950.000	130.050.000	1871,22%
Comisiones Pagadas por Servicios Bancarios	9.326.877	10.371.957	-1.045.080	-10,08%
Comisiones Pagadas a Organismos No Bancarios	15.027.896	15.884.626	-856.730	-5,39%
Comisiones Pagadas por OP. De Cobranzas	57.919.612	58.171.800	-252.188	-0,43%
PREVISIONES	3.871.105.638	2.831.682.239	1.039.423.399	36,71%
PREVISIONES PARA CRÉDITOS EN MORA	3.871.105.638	2.831.682.239	1.039.423.399	36,71%
Previsiones para Créditos	3.871.105.638	2.831.682.239	1.039.423.399	36,71%
OTROS COSTOS X SERVICIOS FINANCIEROS	2.121.241.927	2.008.076.215	113.165.712	5,64%
OTROS COSTOS X SERVICIOS FINANCIEROS	2.121.241.927	2.008.076.215	113.165.712	5,64%
Costo Procesamiento Tarjetas Débito	132.102.833	106.121.584	25.981.249	24,48%
Costo Procesamiento Tarjetas Crédito	226.034.399	233.026.045	-6.991.646	-3,00%
Comisiones y Bonificaciones Pagadas	1.763.104.695	1.668.928.586	94.176.109	5,64%
GASTOS ADMINISTRATIVOS POR ACT.AHO CRED.	7.497.370.281	7.371.139.898	126.230.383	1,71%
GASTOS DEL PERSONAL	4.107.158.390	3.855.609.424	251.548.966	6,52%
Sueldos Personal Administrativos y Otros	3.020.591.763	2.742.813.840	277.777.923	10,13%
Beneficios Sociales	1.063.036.799	1.100.689.899	-37.653.100	-3,42%
Vacaciones	23.530.828	12.105.685	11.425.143	94,38%
HONORARIOS	843.071.824	960.369.448	-117.297.624	-12,21%
Honorarios Profesionales	156.913.651	285.929.318	-129.015.667	-45,12%
Servicios de Terceros	686.158.173	674.440.130	11.718.043	1,74%
SERVICIOS Y GASTOS DE OFICINA	1.088.628.409	1.051.378.150	37.250.259	3,54%
Servicios Públicos	205.448.709	183.941.228	21.507.481	11,69%
Materiales, Útiles y Papelería	432.046.495	428.234.887	3.811.608	0,89%
Reparación y Mantenimiento	269.259.777	151.157.768	118.102.009	78,13%
Seguros	25.961.040	27.386.937	-1.425.897	-5,21%
Gastos de Movilidad y Transporte	155.912.388	260.657.330	-104.744.942	-40,18%
MERCADEO	156.276.001	187.692.956	-31.416.955	-16,74%
Publicidad	110.821.456	19.696.138	91.125.318	462,68%
Promociones y Sorteos	45.454.545	167.996.818	-122.542.273	-72,94%
IMPUESTOS Y TASAS	780.172.548	793.106.597	-12.934.049	-1,63%
Impuestos	656.509.113	673.360.915	-16.851.802	-2,50%
Tasas	25.606.137	30.976.886	-5.370.749	-17,34%
Cuota de Sostentamiento	98.057.298	88.768.796	9.288.502	10,46%
DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES	522.063.109	522.983.323	-920.214	-0,18%
Depreciación Permanentes	337.481.294	338.619.684	-1.138.390	-0,34%
Amortización Cargos Diferidos	184.581.815	184.363.639	218.176	0,12%
GASTOS DE GOBERNABILIDAD	1.984.997.348	1.576.672.727	408.324.621	25,90%
GASTOS DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN	812.760.000	750.000.000	62.760.000	8,37%
Dietas	715.200.000	660.000.000	55.200.000	8,36%
Remuneración Comité Ejecutivo	97.560.000	90.000.000	7.560.000	8,40%
GASTOS DE JUNTA DE VIGILANCIA	234.240.000	216.000.000	18.240.000	8,44%
Dietas	234.240.000	216.000.000	18.240.000	8,44%
GASTOS DEL ORGANO ELECTORAL	234.240.000	216.000.000	18.240.000	8,44%
Dietas	234.240.000	216.000.000	18.240.000	8,44%
GASTOS DE COMITES	417.840.000	392.400.000	25.440.000	6,48%
Dietas	417.840.000	392.400.000	25.440.000	6,48%
GASTOS DE ASAMBLEA	285.917.348	2.272.727	283.644.621	12480,36%
Organización de Asamblea	281.368.257	0	281.368.257	100,00%
Publicaciones y Convocatorias	4.549.091	2.272.727	2.276.364	100,16%
COSTOS Y GASTOS POR ACTIVIDADES NO FINANCIEROS	2.556.399.344	2.871.483.256	-315.083.912	-10,97%
COSTOS DE VENTAS	1.884.546.105	1.956.519.463	-71.973.358	-3,68%
COSTOS DE VENTAS	1.884.546.105	1.956.519.463	-71.973.358	-3,68%
Costos de Venta de Bienes y Servicios	1.884.546.105	1.956.519.463	-71.973.358	-3,68%
GASTOS ADMINISTRATIVOS Y OPERATIVOS	177.722.639	386.947.048	-209.224.409	-54,07%
GASTOS ADMINISTRATIVOS Y OPERATIVOS	177.722.639	386.947.048	-209.224.409	-54,07%
Gastos Operativos	7.388.419	6.304.388	1.084.031	17,19%
Otros Gastos	170.334.220	380.642.660	-210.308.440	-55,25%
EDUCACION COOPERATIVA	494.130.600	528.016.745	-33.886.145	-6,42%
EDUCACION COOPERATIVA	494.130.600	528.016.745	-33.886.145	-6,42%
Servicios de Formación y Capacitación 70%	264.120.816	265.744.591	-1.623.775	-0,61%
Servicios de Activ. Sociales y Recreativas 30%	230.009.784	262.272.154	-32.262.370	-12,30%
TOTAL EGRESOS	28.891.624.812	28.337.861.541	553.763.271	1,95%
EXCEDENTE DEL EJERCICIO	1.249.601.515	1.117.147.397	132.454.118	11,86%


Lic. César R. Amarilla Yudis
Contador
RUC: 3370578-0


Ramón Mendieta
Tesorero
Consejo de Administración


Néstor M. Calderón Falcón
Presidente
Junta de Vigilancia


Lic. Juan Carlos Fletes González
Gerente General
RUC: 558959-2


Pedro Ortiz Torres
Presidente
Consejo de Administración

NOTA DE LOS ESTADOS CONTABLES AL 31/12/2022

NOTA 1.

1.1. CONSIDERACIÓN POR LA ASAMBLEA DE SOCIOS:

Los Estados Contables de la Cooperativa Multiactiva de Ahorro, Crédito y Servicios de los Sub Oficiales de las Fuerzas Armadas de la Nación Ltda. (COOSOFAN) al 31 de diciembre de 2020 y al 31 de diciembre de 2021, ha sido puesto a consideración de la Asamblea General Ordinaria N° 28 llevada a cabo el día 09 de Abril de 2022, siendo aprobada íntegramente por la Magna Asamblea.

1.2. DEL ENTE:

La Cooperativa Multiactiva de Ahorro, Crédito y Servicios de los Sub Oficiales de las Fuerzas Armadas de la Nación Ltda. (COOSOFAN) es una Sociedad Cooperativa creada a propuesta del Club de Sub Oficiales de las Fuerzas Armadas de la Nación que fue fundada el 09 de Julio de 2001, reconocida como Persona Jurídica por Resolución N° 157/2001 de fecha 31 de diciembre de 2001 con Inscripción N° 692, la que se registrará por las disposiciones de su Estatuto Social, así como las contenidas en la Ley 438/94, y su Decreto Reglamentario N° 14.052 del 03 de Julio de 1996, La Ley N° 2157/03 que regula el funcionamiento del INCOOP y establece su carta orgánica.

1.3. DURACIÓN:

La duración de la cooperativa es por tiempo indefinido, sin perjuicio de que una Asamblea Extraordinaria acuerde su disolución por la ocurrencia de algunas causales establecidas en el Art. 95° de la Ley.

1.4. DOMICILIO:

El Domicilio real de la Cooperativa queda fijada en la ciudad de Asunción, capital de la Republica del Paraguay, dentro de la Sede Social del Club de Sub Oficiales de las Fuerzas Armadas de la Nación, situada en la Avda. Madame Lynch c/Aviadores del Chaco, pudiendo instalar oficinas, sucursales, agencias, puestos de servicios o locales de venta en cualquier punto del territorio nacional.

1.5. DE SUS FINES y OBJETIVOS:

Los fines que como empresa socio económico persigue, dentro del régimen cooperativo son:

- a) Promover la cooperación, la camaradería y el mejoramiento de la calidad de vida entre los socios.
- b) Desarrollar actividades que tiendan al logro de mejores beneficios económicos, sociales y culturales y a la practica de los valores éticos de solidaridad;
- c) Fomentar la educación cooperativa como herramienta de integración y convivencia respetuosa entre los socios;
- d) Coadyuvar por el perfeccionamiento Institucional del “Club de Sub Oficiales de las Fuerzas Armadas” en el marco de los fines que persigue dicha institución de la que provienen los socios fundadores de la cooperativa;
- e) Contribuir al fortalecimiento de las organizaciones cooperativas del país; y
- f) Colaborar con autoridades nacionales en todo emprendimiento que redunde en beneficio del bien común y del desarrollo nacional en el marco de las disposiciones de la ley.

Para el cumplimiento de los fines enunciados, la Cooperativa se trazado los siguientes objetivos:

- a) Fomentar y estimular la practica del ahorro entre socios;
- b) Otorgar a sus socios préstamos a intereses razonables para fines útiles y en casos de emergencia;
- c) Suministrar a los socios mercaderías o artículos para su uso personal o domestico o para realizar actividades profesionales o productivas;
- d) Producir directamente o a través del trabajo de sus asociados, bienes y servicios para su comercialización en la cooperativa o para terceros;
- e) Brindar a los socios, servicios que se demanden, tales como transporte, comercialización, consumo, construcción de vivienda, atención de la salud, educación y formación profesional, servicios públicos, asistencia funeraria, seguros, jubilaciones, pensiones y otros, de conformidad con las leyes que sea

NOTA DE LOS ESTADOS CONTABLES AL 31/12/2022

de aplicación y conforme a sistemas organizativos que aseguren eficiencia y eficacia;

- f) Adquirir terrenos o viviendas para sus socios, ya sean individuales o colectivos;
- g) Gestionar Créditos para el cumplimiento de los fines y realización de los objetivos;
- h) Asesorar a los socios en las actividades que decidan emprender, tanto desde el punto de vista técnico como la elaboración de proyectos o cuestiones legales, económicos y financieras;
- i) Adquirir y distribuir entre los socios artículos de consumo familiar y cualquier otro que sea necesario en el marco de los presentes objetivos, para abaratar costos y mejorar la calidad de los mismos, ya sea comprando en el mercado nacional o importado;
- j) Y, en general todas las demás actividades que sean conducentes al cumplimiento de sus fines, con la única limitación establecida en la Ley y el Reglamento.

NOTA 2.

PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

2.1. Base de preparación de los Estados Contables

Los Estados Contables incluyen todos los procedimientos normales del cierre del ejercicio de acuerdo con lineamientos generales de las normas contables y disposiciones dictadas por el Instituto Nacional de Cooperativas. Los mismos han sido preparados sobre la base de costos históricos, excepto los componentes de Bienes de Uso, que son expresados en valor revaluado.

2.2. Moneda Cuenta

Los Estados Contables de COOSOFAN LTDA. son expresados en guaraní, moneda oficial del Paraguay sin considerar el efecto que las variaciones en el poder adquisitivo de la moneda pudieran tener sobre los mismos y no utiliza en sus operaciones moneda extranjera.

2.3. Reconocimiento de Ingresos y Gastos

Los ingresos en concepto de intereses sobre cartera de préstamos, son reconocidos contablemente en función al principio de lo devengado. Los demás ingresos percibidos se reconocen contablemente en el momento de su ingreso efectivo. Los gastos son reconocidos contablemente mediante provisiones y previsiones, aplicando también el principio de lo devengado.

2.4. Principio de lo devengado

Este principio de Contabilidad se esta realizando sobre la cartera de prestamos que no se encuentra en mora mayor a 60 días, se reconocen en forma mensual independiente a su cobro. Los mismos son cuantificados e incorporados dentro del rubro de la cartera de prestamos, bajo la cuenta Intereses Devengados sobre Créditos, el plazo de devengado es hasta 60 días, sobre la cartera sana, plazo a partir del cual se lo suspende. Superando el plazo mencionando a más de la suspensión.

NOTA 3.

DISPONIBILIDADES

El saldo de este rubro, al 31 de diciembre de 2022, está compuesto por fondos disponibles en poder de la Entidad, como así también en los Bancos de plazo en moneda nacional, a libre disposición y sin restricción alguna según el siguiente detalle:

NOTA DE LOS ESTADOS CONTABLES AL 31/12/2022

FONDOS EN LA EMPRESA	
Saldo monto asignado para préstamos y gastos varios	520.000.000
COOPERATIVA DEL SUR LTDA.	
Según Conciliación Bancaria al 31/12/2022	84.085
COOPEDUC LTDA.	
Según Conciliación Bancaria al 31/12/2022	518.710.160
COOP. COFAN LTDA	
Según Conciliación Bancaria al 31/12/2022	35.235.070
COOP. 5 DE FEBRERO LTDA.	
Según Conciliación Bancaria al 31/12/2022	502.651.821
BANCO VISIÓN S.A. CAJA DE AHORRO	
Según Conciliación Bancaria al 31/12/2022	4.832.620
BANCOP CAJA DE AHORRO	
Según Conciliación Bancaria al 31/12/2022	1.010.574.929
BANCO BASA S.A. CAJA DE AHORRO	
Según Conciliación Bancaria al 31/12/2022	65.127.024
BANCO CONTINENTAL S.A. CAJA DE AHORRO	
Según Conciliación Bancaria al 31/12/2022	191.239.556
BANCO NACIONAL DE FOMENTO CTA. CTE	
Según Conciliación Bancaria al 31/12/2022	218.020.978
BANCO VISIÓN S.A. CTA. CTE.	
Según Conciliación Bancaria al 31/12/2022	922.214.058
BANCOP CTA. CTE	
Según Conciliación Bancaria al 31/12/2022	435.380.799
BANCO BASA S.A. CTA. CTE	
Según Conciliación Bancaria al 31/12/2022	202.387.169
BANCO CONTINENTAL S.A. CTA. CTE	
Según Conciliación Bancaria al 31/12/2022	9.670.000
FINANCIERA EL COMERCIO	
Según Conciliación Bancaria al 31/12/2022	25.674.329
OTROS VALORES - BILLETERA WALLI	
Según Conciliación Bancaria al 31/12/2022	12.286.487
COOP. 5 DE FEBRERO LTDA.	
Deposito de Ahorro Plazo Fijo con Vencimiento en 2023	
Según Conciliación Bancaria al 31/12/2022	2.000.000.000
COOP. COFAN LTDA	
Deposito de Ahorro Plazo Fijo con Vencimiento en 2023	
Según Conciliación Bancaria al 31/12/2022	1.000.000.000
COOP. COPEDUC LTDA	
Deposito de Ahorro Plazo Fijo con Vencimiento en 2023	
Según Conciliación Bancaria al 31/12/2022	1.000.000.000
TOTAL DE DISPONIBILIDADES	8.674.089.085

NOTA DE LOS ESTADOS CONTABLES AL 31/12/2022

NOTA 4.
CARTERA DE CRÉDITOS

La Cartera de Créditos ha sido valuada de acuerdo con lo dispuesto por el Marco Regulatorio de Cooperativas de Ahorro y Crédito. Los mismos son préstamos otorgados a socio de la cooperativa, a otras cooperativas y asociaciones, quienes amortizan en cuotas mensuales que incluyen capital, ahorro e intereses, está se calcula sobre saldo de préstamo, y están relacionados con las aportaciones de los socios y garantías personales. Los plazos de los préstamos oscilan entre 1 mes a 48 meses y devengan un interés entre 1,5% y 2,5% mensual sobre saldo.

CLASIFICACIÓN DE CARTERA DE CREDITOS Y PREVISIONES. CARTERA TOTAL										Fecha: 31/12/2022	
Categoría	DEFINICIÓN	% de Previsiones a Aplicar	Saldo contable antes de provisiones	Aportes	Garantías Hipotecaria	Garantías Prendarias	Caución de Ahorros	Previsiones a Aplicar	Previsiones Constituidas	Saldo Contable después de Provisiones	
A	Saldo de Préstamos cuyos pagos se encuentran al día.	0	105.891.081.431	9.243.476.593	0	0	0	0	0	105.891.081.431	
B	Saldo de Préstamos con atrasos desde 1 día y hasta 30 días.	0	3.926.741.566	622.566.309	0	0	0	0	0	3.926.741.566	
C	Saldo de Préstamos con atrasos desde 31 días y hasta 60 días.	0	3.630.166.465	485.484.884	0	0	0	0	0	3.630.166.465	
D	Saldo de Préstamos con atrasos desde 61 días y hasta 90 días.	5	2.648.501.709	385.095.903	0	0	0	113.170.290	113.170.290	2.535.331.419	
E	Saldo de Préstamos con atrasos desde 91 días y hasta 150 días.	30	2.917.017.168	417.852.716	0	0	0	749.749.336	749.749.336	2.167.267.832	
F	Saldo de Préstamos con atrasos desde 151 días y hasta 240 días.	50	2.050.031.039	326.925.584	0	0	0	861.552.728	861.552.728	1.188.478.312	
G	Saldo de Préstamos con atrasos desde 241 días y hasta 360 días.	80	1.906.472.481	280.282.557	0	0	0	1.300.951.939	1.300.951.939	605.520.542	
H	Saldo de Préstamos con atrasos mayores a 361 días.	100	3.824.415.911	400.949.805	0	0	0	3.423.466.106	3.423.466.106	400.949.805	
TOTAL			126.794.427.770	12.162.634.351	0	0	0	6.448.890.399	6.448.890.399	120.345.537.371	

NOTA 5.
PREVISIONES SOBRE RIESGOS DIRECTOS Y CONTINGENTES

Se han constituido todas las provisiones necesarias para cubrir las eventuales perdidas sobre riesgos directos y contingentes, de acuerdo con lo exigido por la Resolución INCOOP N° 22668/20. El movimiento registrado durante el ejercicio en las cuentas provisiones se resumen como sigue:

		Constitución de	Aplicación de	Desafectación de	
	Saldo al inicio	Previsiones	previsiones	previsiones	Saldo al cierre
Concepto	del ejercicio	en el ejercicio	en el ejercicio	en el ejercicio	del ejercicio
Préstamos Amortizables	2.324.566.259	2.098.228.825	0	591.561.948	3.831.233.136
Tarjeta de Crédito	15.890.119	47.560.351	0	8.659.160	54.791.310
Préstamos Judiciales	2.134.209.182	1.159.305.675	0	730.648.904	2.562.865.953
TOTAL	4.474.665.560	3.305.094.851	0	1.330.870.012	6.448.890.399

NOTA 6.
PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO

Los Bienes del Activo Fijo se incorporan al costo de adquisición y su tratamiento se realiza en base a lo establecido en el Decreto 3182/19 emitido por la SET dependencia del Ministerio de Hacienda de conformidad a disposiciones contenidos en la ley 6380/19. Los Bienes son depreciados utilizando el método lineal, primeramente definiendo un valor residual y tomando en consideración lo años estimados de vida útil.

NOTA DE LOS ESTADOS CONTABLES AL 31/12/2022

Concepto	Tasa de Depreciación	Valor de Costo Revaluado	Depreciación Acumulada	Valor Contable neto de Deprec.
Edificios	3,3	3.378.589.056	0	3.378.589.056
Terrenos	0,0	3.644.591.167	449.898.791	3.194.692.376
Equipos en Instalaciones	10	1.264.223.718	1.022.101.207	242.122.511
Maquinarias y Equipos	20	595.715.252	414.358.158	181.357.094
Rodados	20	404.059.599	252.546.544	151.513.055
Muebles de Oficina	20	880.688.757	667.996.594	212.692.163
Equipos y Software Informáticos	50	667.345.857	610.689.932	56.655.925
Bibliotecas, Obras de Artes y Otros	20	18.535.528	13.161.116	5.374.412
Depreciaciones Acumuladas	0	0	0	0
TOTAL		10.853.748.934	3.430.752.342	7.422.996.592

NOTA 7.
CARGOS DIFERIDOS

Los Cargos Diferidos corresponden a erogaciones efectuados por la Cooperativa que son amortizadas conforme a un cronograma establecido.

Concepto	Saldo Neto Inicial	Aumentos	Amortizaciones	Saldo Neto al final
Patentes y Software Informáticos	541.763.632	155.454.545	184.581.815	512.636.362
TOTAL	541.763.632	155.454.545	184.581.815	512.636.362

NOTA 8.
DEUDAS FINANCIERAS

a) La Cooperativa tiene al cierre del 31 de diciembre de 2022 la siguiente cartera de ahorros de socios:

Concepto	Saldo al inicio del ejercicio	Captaciones	Extracciones	Saldo al cierre del ejercicio
Ahorros a la Vista	12.825.943.474	101.190.531.132	101.848.352.473	12.168.122.133
Ahorro a Plazo	72.852.774.058	43.590.579.573	44.732.582.326	71.710.771.305
Ahorros Programados	2.476.399.428	4.334.630.073	4.277.045.904	2.533.983.597
TOTAL	88.155.116.960	149.115.740.778	150.857.980.703	86.412.877.035

b) Igualmente cuenta con el siguiente pasivo financiero:

Concepto	Saldos
Préstamos de entidades cooperativas nacionales	12.105.639.085
Préstamos de entidades bancarias y financieras	473.374.221
Préstamos de Organizaciones Nacionales no Bancarias	3.932.625.265
TOTALES	16.511.638.571

NOTA DE LOS ESTADOS CONTABLES AL 31/12/2022

c) Distribución de créditos y compromisos por intermediación financiera según sus vencimientos.

Concepto	Plazos que restan para su vencimiento					TOTAL
	Hasta 30 días	De 31 días hasta 180 días	De 181 días hasta 1 año	Mas de 1 año y hasta 3 años	Mas de 3 años	
Créditos Vigentes Servicio Financiero	0	2.286.095.204	3.224.079.056	9.432.589.046	1.568.875.265	16.511.638.571
TOTALES	0	2.286.095.204	3.224.079.056	9.432.589.046	1.568.875.265	16.511.638.571

d) Concentración de la Cartera de Préstamos y Ahorros por Números de Socios

1. Distribución de la cartera total entre los mayores deudores al 31/12/2022

Numeros de Socios	MONTO Y PORCENTAJE DE CARTERA			
	VIGENTE	%	VENCIDA	%
10 Mayores Deudores	3.281.226.101	2,59	247.954.157	8,12
50 Mayores Deudores	4.374.650.494	3,45	915.016.848	29,96
100 Mayores Deudores	4.038.324.715	3,18	615.665.649	20,16
Otros	115.100.226.460	90,78	1.275.796.832	41,77
TOTAL DE CARTERA - PRÉSTAMO	126.794.427.770	100,00	3.054.433.486	100,00

2. Distribución de la cartera de Ahorros entre los mayores ahorristas al 31/12/2022

Numeros de Socios	MONTO Y PORCENTAJE DE CARTERA			
	VISTA	%	PLAZO FIJO	%
10 Mayores Ahorristas	2.961.070.337	20,14	24.977.408.964	34,83
50 Mayores Ahorristas	3.348.739.154	22,78	35.351.894.453	49,30
100 Mayores Ahorristas	1.154.477.518	7,85	10.134.256.697	14,13
Otros	7.237.818.721	49,23	1.247.211.191	1,74
TOTAL DE CARTERA - AHORRO	14.702.105.730	100,00	71.710.771.305	100,00

NOTA 9. PROVISIONES

Representa gastos devengados en el presente mes, a ser realizados en el siguiente mes, el detalle de dichas provisiones es:

APORTE LEY 2157/03 - INCOOP		94.415.588
Aporte a Pagar INCOOP s/Ley 2157/03	94.415.588	
APORTACIONES A DEVOLVER		548.348.945
Aportaciones a Devolver	548.348.945	
PROVISIONES VARIAS		96.209.169
Sueldos y Jornales a Pagar	96.209.169	
OBLIGACIONES SOCIALES		60.089.394
I.P.S. a Pagar 12/2022	60.089.394	
TOTAL DE PROVISIONES		799.063.096

NOTA DE LOS ESTADOS CONTABLES AL 31/12/2022

NOTA 10.
FONDOS

La cooperativa, a más de los fondos estipulados por la ley, mantiene fondos especiales creados por asamblea para fines específicos. El total de fondos constituidos al 30/12/2022 es:

Concepto	Saldo al inicio del ejercicio	Aumentos	Disminución	Saldo al cierre del ejercicio
Fondo de Educación	63.424.063	121.714.739	73.958.885	111.179.917
Fondo de Entidades de Integración Coop.	0	33.514.422	33.514.422	0
Fondo de Solidaridad	19.342.830	1.709.272.572	1.609.766.058	118.849.344
Otros Fondos de Corto Plazo	12.396.527	216.990.245	154.338.755	75.048.017
Fondo de Autoseguro	0	1.220.109.808	1.156.943.900	63.165.908
TOTAL	95.163.420	3.301.601.786	3.028.522.020	368.243.186

NOTA 11.
EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO

Evolución del patrimonio al 31/12/2022 según el siguiente cuadro:

Concepto	Saldo al inicio del ejercicio	Movimientos		Saldo al cierre del ejercicio
		Aumentos	Disminución	
Capital	24.861.744.776	2.739.920.736	1.281.143.233	26.320.522.279
Aporte Extraordinario	5.308.345.204	900.048.250	277.165.333	5.931.228.121
Reservas	3.243.921.989	111.714.740	0	3.355.636.729
Resultado Acumulado	1.117.147.397	0	1.117.147.397	0
Resultados del Ejercicio	0	1.384.633.687	135.032.172	1.249.601.515
TOTAL	34.531.159.366	5.136.317.413	2.810.488.135	36.856.988.644

NOTA 12.
EXCEDENTES ESPECIALES

La Cooperativa obtuvo excedentes especiales por operaciones con terceros en el ejercicio 2022 detallado en el siguiente cuadro:

DESCRIPCIÓN	MONTO
INGRESOS GRAVADOS	43.898.266
(-) EGRESOS GRAVADOS	-17.528.877
RENTA NETA GRAVADA	26.369.389
(+) GASTOS NO DEDUCIBLES	5.326.124
UTILIDAD O RENTA NETA IMPONIBLE	31.695.513
TASA IMPOSITIVA 10%	31.695.513
IMPUESTO RENTA A PAGAR	3.169.551

NOTA DE LOS ESTADOS CONTABLES AL 31/12/2022

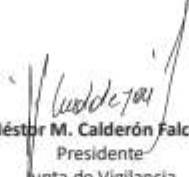
NOTA 13.
MODIFICACIÓN DE PLANES EN EL PRESUPUESTO GENERAL DE GASTOS

Considerando el crecimiento y el desarrollo económico de la cooperativa, el Consejo de Administración realizó la reprogramación de los gastos del presupuesto aprobado por la Asamblea General Ordinaria a fin de satisfacer las necesidades que surge en el día a día y en adecuación al Marco Regulatorio para Cooperativas del Sector de Ahorro y Crédito en su cap. 12 inciso 12.5 Planificación de Actividades art. c, d y e, y en uso de sus atribuciones según Resolución s/Acta 672/2022 de fecha 21/12/2022, resuelve reprogramar el presupuesto de la siguiente manera según el cuadro:

CUENTAS	Montos a Reprogramar	
	Presupuesto Sin Utilizar	Repogramación Solicitada
Intereses Pagados p/Ahorro a Plazo Fijo	1.738.000.000	
Dieta Comité Juvenil	21.000.000	
Intereses Pagados Ahorro a la Vista		12.000.000
Intereses Pagados a Otras Cooperativas		100.000.000
Intereses Pagados a Centrales de Cooperativas		25.000.000
Intereses Pagados a Bancos		85.000.000
Comisiones pagadas a Otras Cooperativas		135.000.000
Previsiones sobre Creditos		1.000.000.000
Costo Procesamiento Tarjeta Debito		12.000.000
Ayuda Alimentaria		16.000.000
Gastos Medicos y Odontologicos		10.000.000
Vacaciones Pagas		5.000.000
Servicio de Seguridad y Vigilancia		27.000.000
Servicios de Informes		6.000.000
Servicio Telefonía Celular		10.000.000
Utiles y Papelerías de Oficina		25.000.000
Materiales Impresos		20.000.000
Mantenimiento de Edificios e Instalaciones		80.000.000
Mantenimiento Equipos Informaticos		3.000.000
Gastos de Publicidad		95.000.000
Dieta Comité Equidad y Genero		21.000.000
Gastos Asamblea Ordinaria		32.000.000
Gastos Varios		20.000.000
Gastos Eventos Sociales y Otros		20.000.000
TOTAL A REPROGRAMAR	1.759.000.000	1.759.000.000


Lic. César R. Amarilla Yudis
Contador
RUC: 3370578-0


Ramón Mendieta
Tesorero
Consejo de Administración


Néstor M. Calderón Falcón
Presidente
Junta de Vigilancia


Lic. Juan Carlos Fretes González
Gerente General
RUC: 558959-2


Pedro Ortiz Torres
Presidente
Consejo de Administración

INFORME DE LA JUNTA DE VIGILANCIA

En cumplimiento de lo establecido en el Artículo 90° del Estatuto Social y en concordancia con los artículos 75° y 76° de la Ley N° 438/94, sus reglamentaciones y modificaciones, la Junta de Vigilancia de la COOSOFAN LTDA., ha cerrado la fiscalización del Ejercicio año 2022, con los resultados que pone a consideración de la Magna Asamblea, en un resumen sobre las actividades desarrolladas durante dicho ejercicio.

Posterior a la Asamblea General Ordinaria, la Junta de Vigilancia se constituye en la primera Sesión Extraordinaria según Acta N° 344 del 11 Abril del año 2022, en cumplimiento de lo establecido en los artículos 83° y 84° del Estatuto Social, distribuyéndose los cargos en el siguiente orden:

Presidente:	SOP SAN (R)	Néstor Mamerto Calderón Falcón;
Secretario:	SOP INF	Arnaldo Rafael Santos Colman;
Vocal Titular:	SOP FURR	José Efrén Dure Ríos;
Miembro Suplente:	SOP COM	Julio Cesar Portillo Espinoza;
Miembro Suplente:	SOP TRANSP (R)	Jorgelino Arrúa González.

A los efectos de ordenar las revisiones, se estableció los días de sesión y el calendario de actividades para el ejercicio año 2022, la asistencia en las sesiones del Consejo de Administración como primera medida a fin de observar en forma constante las resoluciones emitidos por el órgano administrador de acuerdo con lo establecido en el Estatuto Social y los reglamentos.

La tarea de fiscalización realizada comprende la constante coordinación con las áreas más exigentes en cuanto a operación se refiere, tales como créditos, educación y ahorro, asimismo con la Auditoría Interna la que en cierta medida, coadyuva a la Junta de Vigilancia a esclarecer los hechos consumados y medir sus efectos, tarea que se ha realizado sin entorpecer la actividad del Consejo de Administración.

Las observaciones y recomendaciones de la Junta de Vigilancia, se plantean de acuerdo al grado de perjuicio que pueda ocasionar y en base a los hechos consumados, analizando primeramente los resultados de cada operación que refleja en los informes mensuales emitido por el sistema en materias de gestión y contabilidad, así como en los respectivos libros habilitados para cada comité. En base a los informes mensuales, se establece un constante dialogo con el Consejo de Administración, Gerencia General, Tesorería, Comité Ejecutivo, Comité de Créditos, Comité de Recuperación de Créditos, Comité de Solidaridad, Comité de Educación, Comité de Ahorro, Comité de Viviendas, Comité de Cooperadores, Asesores Financieros, informáticos, jurídicos y funcionarios de la Cooperativa, de los cuales se obtiene las informaciones complementarias a los efectos de una mayor claridad para la tarea de control y asegurar la calificación para emitir opinión, recomendación

INFORME DE LA JUNTA DE VIGILANCIA

si es que amerita.

El sistema moderno informático implementado y actualizado permanentemente por el Consejo de Administración de la COOSOFAN LTDA., facilita la tarea de fiscalización, el control, el cumplimiento de las exigencias del organismo de aplicación de la Ley de Cooperativismo INCOOP, facilita el reporte con veracidad de la situación económica de la entidad, consecuentemente sin mayores detalles, ayuda a controlar y supervisar cada operación de las distintas áreas.

TAREAS DE REVISIÓN

ÓRGANOS CONSTITUIDOS Y AUXILIARES

1. Libro de Actas y asistencia del Consejo de Administración;
2. Libro de Actas y asistencia del Tribunal Electoral;
3. Libros de Actas y Asistencia de los órganos auxiliares habilitados por el Consejo de Administración.

ÁREA CONTABLE

1. Cumplimiento de las resoluciones del INCOOP;
2. Balance general, cuadro de resultados, cuadro comparativo con el mes anterior del activo, pasivo, ingresos y egresos, patrimonio neto y excedentes;
3. Ejecución presupuestaria;
4. Documentos en gestión judicial, convocatoria de acreedores;
5. Cartera de morosidad y sus provisiones;
6. Socios renunciantes, excluidos y admitidos;
7. Calidad de servicios prestados tales como créditos y solidaridad;
8. Captaciones de ahorros dentro del marco establecido por la SEPRELAD;
9. Contratos suscritos por el Consejo de Administración;
10. Existencia física de acuerdo a los registros, los bienes que constituyen el inventario general de la institución, específicamente los activos fijos adquiridos en el ejercicio. -

ÁREA SOCIAL

1. Análisis de los reclamos presentados responsablemente por los socios y la sugerencia al Consejo de Administración de acuerdo al mérito en concordancia con el Estatuto Social y los reglamentos;
2. Seguimiento de los créditos concedidos a fin de comparar la aplicación de la equidad;

INFORME DE LA JUNTA DE VIGILANCIA

3. Seguimiento de los beneficios concedidos en cuanto a solidaridad y ayuda solidaria, con el fin de determinar la veracidad y equidad a favor de los socios. -

CAPACITACIONES

Los miembros de la Junta de Vigilancia han participado en los cursos dictado por el Sistema Nacional de Educación Cooperativa SNEC, cumpliendo la exigencia del Marco Regulatorio del INCOOP y en las demás charlas y jornadas de capacitación para directivos y socios en general, dictadas en la COOSOFAN y otras entidades frateras, así como en las instituciones encargadas de dictarlas y que tiene por objetivo el fortalecimiento de las cooperativas a través de sus agentes electos, selectos y socios.

ALCANCE DE LAS REVISIONES

Basándose en el plan de trabajo aprobado, la Junta de Vigilancia ha mantenido un constante seguimiento a todas las operaciones, considerando los principios generales, las normas de auditoría, verificar la concordancia de las operaciones con los documentos respaldatorios y si las decisiones formuladas se encuentran dentro de los parámetros del Estatuto Social y los reglamentos.

Los trabajos fueron planificados y desarrollados, obteniendo como resultado final razonable que la memoria, el balance general y los índices de la Cooperativa de Sub Oficiales de las Fuerzas Armadas de la Nación, COOSOFAN LTDA., indica que se encuentra en buen estado económico y financiero, a pesar de los obstáculos como consecuencia de la pandemia y la crisis económica que acarrea al país y al mundo.

El apoyo de los directivos y funcionarios de cada área, han sido provechosos para que este órgano de control esclarezca los hechos consumados y asegurar la veracidad de las operaciones formuladas, reflejando así el cumplimiento de las metas y objetivos de la institución ante la masa societaria y bajo el control permanente de Junta de Vigilancia de acuerdo con las leyes, reglamentos, el marco regulatorio del INCOOP y el Estatuto Social, a fin de obtener como resultado, la satisfacción de la masa societaria.

Asunción, 03 de febrero de 2023.-

DICTAMEN DE LA JUNTA DE VIGILANCIA



COOSOFAN Ltda.
Camino a la Excelencia

PERS. JURID. RES. INCOOP N° 157/01 INSCRIPCIÓN N° 692 RUC: 80023816-8
Aviadores del Chaco y Madame Lynch - As/Py • E-mail: comunicaciones@coosofan.coop.py • Telefax: 606 648/9

DICTAMEN DE LA JUNTA DE VIGILANCIA

Honorables Asambleístas de la Cooperativa Multiactiva de Ahorro y Créditos de los Sub Oficiales de las Fuerzas Armadas de la Nación “COOSOFAN” Ltda.

De conformidad con lo establecido en el Artículo 92° Inc. b) del Estatuto Social y en concordancia con el Artículo 76° Inc. d) de la Ley N° 438/94, sus modificaciones y reglamentaciones, esta Junta de Vigilancia, ha examinado la Memoria, el Balance General y el Estado de Resultados correspondiente al ejercicio económico al cierre del 31 de diciembre de 2022 y en consecuencia, presenta su opinión sobre la situación financiera y patrimonial de la entidad en los siguientes términos:

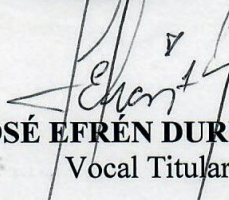
- 1) El órgano responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros a la masa societaria conforme a las normas contables vigentes y de acuerdo al plan de cuentas vigentes establecido por el INCOOP, es el Consejo de Administración de la Cooperativa, en la que incluye diseñar, implementar y mantener el control interno relevantes, que los estados financieros estén libres de presentaciones erróneas.
- 2) La Junta de Vigilancia, es responsable de expresar una opinión como resultado de la fiscalización realizada al Consejo de Administración durante el ejercicio fenecido, sobre las operaciones realizadas. Para tal efecto, se procedió a las revisiones, formalizados de acuerdo a los principios generales de contabilidad y las normas de auditoría;
- 3) El resultado de los trabajos de revisión del ejercicio año 2022, salvo omisiones o errores involuntarios, la Junta de Vigilancia de la Cooperativa Multiactiva de Ahorro, Crédito de los Sub Oficiales de las Fuerzas Armadas de la Nación COOSOFAN Ltda, manifiesta en conclusión que los resultados presentados en documentos exigidos, reflejan la situación real de la institución y se ajustan a las disposiciones legales que rige sobre la materia, emitiendo en consecuencia su dictamen favorable a la Memoria, el Balance General y el Cuadro de Resultados.-



ARNALDO R. SANTOS COLMAN
Secretario de la JUVI



NÉSTOR M. CALDERÓN FALCÓN
Presidente de la JUVI



JOSÉ EFRÉN DURE RÍOS
Vocal Titular

Asunción, 03 de febrero de 2023.-

DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES



Consultores & Auditores

DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

A los señores

Presidente y Miembros

Consejo de Administración y de la Junta de Vigilancia

**COOPERATIVA MULTIACTIVA DE AHORRO, CRÉDITO Y SERVICIOS
DE LOS SUB OFICIALES DE LAS FUERZAS ARMADAS DE LA NACIÓN LIMITADA**

Avda. Madame Lynch y Avda. Aviadores del Chaco

Asunción - Paraguay

Dictamen sobre los Estados Financieros

Hemos auditado los estados financieros que se acompañan de la **COOPERATIVA MULTIACTIVA DE AHORRO, CRÉDITO Y SERVICIOS DE LOS SUB OFICIALES DE LAS FUERZAS ARMADAS DE LA NACIÓN LIMITADA**, que comprenden el balance general al 31 de diciembre de 2022 y 2021, los estados de resultados, de variación del patrimonio neto, y de flujo de efectivo por el año terminado en esa fecha, así como un resumen de políticas contables importantes y otras notas aclaratorias.

Responsabilidad de la Administración por los Estados Financieros

La administración de la **COOPERATIVA** es responsable de la preparación y presentación razonable de estos estados financieros de acuerdo con principios contables generalmente aceptado en Paraguay, y del control interno que la dirección considere necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de incorrección material, debido a fraude o error.

Responsabilidad del Auditor

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre los estados financieros con base en nuestra auditoría

Alcance

Efectuamos nuestra auditoría de acuerdo con normas de auditoría vigentes en Paraguay, emitidas por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay. Dichas normas requieren que cumplamos con requisitos éticos, así como que planeemos y desempeñemos la auditoría para obtener seguridad razonable sobre si los estados contables están libres de representación errónea de importancia relativa.

Una auditoría implica desempeñar procedimientos para obtener evidencias de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representación errónea de importancia relativa de los estados financieros, ya sea debido a fraude o a error. Al hacer esas evaluaciones del riesgo, el auditor considera el control interno relevante a la preparación y presentación razonable de los estados financiero por la entidad, para diseñar los procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero no con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la cooperativa. Una auditoría también incluye evaluar la propiedad de las políticas contables usadas y lo razonable de las estimaciones contables hechas por la administración, así como evaluar la presentación general de los estados financieros

Creemos que las evidencias de auditoría que hemos obtenido son suficiente y apropiada para proporcionar una base para nuestra opinión.

DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES



OPINIÓN

En nuestra opinión, los estados financieros presentan razonablemente, respecto de todo lo importante, la posición financiera de la **COOPERATIVA MULTIACTIVA DE AHORRO, CRÉDITO Y SERVICIOS DE LOS SUB OFICIALES DE LAS FUERZAS ARMADAS DE LA NACIÓN LIMITADA** al 31 de diciembre de 2022, y de su desempeño financiero, la variación de su patrimonio neto y sus flujos de efectivo por el año terminado en esa fecha, de acuerdo con principios contables generalmente aceptado en Paraguay.

10 de febrero de 2023
Luque - Paraguay

.....
CP. Arnaldo O. Gauto Torres
Matricula CCP N° 519
Registro INCOOP 135/2018
Registro SET 097/2020
Registro SEPRELAD 150/2021

MEMORIA Y BALANCE 2022

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO AL 31/12/2022

Expresado en Guaraníes

	AÑO 2022	AÑO 2021
FLUJO DE EFECTIVO Y SUS EQUIVALENTES POR ACTIVIDADES OPERATIVAS		
Intereses Compensatorios Cobrados	24.615.153.983	24.106.977.108
Comisiones Cobradas	2.367.407.818	2.126.373.274
Intereses Moratorios Cobrados	545.427.500	536.738.806
Intereses Punitivos Cobrados	51.836.418	50.157.111
Intereses Cobrados por Depósitos	264.819.481	241.466.525
Desafectación de Provisiones	0	0
Otros Ingresos Operativos	33.237.920	44.196.182
Ventas y Servicios a Socios	2.199.679.941	2.289.136.313
Ingresos por Educación Cooperativa	19.765.000	13.600.000
Ingresos Varios No Operativos	43.898.266	46.363.619
Intereses Pagados sobre Ahorros	-9.453.554.530	-10.744.594.653
Intereses Pagados por Créditos Externos	-1.187.681.359	-842.834.170
Comisiones Pagadas por Créditos Externos	-219.274.385	-91.378.383
Provisiones	-3.871.105.638	-2.831.682.239
Otros Costos por Servicios Financieras	-2.121.241.927	-2.008.076.215
Gastos de Administrativos	-7.497.370.281	-7.371.139.898
Gastos de Gobernabilidad	-1.984.997.348	-1.576.672.727
Costo de Venta	-1.884.546.105	-1.956.519.463
Gastos Operativos Varios	-177.722.639	-386.947.048
Egresos por Educación Cooperativa	-494.130.600	-528.016.745
Variación de Otros Activos	59.579.833	-95.834.600
Variación Depósitos de Ahorros	-1.742.239.925	3.201.868.045
Variación de Retenciones y Cuentas a Pagar	-547.835.027	5.004.240.814
Variación Otros Pasivos	273.079.766	-107.091.862
(1) Efectivo Neto por Actividades Operativas	-707.813.838	9.120.329.794

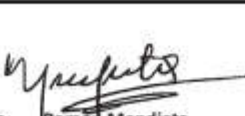
FLUJO DE EFECTIVO Y SUS EQUIVALENTES POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Deudores por Prestamos Realizable a Corto Plazo	-782.415.801	-2.602.379.270
Deudores por Prestamos Realizable A Largo Plazo	-2.751.470.934	-7.030.219.271
Cargos Diferidos	29.127.270	-25.636.361
Activo Fijo	236.054.930	-257.759.497
(2) Efectivo Neto por Actividades de Inversión	-3.268.704.535	-9.915.994.399

FLUJO DE EFECTIVO Y SUS EQUIVALENTES POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		
Capital Integrado	2.081.660.420	2.644.206.755
Capital Institucional	111.714.740	103.388.754
Capital No Institucional	0	0
Distribucion de Excedentes	-1.117.147.397	-1.033.887.537
(3) Efectivo Neto por Actividades de Financiamiento	1.076.227.763	1.713.707.972

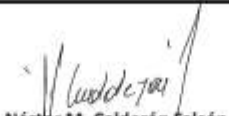
Aumento Neto de Efectivo en el Periodo (1 + 2 + 3)	-2.900.290.610	918.043.367
Efectivo y sus Equivalentes al inicio del periodo	11.574.379.695	10.656.336.328
Efectivo y sus Equivalentes al Final del Periodo	8.674.089.085	11.574.379.695



Lic. César R. Amarilla Yudis
Contador
RUC: 3370578-0



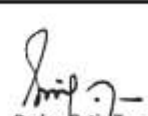
Ramón Mendieta
Tesorero
Consejo de Administración



Néstor M. Calderón Falcón
Presidente
Junta de Vigilancia



Lic. Juan Carlos Fretes González
Gerente General
RUC: 558959-2



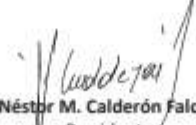
Pedro Ortiz Torres
Presidente
Consejo de Administración

RATIOS FINANCIEROS AL 31/12/2022

INDICADOR	CÁLCULO	METAS EXIGIDAS POR EL INCOOP	NIVEL	31/12/2022
CALIFICACIONES GENERAL RIESGO			EMP	58,00%
RATIOS DE PROTECCION			P	86,00%
R1 Suficiencia de provisiones para cartera de credito	Provisiones constituidas para cartera de Credito / Provisiones requeridas para cartera de creditos	100%	CARÁCTER OBLIGATORIO	100%
R2 Suficiencia de provisiones para otros activos de riesgo	Provisiones constituidas para otros activos de riesgo / Provisiones requeridas para otros activos de riesgo	100%	CARÁCTER OBLIGATORIO	0%
R3 Indice de solvencia patrimonial	Patrimonio efectivo / Activos ponderados por riesgo	A= Minimo 10% B= Minimo 12% C= Minimo 15%	CARÁCTER OBLIGATORIO	25,00%
RATIOS DE ESTRUCTURA FINANCIERA			E	95,50%
R4 Participacion de la cartera	Cartera neta de creditos / Activo total	Minimo 60%	CARÁCTER OBLIGATORIO	83,85%
R5 Financiamiento de activos. Endeudamientos	Captación de Ahorro más Crédito Externo / Activo total	Maximo 80%	CARÁCTER OBLIGATORIO	71,73%
R6 Financiamiento de activos con patrimonio total	Patrimonio total / activo total	20%	CARÁCTER OBLIGATORIO	25,68%
LCI Limite a Capataciones Individuales				9,10%
RATIOS DE COSTOS Y RENDIMIENTOS			C	45,50%
R7 Margen de intermediación por actividades de ahorro y credito	Rendimiento de la cartera de creditos - Costo financiero de captaciones	Mayor que 1 Siempre que sea +	CARÁCTER OBLIGATORIO	11,39%
R8 Gastos operativos en función de ingresos	Costos y gastos totales operativos / ingresos totales	Menor a 92% siempre que el resultado +	CARÁCTER OBLIGATORIO	95,85%
R9 Indice de gastos Administrativos	Gastos Administrativos / promedio del activo total	Menor a 10%	CARÁCTER OBLIGATORIO	9,31%
R10 Indice de gastos de gobernabilidad	Gastos de gobernabilidad / Ingresos Totales	A= 7% B= 10% C= 12% siempre que el resultado +	CARÁCTER OBLIGATORIO	5,64%
R11 Rendimiento sobre activo total	Excedente neto / promedio del activo total	Minimo 1%	CARÁCTER OBLIGATORIO	0,87%
R12 Rendimiento de capital	Excedente neto / capital	Minimo 7%	CARÁCTER OBLIGATORIO	3,87%
RATIOS DE LIQUIDEZ			L	100,00%
R13 Indice de liquidez	Disponibilidades / captaciones totales	5%	CARÁCTER OBLIGATORIO	10,04%
R14 Indice de disipnibilidades inmediatas	Disponibilidades inmediatas / Disponibilidades	Minimo 25%	CARÁCTER OBLIGATORIO	200,76%
CDEF Concentración de Depósitos en Entidades Financieras				11,39%
CDC Concentración de Depósitos en Centrales y/o Bancos prod. Coop				11,76%
RATIOS DE CALIDAD DE ACTIVOS			CA	49,00%
R15 Indice de Morosidad	Cartera de credito con mora mayor a 60 dias / total de cartera bruta de creditos	8,8 + 2	CARÁCTER OBLIGATORIO	10,53%
R16 Indice de activos improductivos a activo total	Activos improductivos (caja, depósitos bancarios a la vista, cargos diferidos, cuentas por cobrar, bienes adjudicados a realizar, propiedad, planta y equipos, otras inversiones y participaciones, y, otros activos) / activo total	12%	REFERENCIAL	7,68%
R17 Financiamiento de activos improductivos	Patrimonio efectivo / activos improductivos	Mayor o igual a 100%	REFERENCIAL	306,64%
LCS socio	Limite de créditos por			5,16%


Lic. César R. Amarilla Yudi
Contador
RUC: 3370578-0


Ramón Mendieta
Tesorero
Consejo de Administración


Néstor M. Calderón Falcón
Presidente
Junta de Vigilancia


Lic. Juan Carlos Fretes González
Gerente General
RUC: 558959-2


Pedro Ortiz Torres
Presidente
Consejo de Administración

ESTADO DE VARIACIÓN DEL PATRIMONIO NETO
Al 31/12/2022 con cifras comparativas al 31/12/2021

CUENTAS	CAPITAL			RESERVAS			RESULTADOS		PATRIMONIO NETO	
	SUSCRITO	INTEGRAR	INTEGRADO	LEGAL	REVALUO	OTRAS RESERVAS	ACUMULADOS	DEL EJERCICIO	2022	2021
Saldo al inicio del ejercicio	30.807.660.298	-637.570.318	30.170.089.980	1.183.844.684	1.013.853.420	1.046.223.885	0	1.117.147.397	34.531.159.366	34.531.159.366
Movimientos Subsecuentes										
Aumento de Capital Aportes	2.130.735.219	-49.074.799	2.081.660.420	0	0	0	0	0	2.081.660.420	0
Variación de Reservas	0	0	0	111.714.740	0	0	0	0	111.714.740	0
Transf. Resultados contra Reservas	0	0	0	0	0	0	0	-1.117.147.397	-1.117.147.397	0
Resultado del Ejercicio	0	0	0	0	0	0	0	1.249.601.515	1.249.601.515	0
Saldo al 31/12/2022	32.938.395.517	-686.645.117	32.251.750.400	1.295.559.424	1.013.853.420	1.046.223.885	0	1.249.601.515	36.856.988.644	0
Saldo al 31/12/2021	30.807.660.298	-637.570.318	30.170.089.980	1.183.844.684	1.013.853.420	1.046.223.885	0	1.117.147.397	0	34.531.159.366



Lic. César R. Amarilla Yudis
Contador
RUC: 3370578-0



Ramón Mendieta
Tesorero
Consejo de Administración



Néstor M. Calderón Falcón
Presidente
Junta de Vigilancia



Lic. Juan Carlos Fretes González
Gerente General
RUC: 558959-2



Pedro Ortiz Torres
Presidente
Consejo de Administración

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA AL 31/12/2022

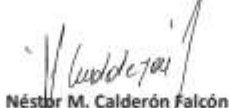
INGRESOS	PRESUPUESTADO	REPOGRAMACIÓN	PRESUP. FINAL	EJECUTADO	SALDO	%
INGRESOS OPERATIVOS	33.869.106.204	0	33.869.106.204	30.097.328.061	3.771.778.143	88,86
Ingresos Operativos por Serv Financieros	33.869.106.204	0	33.869.106.204	30.097.328.061	3.771.778.143	88,86
Intereses y Comisiones Cobrados por Créditos	30.602.436.708	0	30.602.436.708	27.579.825.719	3.022.610.989	90,12
Intereses Compensatorios Cobrados sobre Créditos	27.484.684.996	0	27.484.684.996	24.615.153.983	2.869.531.013	89,56
Intereses Compensatorios s/Amortizables	27.170.609.354	0	27.170.609.354	24.350.451.232	2.820.158.122	89,62
Intereses Compensatorios s/Tarjetas de Crédito	314.075.642	0	314.075.642	264.702.751	49.372.891	84,28
Comisiones Cobradas	2.445.329.264	0	2.445.329.264	2.367.407.818	77.921.446	96,81
Comisiones s/Amortizables	2.233.676.428	0	2.233.676.428	2.190.001.498	43.674.930	98,04
Comisiones s/Tarjetas de Crédito	211.652.837	0	211.652.837	177.406.320	34.246.517	83,82
Intereses Moratorios Cobrados	617.249.627	0	617.249.627	545.427.500	71.822.127	88,36
Intereses Moratorios s/Amortizables	419.092.077	0	419.092.077	413.339.685	5.752.392	98,63
Intereses Moratorios s/Créditos Judicializados	189.084.024	0	189.084.024	116.057.477	73.026.547	61,38
Intereses Moratorios s/Tarjetas de Crédito	9.073.526	0	9.073.526	16.030.338	-6.956.812	176,67
Intereses Punitivos Cobrados	55.172.822	0	55.172.822	51.836.418	3.336.404	93,95
Intereses Punitivos s/Amortizables	55.172.822	0	55.172.822	51.836.418	3.336.404	93,95
Intereses Cobrados por Depósitos y Val Financ	264.144.842	0	264.144.842	264.819.481	-674.639	100,26
Depósitos a la Vista	14.144.842	0	14.144.842	7.018.114	7.126.728	49,62
Intereses s/ Depósitos Ahorro a la Vista Sector Coop.	8.612.854	0	8.612.854	4.670.601	3.942.253	54,23
Intereses s/ Depósitos a la Vista-Bancos	5.024.111	0	5.024.111	2.347.513	2.676.598	46,72
Intereses s/Depósitos a la Vista Otras Instituc. Financ.	507.877	0	507.877	0	507.877	0,00
Depósitos a Plazo	250.000.000	0	250.000.000	257.801.367	-7.801.367	103,12
Intereses s/Depósitos Plazo Fijo Cooperativas	250.000.000	0	250.000.000	257.801.367	-7.801.367	103,12
Ingresos Operativos Varios	395.779.719	0	395.779.719	33.237.920	362.541.799	8,40
Desafectación de Previsiones	350.000.000	0	350.000.000	0	350.000.000	0,00
Desafectación de Previsiones p/Créditos y otros activos	350.000.000	0	350.000.000	0	350.000.000	0,00
Otros Ingresos Operativos Varios	45.779.719	0	45.779.719	33.237.920	12.541.799	72,60
Participación en excedentes de Cooperativas	5.000.000	0	5.000.000	324.933	4.675.067	6,50
Cuotas de Ingreso no retornables	18.000.000	0	18.000.000	18.900.000	-900.000	105,00
Otros Ingresos y Servicios	22.779.719	0	22.779.719	14.012.987	8.766.732	61,52
Ingresos por Ventas y Servicios no Financieros	2.606.744.935	0	2.606.744.935	2.219.444.941	387.299.994	85,14
Ventas y Servicios a Socios	2.596.744.935	0	2.596.744.935	2.199.679.941	397.064.994	84,71
Ventas de bienes	2.578.744.935	0	2.578.744.935	2.181.229.941	397.514.994	84,58
Servicios Básicos	18.000.000	0	18.000.000	18.450.000	-450.000	102,50
Educación Cooperativa	10.000.000	0	10.000.000	19.765.000	-9.765.000	197,65
Servicios de Formación y Capacitación (70%)	10.000.000	0	10.000.000	19.765.000	-9.765.000	197,65
INGRESOS NO OPERATIVOS	91.940.957	0	91.940.957	43.898.266	48.042.691	47,75
Ingresos Eventuales	91.940.957	0	91.940.957	43.898.266	48.042.691	47,75
Ingresos Varios	91.940.957	0	91.940.957	43.898.266	48.042.691	47,75
Ingresos Varios	91.940.957	0	91.940.957	43.898.266	48.042.691	47,75
Utilidad en Venta de Activos Fijos	6.000.000	0	6.000.000	0	6.000.000	0,00
Comisiones por Servicios de Cobranzas	25.940.957	0	25.940.957	18.569.588	7.371.369	71,58
Ingresos Extraordinarios	30.000.000	0	30.000.000	0	30.000.000	0,00
Otros Ingresos no Operativos	30.000.000	0	30.000.000	25.328.678	4.671.322	84,43
TOTAL DE INGRESOS	33.961.047.161	0	33.961.047.161	30.141.226.327	3.819.820.834	88,75

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA AL 31/12/2022

EGRESOS	PRESUPUESTADO	REPOGRAMACIÓN	PRESUP. FINAL	EJECUTADO	SALDO	%
COSTOS Y GASTOS OPERATIVOS	32.829.373.275	0	32.829.373.275	28.891.624.812	3.937.748.463	88,01
Costos y Gastos Operativos Serv. Financieros	29.613.062.834	-40.000.000	29.573.062.834	26.335.225.468	3.237.837.366	89,05
Intereses y Comisiones Pagados	13.111.523.119	-1.381.000.000	11.730.523.119	10.860.510.274	870.012.845	92,58
Intereses Pagados por Captaciones Socios	11.988.498.200	-1.726.000.000	10.262.498.200	9.453.554.530	808.943.670	92,12
Intereses Pagados p/Ahorro a la Vista	94.926.405	12.000.000	106.926.405	99.627.993	7.298.412	93,17
Intereses Pagados p/ Ahorros a Plazo	11.273.633.621	-1.738.000.000	9.535.633.621	8.974.917.227	560.716.394	94,12
Intereses Pagados p/Ahorros Programados Captados	619.938.174	0	619.938.174	379.009.310	240.928.864	61,14
Intereses Pagados por Créditos Externos	1.011.401.004	210.000.000	1.221.401.004	1.187.681.359	33.719.645	97,24
Intereses Pagados a Otras Cooperativas e ISFL	941.721.050	125.000.000	1.066.721.050	1.053.674.264	13.046.786	98,78
Intereses Pagados a Entidades Bancarias y Financ.	39.763.367	85.000.000	124.763.367	119.753.414	5.009.953	95,98
Intereses Pagados a Entidades No Bancarias	29.916.587	0	29.916.587	14.253.681	15.662.906	47,64
Comisiones Pagadas por Servicios Financieros	111.623.916	135.000.000	246.623.916	219.274.385	27.349.531	88,91
Comisiones Pagadas p/Servicios Otras Coop. e ISFL	7.992.500	135.000.000	142.992.500	137.000.000	5.992.500	95,81
Comisiones Pagadas p/Servicios Bancarios y Financ.	15.557.936	0	15.557.936	9.326.877	6.231.059	59,95
Comisiones Pagadas a Organism. Nac.no Bancarios	18.267.320	0	18.267.320	15.027.896	3.239.424	82,27
Comisiones Pagadas por Operaciones de Cobranzas	69.806.160	0	69.806.160	57.919.612	11.886.548	82,97
Previsiones	3.200.000.000	1.000.000.000	4.200.000.000	3.871.105.638	328.894.362	92,17
Previsiones para Créditos en Mora	3.200.000.000	1.000.000.000	4.200.000.000	3.871.105.638	328.894.362	92,17
Previsiones p/ Créditos	3.200.000.000	1.000.000.000	4.200.000.000	3.871.105.638	328.894.362	92,17
Otros Costos por Servicios Financieros	2.434.678.765	12.000.000	2.446.678.765	2.121.241.927	325.436.838	86,70
Otros Costos por Servicios Financieros	2.434.678.765	12.000.000	2.446.678.765	2.121.241.927	325.436.838	86,70
Costo Procesamiento Tarjetas Débito	122.039.822	12.000.000	134.039.822	132.102.833	1.936.989	98,55
Costo Procesamiento Tarjetas Crédito	309.924.640	0	309.924.640	226.034.399	83.890.241	72,93
Comisiones y Bonificaciones Pagadas	2.002.714.303	0	2.002.714.303	1.763.104.695	239.609.608	88,04
Gastos Administrativos por Act. Ahorro Cred.	8.849.980.950	297.000.000	9.146.980.950	7.497.370.281	1.649.610.669	81,97
Gastos de Personal	4.899.817.522	31.000.000	4.930.817.522	4.107.158.390	823.659.132	83,30
Sueldos Personal Administrativo y Otros	3.571.204.754	26.000.000	3.597.204.754	3.020.591.763	576.612.991	83,97
Beneficios sociales	1.310.454.241	0	1.310.454.241	1.063.035.799	247.418.442	81,12
Vacaciones	18.158.528	5.000.000	23.158.528	23.530.828	-372.300	101,61
Honorarios	1.142.850.000	33.000.000	1.175.850.000	843.071.824	332.778.176	71,70
Honorarios Profesionales	308.500.000	0	308.500.000	156.913.651	151.586.349	50,86
Servicios de Terceros	834.350.000	33.000.000	867.350.000	686.158.173	181.191.827	79,11
Servicios y Gastos de Oficina	1.092.000.000	138.000.000	1.230.000.000	1.088.628.409	141.371.591	88,51
Servicios Públicos	234.000.000	10.000.000	244.000.000	205.448.709	38.551.291	84,20
Materiales, Útiles y Papelería	456.000.000	45.000.000	501.000.000	432.046.495	68.953.505	86,24
Reparación y Mantenimiento	216.000.000	83.000.000	299.000.000	269.259.777	29.740.223	90,05
Seguros	30.000.000	0	30.000.000	25.961.040	4.038.960	86,54
Gastos de Movilidad y Transporte	156.000.000	0	156.000.000	155.912.388	87.612	99,94
Mercadeo	192.000.000	95.000.000	287.000.000	156.276.001	130.723.999	54,45
Publicidad	24.000.000	95.000.000	119.000.000	110.821.456	8.178.544	93,13
Promociones y Sorteos	168.000.000	0	168.000.000	45.454.545	122.545.455	27,06
Impuestos y Tasas	971.313.428	0	971.313.428	780.172.548	191.140.880	80,32
Impuestos	831.043.476	0	831.043.476	656.509.113	174.534.363	79,00
Tasas	40.269.952	0	40.269.952	25.606.137	14.663.815	63,59
Cuota de Sostentamiento	100.000.000	0	100.000.000	98.057.298	1.942.702	98,06
Depreciaciones y Amortizaciones	552.000.000	0	552.000.000	522.063.109	29.936.891	94,58
Depreciación Permanente	360.000.000	0	360.000.000	337.481.294	22.518.706	93,74
Amortización Cargos Diferidos	192.000.000	0	192.000.000	184.581.815	7.418.185	96,14
Gastos de Gobernabilidad	2.016.880.000	32.000.000	2.048.880.000	1.984.997.348	63.882.652	96,88
Gastos del Consejo de Administración	812.760.000	0	812.760.000	812.760.000	0	100,00
Dietas	715.200.000	0	715.200.000	715.200.000	0	100,00
Remuneración al Comité Ejecutivo	97.560.000	0	97.560.000	97.560.000	0	100,00
Gastos de la Junta de Vigilancia	234.240.000	0	234.240.000	234.240.000	0	100,00
Dietas	234.240.000	0	234.240.000	234.240.000	0	100,00
Gastos del Órgano Electoral	234.240.000	0	234.240.000	234.240.000	0	100,00
Dietas	234.240.000	0	234.240.000	234.240.000	0	100,00
Gastos de Comités	475.640.000	0	475.640.000	417.840.000	57.800.000	87,85
Dietas	475.640.000	0	475.640.000	417.840.000	57.800.000	87,85
Gastos de Asamblea	260.000.000	32.000.000	292.000.000	285.917.348	6.082.652	97,92
Organización de Asambleas	250.000.000	32.000.000	282.000.000	281.368.257	631.743	99,78
Publicaciones y convocatorias	10.000.000	0	10.000.000	4.549.091	5.450.909	45,49
Costos y Gastos por Actividades no Financieras	3.216.310.442	40.000.000	3.256.310.442	2.556.399.344	699.911.098	78,51
Costo de Ventas	2.320.870.442	0	2.320.870.442	1.884.546.105	436.324.337	81,20
Costo de Ventas	2.320.870.442	0	2.320.870.442	1.884.546.105	436.324.337	81,20
Costo de Venta de bienes y servicios	2.320.870.442	0	2.320.870.442	1.884.546.105	436.324.337	81,20
Gastos administrativos y Operativos	334.000.000	20.000.000	354.000.000	177.722.639	176.277.361	50,20
Gastos administrativos y Operativos	334.000.000	20.000.000	354.000.000	177.722.639	176.277.361	50,20
Gastos Operativos	16.000.000	0	16.000.000	7.388.419	8.611.581	46,18
Otros gastos	318.000.000	20.000.000	338.000.000	170.334.220	167.665.780	50,39
Educación Cooperativa	561.440.000	20.000.000	581.440.000	494.130.600	87.309.400	84,98
Educación Cooperativa	561.440.000	20.000.000	581.440.000	494.130.600	87.309.400	84,98
Servicios de Formación y Capacitación (70%)	281.440.000	0	281.440.000	264.120.816	17.319.184	93,85
Servicios de Actividades sociales y recreativas (30%)	280.000.000	20.000.000	300.000.000	230.009.784	69.990.216	76,67
TOTAL DE EGRESOS	32.829.373.275	0	32.829.373.275	28.891.624.812	3.937.748.463	88,01
EXCEDENTES	1.131.673.886	0	1.131.673.886	1.249.601.515	-117.927.629	110,42


Lic. César R. Amarilla Yudis
Contador
RUC: 3370578-0


Ramón Mendieta
Tesorero
Consejo de Administración


Néstor M. Calderón Falcón
Presidente
Junta de Vigilancia


Lic. Juan Carlos Fretes González
Gerente General
RUC: 558959-2


Pedro Ortiz Torres
Presidente
Consejo de Administración

PROPUESTA DISTRIBUCIÓN DE EXCEDENTES 2021

PROPUESTA DISTRIBUCION DE EXCEDENTES 2022

EXCEDENTE OPERATIVO	1.203.237.896
(+) EXCEDENTE ESPECIAL	46.363.619
TOTAL EXCEDENTES AÑO 2022	1.249.601.515

% ACTUAL	CONCEPTOS	EXCEDENTES COOPERATIVOS	EXCEDENTES ESPECIALES	TOTAL
30%	FONDO DE AUTOSEGURO SOLIDARIO	360.971.369	13.909.086	374.880.455
10%	RESERVA LEGAL	120.323.790	4.636.362	124.960.152
10%	FONDO DE COOPERACION CLUB SUBOFICIALES	120.323.790	4.636.362	124.960.152
10%	FONDO DE CONTINGENCIA	120.323.790	4.636.362	124.960.152
10%	FONDO DE EDUCACIÓN	120.323.790	4.636.362	124.960.152
10%	FONDO DE SOLIDARIDAD	120.323.790	4.636.362	124.960.152
5%	FONDO DE AYUDA SOCIAL	60.161.895	2.318.181	62.480.076
5%	CUOTA DE SOSTENIMIENTO (FECOAC)	60.161.895	2.318.181	62.480.076
5%	COMPENSACIÓN SOBRE APORTES (*)	60.161.895	2.318.181	62.480.076
5%	RETORNO DE INTERESES (**)	60.161.895	2.318.181	62.480.076
100%	TOTALES	1.203.237.896	46.363.619	1.249.601.515

(*) Compensación sobre Aportes 62.480.076
Retención 8% IRP -4.998.406
Neto a Capitalizar en Aportes 57.481.670

(**) Retorno de Intereses:
Capitalizar en Aporte 62.480.076
Neto a Capitalizar en Aportes 62.480.076

PLAN DE INVERSIONES AÑO 2023

I.	INMUEBLES	1.000.000.000.-
	Compra de Terrenos:	1.000.000.000.-
II.	CONSTRUCCIONES	5.000.000.000.-
	Ampliación Edificio Coosofan e Instalaciones:	5.000.000.000.-
III.	INFORMÁTICA	500.000.000.-
	Equipamiento y Actualizaciones Informáticas:	500.000.000.-
IV.	MUEBLES Y EQUIPOS	300.000.000.-
	Mobiliarios y Equipos Varios en Gral.:	300.000.000.-
V.	RODADOS	800.000.000.-
	Adquisición de Minibús:	800.000.000.-
TOTAL DE INVERSIONES		Gs. 7.600.000.000.-

PLAN GENERAL DE TRABAJO 2023

I. GESTIÓN FINANCIERA

OBJETIVO ESTRATÉGICO: Continuar con las acciones de crecimiento financiero con eficiencia operacional.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS:

- a.) Mantener la posición Institucional fortaleciendo productos financieros, estimulando operaciones crediticias y de captaciones con tasas competitivas.
- b.) Continuar con el proceso de crecimiento equilibrado en las carteras de Crédito, de Ahorro y Activos Totales en un margen del 5% en relación al año anterior financiera con los riesgos controlados.
- c.) Potenciar la implementación de transferencias virtuales de dinero con el uso de las tecnologías en sus diferentes modalidades.
- d.) Automatización del proceso de gestión de cobranzas para mejorar el rendimiento sobre la cartera de Créditos cumpliendo los indicadores del sector.

II. GESTIÓN DE PROCESOS

OBJETIVO ESTRATÉGICO: Trabajar con procesos ágiles y de calidad con enfoque en riesgos.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS:

- a.) Trabajar en la ejecución de la Planificación Estratégica 2023-2025.
- b.) Gestionar la obtención de recursos a largo plazo para el desarrollo de productos innovadores, así como mejoras en la infraestructura tanto edilicia como tecnológica.
- c.) Evaluación e integración de sistemas de gestión con otras entidades del mercado para un mejor protocolo de trabajo en favor del asociado.
- d.) Adecuar la estructura administrativa de la cooperativa, dentro de las exigencias legales, sociales, tributarias y de prevención, cuidando la trayectoria y reputación de la Cooperativa.

III. GESTIÓN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL

OBJETIVO ESTRATÉGICO: Innovar en tecnología aplicada a la Gestión de Calidad.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS:

- a.) Posicionar y difundir la nueva marca institucional dentro del Mercado
- b.) Innovaciones y mejoramiento de la red informativa para mejorar la infraestructura del Data Center.
- c.) Fortalecer sistemas de comunicaciones eficaces con los asociados para transparentar procesos y dar oportunidad de participación a los socios en la gestión de nuestra Cooperativa.

PLAN GENERAL DE TRABAJO 2023

IV. GESTIÓN DE SOCIOS Y COMUNIDAD

OBJETIVO ESTRATÉGICO: Diseñar, implementar y optimizar proyectos sociales de calidad para los socios.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS:

- a.) Extender la membresía con la adhesión voluntaria de al menos 600 nuevos asociados
- b.) Establecer programas de reactivación de socios inactivos ofreciéndoles productos innovadores.
- c.) Mejorar y agilizar los distintos servicios solidarios, educativos y culturales brindados por la cooperativa
- d.) Potenciar convenios existentes de carácter social, cultural, educativo y recreativo con instituciones de reconocida trayectoria apuntando al bienestar de los asociados y familiares.

V. GESTIÓN DE APRENDIZAJE Y CRECIMIENTO

OBJETIVO ESTRATÉGICO: Optimizar la productividad del Talento Humano y Dirigencial.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS:

- a.) Ofrecer cursos sobre cooperativismo y otros a los socios a través de convenios con la Federación.
- b.) Implementar Plan de Capacitación de Colaboradores y Directivos de acuerdo a las exigencias requeridas por la Autoridad de Aplicación (SNEC).
- c.) Profesionalizar el Recurso Humano, con la implementación de la metodología de evaluación de desempeño con apoyo de varias entidades.
- d.) Desarrollar programas de gestión de conocimiento acompañado de cambios en la mentalidad cultural y de transformación digital.

PRESUPUESTO AÑO 2023

INGRESOS		33.774.449.089
Ingresos Operativos		33.665.508.132
<i>Ingresos Operativos por Serv Financieros</i>		33.665.508.132
Intereses y Comisiones Cobrados por Créditos		30.343.262.565
<i>Intereses Compensatorios Cobrados sobre Créditos</i>		27.076.669.381
Intereses Compensatorios s/Amortizables		26.785.496.355
Intereses Compensatorios s/ Tarjetas de Crédito		291.173.026
<i>Comisiones Cobradas</i>		2.604.148.600
Comisiones s/Amortizables		2.409.001.648
Comisiones s/ Tarjetas de Crédito		195.146.952
<i>Intereses Moratorios Cobrados</i>		605.424.524
Intereses Moratorios s/Amortizables		458.807.050
Intereses Moratorios s/ Créditos Judicializados		128.823.799
Intereses Moratorios s/ Tarjetas de Crédito		17.793.675
<i>Intereses Punitorios Cobrados</i>		57.020.060
Intereses Punitorios s/Amortizables		57.020.060
Intereses Cobrados por Depósitos y Valores Financieros		328.578.708
<i>Depósitos a la Vista</i>		8.578.708
Intereses s/ Depósitos de Ahorro a la Vista Sector Cooperativo		5.371.191
Intereses s/ Depósitos a la Vista-Bancos		2.699.640
Intereses s/ Depósitos a la Vista Otras Instituciones		507.877
<i>Depósitos a Plazo</i>		320.000.000
Intereses s/ Depósitos Plazo Fijo Sector Cooperativo		320.000.000
Ingresos Operativos Varios		389.114.935
<i>Desafectación de Previsiones</i>		350.000.000
Previsiones p/ créditos y otros activos		350.000.000
<i>Otros Ingresos Operativos Varios</i>		39.114.935
Participación en excedentes de cooperativas		5.000.000
Cuotas de Ingreso no retornables		18.000.000
Otros Ingresos y Servicios		16.114.935
Ingresos por Ventas y Servicios no Financieros		2.604.551.924
<i>Ventas y Servicios a Socios</i>		2.594.551.924
Ventas de bienes		2.576.551.924
Servicios Básicos		18.000.000
<i>Educación Cooperativa</i>		10.000.000
Servicios de Formación y Capacitación (70%)		10.000.000
Ingresos No Operativos		108.940.957
<i>Ingresos Eventuales</i>		108.940.957
Ingresos Varios		108.940.957
<i>Ingresos Varios</i>		108.940.957
Utilidad en Venta de Activos Fijos		5.000.000
Comisiones por Servicios de Cobranzas		43.940.957
Ingresos Extraordinarios		30.000.000
Otros Ingresos no Operativos		30.000.000

MEMORIA Y BALANCE 2022

PRESUPUESTO AÑO 2023

EGRESOS		32.738.496.274
Costos y Gastos Operativos Serv Financieros		32.738.496.274
Costos y Gastos Operativos Serv Financieros		29.555.199.544
Intereses y Comisiones Pagados		12.077.144.362
Intereses Pagados por Captaciones Socios		10.398.909.983
Intereses Pagados p/Ahorro a la Vista personas físicas o naturales		109.590.792
Intereses Pagados p/ Ahorros a Plazo personas físicas o naturales		9.872.408.950
Intereses Pagados p/ Ahorros Programados Captados		416.910.241
Intereses Pagados por Créditos Externos		1.526.612.468
Intereses Pagados a Otras Cooperativas e Instsin Fines de Lucro		1.377.779.296
Intereses Pagados a Entidades Bancarias y Financieras		131.728.755
Intereses Pagados por Deudas a Organismos Nacionales no Bancarios		17.104.417
Comisiones Pagadas por Servicios Financieros		151.621.911
Comisiones Pagadas por Servicios de Otras Cooperativas e Instsin Fines de Lucro		47.950.000
Comisiones Pagadas por Servicios Bancarios y Financieros		13.990.316
Comisiones Pagadas por Deudas a Organismos Nacionales no Bancarios		17.282.080
Comisiones Pagadas por Operaciones de Cobranza		72.399.515
Previsiones		3.600.000.000
Previsiones para Créditos en Mora		3.600.000.000
Previsiones p/ créditos		3.600.000.000
Otros Costos por Servicios Financieros		2.527.583.451
Otros Costos por Servicios Financieros		2.527.583.451
Costo Procesamiento Tarjetas Débito		151.918.258
Costo Procesamiento Tarjetas Crédito		259.939.559
Comisiones y Bonificaciones Pagadas		2.115.725.634
Gastos Administrativos por Act Ahorro Cred		9.378.991.731
Gastos de Personal		5.125.737.627
Sueldos Personal Administrativo y Otros		3.782.010.090
Beneficios sociales		1.308.431.295
Vacaciones		35.296.242
Honorarios		1.183.350.000
Honorarios Profesionales		286.000.000
Servicios de Terceros		897.350.000
Servicios y Gastos de Oficina		1.352.000.000
Servicios Públicos		276.000.000
Materiales, Útiles y Papelería		504.000.000
Reparación y Mantenimiento		302.000.000
Seguros		30.000.000
Gastos de Movilidad y Transporte		240.000.000
Mercadeo		268.000.000
Publicidad		100.000.000
Promociones y Sorteos		168.000.000
Impuestos y Tasas		957.904.104
Impuestos		809.616.126
Tasas		33.287.978
Cuota de Sostentamiento		115.000.000
Depreciaciones y Amortizaciones		492.000.000
Depreciación Permanente		300.000.000
Amortización Cargos Diferidos		192.000.000
Gastos de Gobernabilidad		1.971.480.000
Gastos del Consejo de Administración		812.760.000
Dietas		715.200.000
Remuneración al Comité Ejecutivo		97.560.000
Gastos de la Junta de Vigilancia		234.240.000
Dietas		234.240.000
Gastos del Órgano Electoral		234.240.000
Dietas		234.240.000
Gastos de Comités		560.240.000
Dietas		560.240.000
Gastos de Asamblea		130.000.000
Organización de Asambleas		120.000.000
Publicaciones y convocatorias		10.000.000
Costos y Gastos por Actividades no Financieras		3.183.296.731
Costo de Ventas		2.318.896.731
Costo de Ventas		2.318.896.731
Costo de Venta de bienes y servicios		2.318.896.731
Gastos administrativos y Operativos		266.000.000
Gastos administrativos y Operativos		266.000.000
Gastos operativos		16.000.000
Otros gastos		250.000.000
Educación Cooperativa		598.400.000
Educación Cooperativa		598.400.000
Servicios de Formación y Capacitación (70%)		318.400.000
Servicios de Actividades sociales y recreativas (30%)		280.000.000
EXCEDENTES PRESUPUESTADOS AÑO 2023		1.035.952.814
RESUMEN		PRESUPUESTO
INGRESOS PRESUPUESTADOS 2023		33.774.449.089
(-) EGRESOS PRESUPUESTADOS 2023		32.738.496.274
EXCEDENTES PRESUPUESTADO AÑO 2023		1.035.952.814

PROPUESTA DE ENDEUDAMIENTO EXTERNO 2023

El Consejo de Administración propone a la Asamblea Ordinaria conceder la potestad de contraer obligaciones hasta el monto de **Gs. 30.000.000.000 (Guaraníes Treinta Mil Millones)** para Inversiones y Capital Operativa, considerando que dicho nivel se ajusta a lo establecido en el Marco Regulatorio para Cooperativas de Ahorro y Créditos (Capítulo 13 Indicador R5).

INDICADORES FINANCIEROS

INDICADORES FINANCIEROS DE LA GESTIÓN DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN EJERCICIO 2022

CONCEPTO	AÑO 2021	AÑO 2022	AUMENTO	% DE AUMENTO
Activo Total	143.212.281.470	143.521.115.562	308.834.092	0,22
Disponibilidades	11.574.379.695	8.674.089.085	-2.900.290.610	-25,06
Créditos	121.400.637.828	126.794.427.770	5.393.789.942	4,44
Activo Fijo	7.659.051.522	7.422.996.592	-236.054.930	-3,08
Otras Inversiones	2.084.385.261	2.134.943.552	50.558.291	2,43
Otros Activos	560.843.151	531.513.900	-29.329.251	-5,23
Pasivo	108.681.122.104	106.664.126.918	-2.016.995.186	-1,86
Ahorros	88.155.116.960	86.412.877.035	-1.742.239.925	-1,98
Captaciones Externas	17.305.049.180	16.511.638.571	-793.410.609	-4,58
Fondos y Otros	3.203.533.736	3.646.335.186	442.801.450	13,82
Patrimonio Neto	34.531.159.366	36.856.988.644	2.325.829.278	6,74
Capital	30.170.089.980	32.251.750.400	2.081.660.420	6,90
Reservas	3.243.921.989	3.355.636.729	111.714.740	3,44
Resultados	1.117.147.397	1.249.601.515	132.454.118	11,86
Ingresos	29.455.008.938	30.141.226.327	686.217.389	2,33
Egresos	28.337.861.541	28.891.624.812	553.763.271	1,95
Excedentes	1.117.147.397	1.249.601.515	132.454.118	11,86
Morosidad	8,16	10,53	2,37	29,04
Socios Activos	8.589	8.738	149	1,73
Operaciones Tarjetas de Créditos	3.752.632.586	4.040.689.392	288.056.806	7,68
Cantidad de Transacciones con TC	6.739	6.558	-181	-2,69
Créditos Concedidos	99.537.576.760	100.021.280.763	483.704.003	0,49
Cantidad de Créditos Concedidos	11.078	10.557	-521	-4,70

BALANCE SOCIAL

PRIMER PRINCIPIO COOPERATIVO: Membresía Abierta y Voluntaria

Las Cooperativas son organizaciones voluntarias, abiertas para todas aquellas personas dispuestas a utilizar sus servicios y aceptar las responsabilidades que conlleva la membresía sin distinción de género, raza, clase social, posición política y religiosa.

CANTIDAD DE SOCIOS/AS AL INICIO		8.589	8.101	
CANTIDAD DE SOCIOS/AS AÑO AL CIERRE		8.738	8.589	
D	FACTORES DE EVALUACIÓN	2022	2021	% variacion
D.1 APERTURA COOPERATIVA				
D1	A- INGRESO ASOCIADOS/AS			
D1	Meta fijada para el año	500	500	0%
D1	Cantidad de ingreso de socios/as en el año	644	845	-24%
D1	Hombres	591	772	-23%
D1	Mujeres	53	73	-27%
D1	18-25 años	392	514	-24%
D1	26-35 años	139	186	-25%
D1	36-45 años	56	76	-26%
D1	46-55 años	29	25	16%
D1	56-60 años	6	10	-40%
D1	61 y mas años	22	34	-35%
D1	Personas Juridicas (Finalidad)	0	0	0%
D1	Solicitudes no aceptadas	0	0	0%
D1	% del total de asociados en el año	0	0	0%
D1	Promedio de ingreso mensual	5.000.000	5.000.000	0%
D1	Requisito Economico exigido (Montos)			0%
D1	Desembolso inicial exigido a nuevos socios/as	80.000	80.000	0%
D1	- Cuota de ingreso no retornable	30.000	30.000	0%
D1	- Aporte mínimo	25.000	25.000	0%
D1	- Cuota de solidaridad	15.000	15.000	0%
D1	- Otros (especificar)	10.000	10.000	0%
D1	- Total	80.000	80.000	0%
D1	Relación con el Salario mínimo legal - %	3,1%	3,5%	-10%
D1	B- SALIDA DE SOCIOS/AS (cantidad)			
D1	Total de salida	495	358	38%
D1	Renuncia voluntaria . Causas	207	138	50%
D1	Exclusion por incumplimiento estatutario	237	124	91%
D1	Exclusion por fallecimiento	51	96	-47%
D1	Expulsion	0	0	0%
D1	Suspension	0	0	0%
D	FACTORES DE EVALUACIÓN	2022	2021	% variacion
D 2. COMPOSICIÓN DE LA MEMBRESIA				
D2	Total de Asociados/as Existentes	8.738	8.589	2%
D2	Hombres	7.500	7.338	2%
D2	Mujeres	1.235	1.248	-1%
D2	Personas Juridicas	3	3	0%
D2	Antigüedad promedio de socios y socias			0%
D2	Rango de antigüedad			
D2	Menos de 1 año	1.438	1.796	-20%
D2	de 1 a 5 años	1.958	1.488	32%

BALANCE SOCIAL

D2	de 6 a 10 años	1.589	1.818	-13%
D2	de 11 a 15 años	1.143	976	17%
D2	de 16 a 20 años	2.591	2.484	4%
D2	de 21 a 25 años	19	27	-30%
D2	de 26 a 30 años	0	0	0%
D2	de 31 años y mas	0	0	0%
D2	Grado de instrucción de la membresía	Terciaria	Terciaria	
D4	SERVICIOS FINANCIEROS			
D4	Créditos cantidad de personas que utilizan	10.557	11.078	-5%
D4	Ahorro			0%
D4	Especificar Tipos de ahorros. Tipo de moneda			
D4	A la Vista	19.921	19.183	4%
D4	Plazo Fijo	398	429	-7%
D4	Programado	377	369	2%
D4	Cantidad de ahorristas moneda nacional	20.696	19.981	4%
D4	Cantidad de ahorristas moneda extranjera	0	0	0%
D4	Tarjetas de Creditos	6.558	6.739	-3%
D5	D 5 . SERVICIOS NO FINANCIEROS			0%
D5	Servicio de Solidaridad	2.011	2.003	0%
D5	Tipos de servicios de solidaridad (especificar)			0%
D5	Subsidios a la Salud	889	697	28%
D5	Subsidios por Maternidad	291	280	4%
D5	Subsidios por fallecimiento	260	418	-38%
D5	Subsidios educativos	171	133	29%
D5	Subsidios por matrimonio	64	94	-32%
D5	Otros (especificar)	336	381	-12%
D5	Servicio Educativos	78	80	-3%
D5	Otros servicios (especificar)	11	0	0%

SEGUNDO PRINCIPIO COOPERATIVO: Control Democrático de los miembros

Las Cooperativas son organizaciones democráticas controladas por sus miembros, quienes participan activamente en la definición de políticas y en la toma de decisiones.

Los hombres y mujeres elegidos para representar su cooperativa, responden ante los miembros. En las cooperativas de base los miembros tienen igual derecho a voto (un miembro, un voto) mientras que en las cooperativas de otros niveles también se organizan con procedimientos democráticos.

D	FACTORES DE EVALUACIÓN	2022	2021	% variacion
D1. PARTICIPACIÓN EN LAS ASAMBLEAS				
D1	ASAMBLEAS ORDINARIAS			
D1	Total de socios/as de la cooperativa al cierre del ejercicio	8.738	8.589	2%
D1	Total de socios(as) habilitados/as al momento de la convocatoria	6.555	0	0%
D1	Porcentaje de Hombre (habilitados)	0	0	0%
D1	Porcentaje de Mujer (habilitados)	0	0	0%
D1	Personas Jurídicas (habilitados)	0	0	0%

BALANCE SOCIAL

D1	Total de socios/as presentes en la Asamblea Ordinaria	1.986	0	0%
D1	Total de socios en Asamblea Electiva	1.986	0	0%
D1	Total de socios en Asamblea Deliberativa	1.986	0	0%
D1	Total de asociados que han emitido su voto	1.986	0	0%
D1	ASAMBLEAS EXTRAORDINARIAS			
D1	Total de socios/as presentes en la Asamblea Extraordinaria	0	0	
D2. ACCESO A CARGOS DIRECTIVOS Y ELECTIVOS				
D2	Cargos Electivos			
D2	Consejo de Administración			
D2	18-25 años	0	0	0%
D2	26-35 años	0	0	0%
D2	36-45 años	0	1	-100%
D2	46-55 años	7	7	0%
D2	56-60 años	1	1	0%
D2	61 y mas años	2	1	100%
D2	Titulares			
D2	Hombre	7	7	0%
D2	Mujer	0	0	0%
D2	Suplente			
D2	Hombre	3	3	0%
D2	Mujer	0	0	0%
D2	Presidencia			
D2	Hombre	1	1	0%
D2	Mujer	0	0	0%
D2	Junta de Vigilancia			
D2	18-25 años	0	0	
D2	26-35 años	0	0	
D2	36-45 años	0	1	
D2	46-55 años	3	1	
D2	56-60 años	2	3	
D2	61 y mas años	0	0	
D2	Titulares			
D2	Hombre	3	3	0%
D2	Mujer	0	0	0%
D2	Suplente			
D2	Hombre	2	2	0%
D2	Mujer	0	0	0%
D2	Presidencia			
D2	Hombre	1	1	0%
D2	Mujer	0	0	0%
D2	Junta Electoral.			
D2	Titulares			
D2	Hombre	3	3	0%
D2	Mujer	0	0	0%
D2	Suplente			
D2	Hombre	2	2	0%
D2	Mujer	0	0	0%
D2	Presidencia			

BALANCE SOCIAL

D2	Hombre	1	1	0%
D2	Mujer	0	0	0%
D2	Clasifcacion de cargos electivos por edad			
D2	18-25 años	0	0	0%
D2	26-35 años	0	0	0%
D2	36-45 años	0	4	-100%
D2	46-55 años	12	10	20%
D2	56-60 años	5	4	25%
D2	61 y mas años	3	2	50%
D2	Organismos Auxiliares			
D2	Comité de Educacion	4	4	0%
D2	Comité de Credito	2	2	0%
D2	Comité de Solidaridad	3	3	0%
D2	Otros organismos	15	15	0%
D2	Total de Directivos	44	44	0%
D2	Hombre	41	40	2%
D2	Mujer	3	4	-25%
D2	Promedio de antigüedad en la dirigencia	4	4	0

D3. DEMOCRACIA EN EL TRABAJO				
D3	Mujeres trabajadoras en la cooperativa	20	20	0%
D3	Hombres trabajadores en la Cooperativa	21	21	0%
D3	Mujeres con mando(Jefatura) en la cooperativa	9	8	13%
D3	% del total de mujeres trabajadoras	45,00	40,00	13%
D3	Hombres con mando(Jefatura) en la cooperativa	6	5	20%
D3	% del total de hombres trabajadores en coop.	28,57	23,81	20%
D3	Salario promedio de hombres (SPH)	5.475.172	4.989.043	10%
D3	Salario promedio de mujeres (SPM)	6.013.922	5.466.562	10%
D3	Diferencia entre SPM y SPH	-538.751	-477.519	13%

D4. ÓRGANOS ELECTORALES	
Dispone de reglamento electoral	SI
D5. MEDIOS DE COMUNICACIÓN PARA LAS ASAMBLEAS	
- Avisos publicitarios periódicos (veces)	1 Periodico x 3 Dias
- Avisos radiales (veces y frecuencia)	AM 680 y FM 105.7 - UGA RADIO
- Avisos publicitarios revista de la cooperativa	NO
- Avisos publicitarios boletín de la cooperativa	NO
- Afiches (local cooperativa)	SI
- Afiches (otros locales)	SI
- Volantes (cuantos)	SI
- Pasacalles (cuantos)	NO
- Propaganda Callejera.	NO
- E-mail.	comunicaciones@coosofan.coop.py
- Chat Telefónicos.	0984942105 - 0984942112
Disponibilidad de Memoria y Balance antes de la Asamblea. (Cumple la disposición Estatutaria).	SI

BALANCE SOCIAL

TERCER PRINCIPIO COOPERATIVO: Participación Económica de los Miembros

Los miembros contribuyen de manera equitativa y controlan de manera democrática el capital de la cooperativa.

Por lo menos una parte de ese capital es propiedad común de la cooperativa. Usualmente reciben una compensación limitada si es que la hay, sobre el capital suscrito como condición de membresía. Los miembros asignan excedentes para cualquiera de los propósitos: el desarrollo de la cooperativa mediante la posible creación de reservas de la cual al menos una parte debe ser indivisible; los beneficios para los miembros en proporción con sus transacciones con la cooperativa; y el apoyo a otras actividades según lo apruebe la membresía.

D	FACTORES DE EVALUACIÓN	2022	2021	% variacion
D1. CAPITAL COMO PROPIEDAD COMÚN				
D1	Capital común cooperativo irrepatriable (reservas)	3.355.636.729	3.243.921.989	3%
D1	Crecimiento en aportaciones en el Ejercicio	2.081.660.420	2.644.206.755	-21%
D1	% en relación al Activo total	3,8%	4,1%	
D2 . COMPENSACIÓN LIMITADA AL CAPITAL				
D2	Intereses Pagados a las aportaciones	55.857.370	51.694.377	8%
D2	% en relación al total de aportaciones	0,17%	0,17%	1%
D3. DISTRIBUCIÓN DE EXCEDENTES en %				
D3	Reserva Legal	10%	10%	0%
D3	Fondo Fomento a la Educación cooperativa	10%	10%	0%
D3	Otros fondos específicos	67%	65%	3%
D3	Pago de interés a las Aportaciones	5%	5%	0%
D3	% sobre los trabajos y operaciones realizadas por los socios con la Cooperativa	5%	5%	0%
D3	3% aporte de sostenimiento para la Federación o Confederación	3%	5%	-40%
D4. ESFUERZO ECONÓMICO EXTRAORDINARIO EXIGIDO A LOS MIEMBROS				
D4	Total Aportaciones extraordinarias	5.931.228.121	5.308.345.204	12%

CUARTO PRINCIPIO COOPERATIVO: Autonomía e Independencia

Las cooperativas son organizaciones autónomas de ayuda mutua, controladas por sus miembros.

Si entran en acuerdos con otras organizaciones (incluyendo gobiernos) o tienen capital de fuentes externas, lo realicen en términos que aseguren el control democrático por parte de sus miembros y mantengan la autonomía de la cooperativa.

D	FACTORES DE EVALUACIÓN	2022	2021	% variacion
D1. INDEPENDENCIA FINANCIERA				
D1	a. Independencia financiera estrecha			
D1	Aportaciones (integradas)	32.251.750.400	30.170.089.980	7%
D1	% del Activo total	22,47%	21,07%	
D1	Reservas (Legal + Revalúo)	3.355.636.729	3.243.921.989	3%
D1	% del Activo total	2,34%	2,27%	3%
D1	% del Patrimonio Neto	9,10%	9,39%	-3%

BALANCE SOCIAL

D1	Ahorro a Plazo Fijo. Promedio de Disponibilidad en el Ejercicio	71.710.771.305	72.852.774.058	-2%
D1	b. Independencia financiera amplia			
D1	Aportaciones + Reservas + Donaciones	35.607.387.129	33.414.011.969	7%
D1	% del Activo total	24,81%	23,33%	6%
D1	Promedio de Tasas Activas	21,87%	20,04%	9%
D1	Promedio de Tasas Pasivas.	8,30%	8,30%	0%
D1	c. Otros depósitos			
D1	Depósitos en Bancos	3.059.447.133	7.749.229.743	-61%
D1	Depósitos en Cooperativas	5.056.681.136	3.267.197.595	55%

QUINTO PRINCIPIO COOPERATIVO: Educación, Capacitación y Comunicación

Las cooperativas brindan educación y entrenamiento a sus miembros, a sus dirigentes electos, gerentes y empleados; de tal forma que contribuyan eficazmente al desarrollo de sus cooperativas.

Las cooperativas informan al público en general particularmente a los jóvenes y creadores de opinión acerca de la naturaleza y los beneficios del cooperativismo.

D	FACTORES DE EVALUACIÓN	2022	2021	% variacion
D1. Destino de los fondos de actividades educativas.				
D1	Disponible Fondo de Educación Cooperativa	111.179.917	63.424.063	75%
D1	Disponible otros Fondos y recursos:	193.897.361	31.739.357	511%
D1	Excedentes Especiales Ley 438/94 – Art. 46	43.898.266	46.363.619	-5%
D1	Recursos propios del programa o eventos.	0	0	0%
D1	Destino:			
	. Área de Educacion Cooperativa	78.200.318	72.372.128	8%
D1	. Área de Capacitación	0	0	0%
D1	. Área de Comunicación	0	0	0%
D1	. Área Social – Deportiva	33.514.422	31.016.626	8%
	. Área Cultural	0	0	
D1	. Otros Gastos	0	0	0%
D2. Logro de Metas del Plan Operativo de educación.				
D2	- Cumplimiento de Metas durante el Ejercicio - Establecer %.	70%	50%	40%
D3. Incidencia de acciones educativas directas				
D3	Dirigentes capacitados	44	44	0%
D3	Hombres	41	40	2%
D3	Mujeres	3	4	-25%
D3	Funcionarios capacitados	41	41	0%
D3	Hombres	21	21	0%
D3	Mujeres	20	20	0%
D5 Comunicación				
D5	Medios masivos describir cantidad y periodicidad			
D5	- Radios	mensual	mensual	
D5	- Diarios	mensual	mensual	
D5	-Televisión	por eventos	por eventos	

BALANCE SOCIAL

D5	- Altoparlante	nada	nada	
D5	- Pasacalles	por eventos	por eventos	
D5	Medios Directos o Personales			
D5	- Revistas – periodo de publicación	anual	anual	
D5	- Boletines	mensual	mensual	
D5	- Afiches	mensual	mensual	
D5	- Teleprinter	nada	nada	
D5	- Volantes	mensual	mensual	
D5	- Trípticos	mensual	mensual	
D5	- Rotafolio	nada	nada	
D5	- Correo electronico o mensajes de texto(celulares)	diario	diario	
Detalle de la parte cualitativa discriminado en genero y edad				
OTROS				
Servicios Educativos				
	Escuela (cantidad de alumnos)	0	0	
	Colegio (cantidad de alumnos)	0	0	
	Enseñanza Superior (cantidad de alumnos)	0	0	
	Bibliotecas (cantidad de usuarios)	0	0	
	Becas (cantidad de beneficiados)	0	0	
	Cursos (cantidad de beneficiados)	11	0	
	Otras enseñanzas	28	15	
	Artes (cantidad de alumnos) (*)	50	65	
	Deportes (cantidad de alumnos) (*)	0	0	
(*) aquí solamente poner la cantidad y en el 5º principio se desarrolla y debe coincidir la cantidad				

SEXTO PRINCIPIO COOPERATIVO: Cooperación entre Cooperativas

Las cooperativas sirven a sus miembros mas eficazmente y fortalecen al movimiento cooperativo, Trabajando de manera conjunta por medio de estructuras locales, nacionales e internacionales.

D	FACTORES DE EVALUACIÓN	2022	2021	% variacion
D1. COOPERACION EMPRESARIAL ENTRE COOPERATIVAS				
D1	Ahorros en otras cooperativas	5.056.681.136	3.267.197.595	55%
D1	Prestamos entre cooperativas	12.105.639.085	10.500.517.836	15%
D1	Compras intercooperativas	110.914.007	178.599.209	-38%
D1	Importaciones intercooperativas	0	0	0%
D1	Exportaciones intercooperativas	0	0	0%
D1	Otras transacciones	0	0	0%
D1	Remesas del exterior	0	0	0%
D1	Servicios de Vigilancia	0	0	0%
D1	Seguros	0	0	0%
D1	Servicios de Courier	0	0	0%
D1	Otros (especificar)	0	0	0%

BALANCE SOCIAL

D2. APOORTE DE SOSTENIMIENTO A COOPERATIVAS 2º, 3º, 4º y 5º Art. 42 Inc.F Ley 438 (Montos)				
D2	- Federación	33.514.422	51.694.377	-35%
D2	- Central	0	0	0%
D2	- Alianza Cooperativa Internacional - ACI	0	0	0%
D2	- Confederacion de Coop. del Caribe y Centroamerica	0	0	0%
	- INCOOP	94.415.588	85.358.955	11%
D4. REPRESENTANTES EN ÓRGANOS DE INTEGRACIÓN.(Jóvenes – Adultos – Adultos Mayores)				
D4	- FEDERACIÓN	1	1	
D4	Hombres	1	1	0%
D4	Mujeres	0	0	0%
D4	- CENTRAL	0	0	
D4	Hombres	0	0	0%
D4	Mujeres	0	0	0%
D4	- CONFEDERACIÓN	0	0	
D4	Hombres	0	0	0%
D4	Mujeres	0	0	0%
D4	Otros (especificar)	0	0	0%
D5. ACUERDOS INTERCOOPERATIVOS (Montos)				
D5	- Educativos	SI	SI	100%
D5	- Culturales	SI	SI	100%
D5	- Económicos	0	0	0%
D5	- Sociales	SI	SI	100%
D5	Otros (especificar)	0	0	0
D6. ACUERDOS INTERCOOPERATIVOS INTERNACIONALES (Montos)				
D6	- Educativos	no	no	0%
D6	- Culturales	no	no	0%
D6	- Económicos	no	no	0%
D6	- Sociales	SD	SD	0%
D6	Otros (especificar)	no	no	0

SÉPTIMO PRINCIPIO COOPERATIVO: Compromiso con la Comunidad

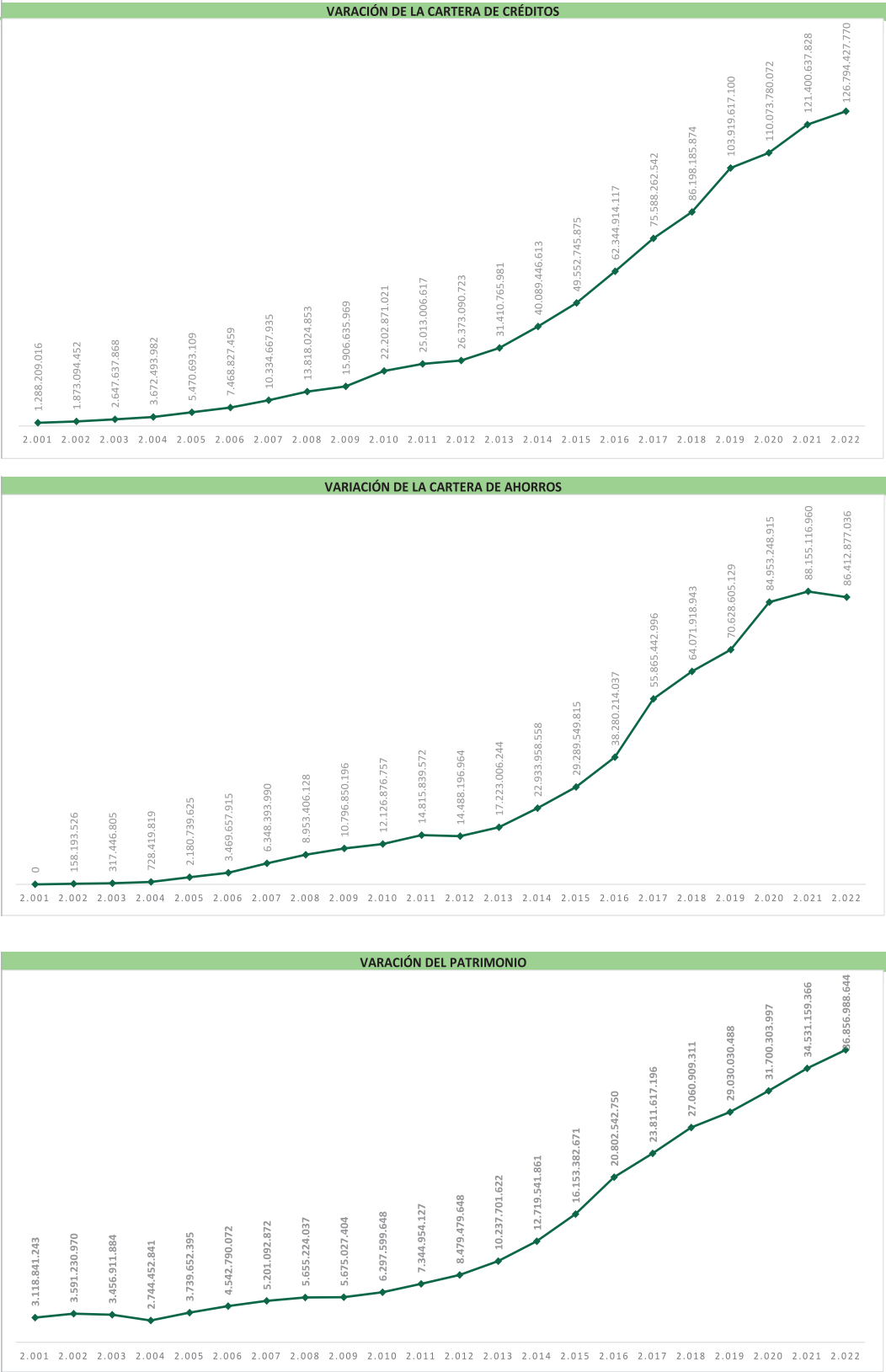
La cooperativa trabaja para el desarrollo sostenible de su comunidad, por medio de políticas aceptadas por sus miembros.

D	FACTORES DE EVALUACIÓN	2022	2021	% variacion
D1. INFLUENCIA EN LA COMUNIDAD				
D1	Empleo directo generado	41	41	0%
D1	Empleo Indirecto Generado	246	205	20%
D1	Incidencia del empleo generado (en relación a los créditos MPYMES otorgados a los socios y a el empleo generado en los proveedores medido según el número de trabajadores X promedio familiar)	0	0	0%
D1	Aportes a la educación comunitaria y formal, no sistemática, cívica, en valores, otros.	0	0	0%
D1	Educacion Formal	0	0	0%
	Cantidad escuelas y colegios a que se apoya	0	0	0%
	Numeros de alumnos/as beneficiados	0	0	0%
	Tipo de apoyo	0	0	0%

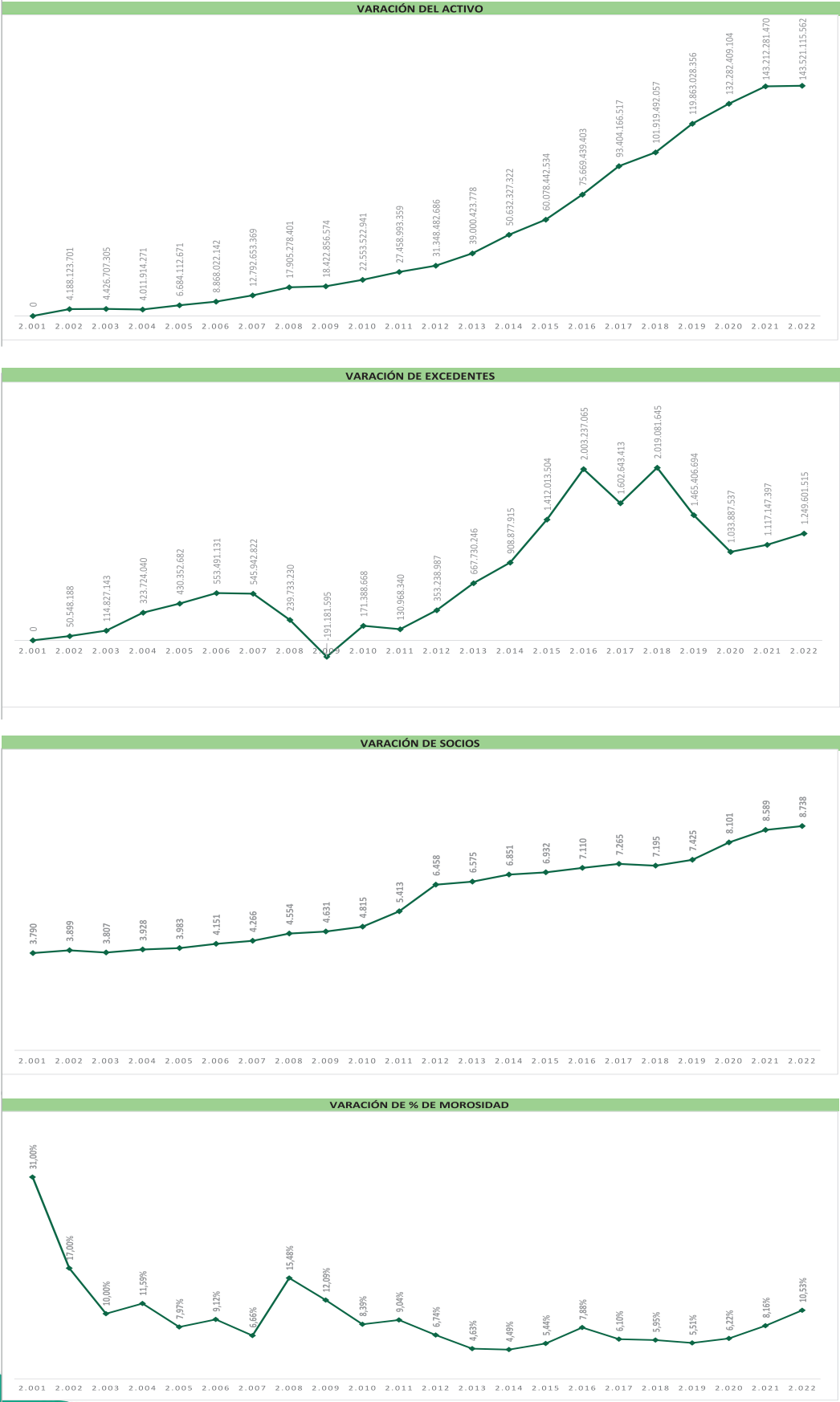
BALANCE SOCIAL

	Monto de apyo	0	0	0%
D1	Educación Informal	0	0	0%
D1	Educacion civica y democratica	0	0	0%
D1	Proteccion del medio ambiente	0	0	0%
D1	Para la Salud	0	0	0%
D1	Para la Equidad de Genero	0	0	0%
D1	Otros especificar	0	0	0%
D2. GENERACION Y PARTICIPACION EN ACTIVIDADES COMUNITARIAS				
D2	Acciones de la cooperativa en las políticas, programas, proyectos de desarrollo comunitario.	0	0	0%
D2	Actividades de proteccion del medio ambiente (Forestación y Reforestacion)	SI	SI	100%
D2	Otras actividades Comunitarias	0	0	0%
D3. ALIANZAS - CONVENIOS - ACUERDOS (Montos)				
D3	Alianzas Instituciones Públicas:			
D3	- Ministerios	0	0	0%
D3	- Gobernaciones	0	0	0%
D3	- Municipios	0	0	0%
D3	convenios con universidades	0	0	
D3	Convenios con instituciones educativas para pasantias estudiantiles	0	0	
D3	Otros convenios,acuerdos y alianzas	0	0	
D3	comisiones vecinales de Fomento de Seguridad, otros fines	0	0	0%
D3	Privadas			
D3	- Fundaciones	0	0	0%
D3	- ONGs	0	0	0%
D3	- Empresas	0	0	0%
D3	Universidades	SI	SI	0%
D3	Internacionales			
D3	- Cooperativas	SI	SI	0%
D3	- Fundaciones	0	0	0%
D3	- ONGs	0	0	0%
D3	- Empresas	0	0	0%
	Otras instituciones	SI	SI	0%
D4 Otras actividades Comunitarias				
D4	Medicion del impacto de calidad de vida de la membresia y de la comunidad	0	0	
D4	Censo	0	0	
D4	Encuestas	SI	SI	
D4	Base de Datos	SI	SI	

COMPARATIVO DE INDICADORES ECONÓMICOS



COMPARATIVO DE INDICADORES ECONÓMICOS



DIRECTIVOS COOSOFAN LTDA.

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

PRESIDENTE	SOP COM (R) PEDRO ORTIZ TORRES
VICE PDTE.	SOP AGROP RICAR HORACIO SOLANO BOGADO
SECRETARIO	SOP COM (R) EDISON RUBÉN OZUNA VILLALBA
TESORERO	SOP AGROP (R) RAMÓN MENDIETA
PRO TESORERO	SOP MAM MARIO BARRIOS ROA
VOCAL TITULAR	SOP FURR FRANCISCO LOCIO VERA
VOCAL TITULAR	SOP CAB (R) NEMESIO ECHEVERRÍA BENÍTEZ
VOCAL SUPL.	SOP INT CARMELO MENDIETA AYALA
VOCAL SUPL.	SOM MAM (R) BLAS ALBERTO MÉNDEZ LÓPEZ
VOCAL SUPL.	SOP COM (R) BERNARDO CABALLERO FLORENTÍN

JUNTA DE VIGILANCIA

PRESIDENTE	SOP SAN (R) NÉSTOR MAMERTO CALDERÓN FALCÓN
SECRETARIO	SOP INF ARNALDO RAFAEL SANTOS COLMAN
VOCAL TITULAR	SOP FURR JOSÉ EFRÉN DURÉ RÍOS
VOCAL SUPL.	SOP COM JULIO CÉSAR PORTILLO ESPINOZA
VOCAL SUPL.	SOP TRANSP (R) JORGELINO ARRÚA GONZÁLEZ

TRIBUNAL ELECTORAL INDEPENDIENTE

PRESIDENTE	SOP INT (R) JULIO CÉSAR OLAZAR VEGA
SECRETARIO	SOM SAN LUIS MERCED GIMENEZ RODRÍGUEZ
VOCAL TITULAR	SA COM VICENTE CHAMORRO MOREL
VOCAL SUPL.	SOP BM (R) BRAULIO FUNES BÁEZ
VOCAL SUPL.	SOP CAB JOSÉ AGUILERA BOGADO

COMITÉ EJECUTIVO

PRESIDENTE	SOP COM (R) PEDRO ORTIZ TORRES
SECRETARIO	SOP COM (R) EDISON R. OZUNA VILLALBA
VOCAL	SOP AGROP (R) RAMÓN MENDIETA

COMITÉ DE SOLIDARIDAD

PRESIDENTE	SOP FURR FRANCISCO LOCIO VERA
SECRETARIO	SOP CAB (R) PEDRO OLIVEIRA VILLAR
VOCAL	SOP TRANSP (R) CELSO PACUA FRETES
VOCAL	DRA CYNTHIA SAMBUCHETTI SANABRIA

COMITÉ DE EDUCACIÓN

PRESIDENTE	SOP MAM MARIO BARRIOS ROA
SECRETARIO	SOP INT (R) BENIGNO RAMÓN VILLALBA DOMÍNGUEZ
VOCAL	SOP CAB ANASTACIO RÍOS RODRÍGUEZ
VOCAL	SOM SAN LUIS BAE ARECO
VOCAL	SOP COM DERLIS IRIARTE DOMÍNGUEZ

COMITÉ DE CRÉDITO

PRESIDENTE	SOP AGROP (R) RAMÓN MENDIETA
SECRETARIO	SOP INT ARCADIO CRISTIAN FRANCO PERALTA
VOCAL	SOP AGROP GUSTAVO RAMÓN GIMÉNEZ

COMITÉ DE AHORRO

PRESIDENTE	SOP AGROP RICAR HORACIO SOLANO BOGADO
SECRETARIO	SOM CAB AURELIO BOBADILLA TORALES
VOCAL	SA AVC DEYSI BÁEZ LEGUIZAMÓN

COMITÉ DE RECUPERACIÓN DE CRÉDITOS

PRESIDENTE	SOP INT CARMELO MENDIETA AYALA
SECRETARIO	SOP INF JOEL DAVID SERVIÁN
VOCAL	SOP COM (R) LUIS ZORRILLA

COMITÉ DE VIVIENDA

PRESIDENTE	SOM MAM (R) BLAS ALBERTO MÉNDEZ LÓPEZ
SECRETARIO	SOP ING PEDRO GUSTAVO JARA ALFONSO
VOCAL	HERED DALIA FLORES GUAINER

COMITÉ DE PREVENCIÓN DE LA/FT

REPRES. DEL CONSEJO	SOP CAB (R) NEMESIO ECHEVERRÍA
COORD./OFIC. DE CUMPL.	LIC HEBER AMANCIO VILLALBA
MIEMBRO	LIC JUAN CARLOS FRETES
MIEMBRO	ABG REINERIO ESPÍNOLA
MIEMBRO	LIC FRANCISCO CABRERA PAVETTI

COMITÉ DE COOPERADORES DEL INTERIOR

PRESIDENTE	SOP COM (R) CELSO FERNÁNDEZ PANIAGUA - CONCEPCIÓN
SECRETARIO	SOP ART JULIO CESAR GARAY - PARAGUARÍ
VOCAL	SOP COM JOSÉ C. DEL PUERTO ACUÑA - MISIONES II DC
VOCAL	SA INF ANTOLIANO DEJESÚS PORTILLO - CERRITO
VOCAL	SOP INF REINALDO ESPÍNOLA VARGAS - II CUERPO EJTO
VOCAL	SOP TRANSP (R) JUAN CARLOS GONZÁLEZ AGUILAR - VILLARRICA
VOCAL	SOP (PD) MARIO COLMAN

COMITÉ DE EQUIDAD DE GÉNERO

SOP COM (R)	BERNARDO CABALLERO FLORENTÍN
SOP SAN (R)	CELSO SOTTO
SO IM	ELÍAS PAREDES

NÓMINA DE FUNCIONARIOS

Nº	CARGO	NOMBRE Y APELLIDO
1	GERENTE GENERAL	LIC. JUAN CARLOS FRETES GONZÁLEZ
2	GERENTE FINANCIERA	LIC. MARÍA REGINA PEÑA ECHEVERRÍA
3	SUB GTE DE OPERACIONES	BASILIA CONCEPCIÓN PORTILLO DE RODRÍGUEZ
4	ASISTENTE DE SUB GTE DE OP.	EDISON DANIEL OZUNA ROJAS
5	OFICIAL DE CUMPLIMIENTO	LIC. HEBER AMANCIO VILLALBA VALLEJOS
6	SECRETARIA CONAD	LIC. YESSICA MARÍA FLORENTÍN MEDINA
7	SECRETARIA CONAD	ESC. VIVIANA CAROLINA ORUE AQUINO
8	AUDITORÍA INTERNA	CP. RODRIGO ALEJANDRO RÍOS CRISTALDO
9	DPTO. DE TESORERÍA	CARLOS MARTÍN FRETES DOLDÁN
10	DPTO. DE TESORERÍA	ABRAHAN PORTILLO GALEANO
11	DPTO. DE TESORERÍA	BLANCA AZUCENA MERELES AMARILLA
12	DPTO. DE CONTABILIDAD	LIC. CÉSAR RAMÓN AMARILLA YUDIS
13	DPTO. DE CONTABILIDAD	LIC. MARÍA DE LOS ANGELES GARAY SILVA
14	DPTO. DE CONTABILIDAD	LIC. YESSICA NATALIA PEREIRA ALVAREZ
15	INFORMÁTICA	ABG. ESC. ALBA ROSA MARTÍNEZ AYALA
16	INFORMÁTICA	HUMBERTO VILLASANTI BARUA
17	DPTO. DE AHORRO	LIC. PATRICIA ELIZABETH ORTIZ FLEITAS
18	DPTO. DE AHORRO	MATÍAS RUBÉN FERNÁNDEZ NÚÑEZ
19	DPTO. DE SOLIDARIDAD	MARÍA ELIZABETH BELOTTO AYALA
20	DPTO. DE SOLIDARIDAD	SERGIO RAMÓN MENDIETA SÁNCHEZ
21	DPTO. DE COMUNICACIONES	LIC. ELIZABETH MARÍA BARROZO NAVARRO
22	DPTO. DE COMUNICACIONES	JAIME ANTONIO ESQUIVEL ESCURRA
23	DPTO. DE COMUNICACIONES	MARÍA PAZ BENEGAS OLMEDO
24	DPTO. DE CRÉDITOS	NELSON MANUEL CASTILLO TORRES
25	DPTO. DE CRÉDITOS	MARCELO FABIAN DUARTE TROCHE
26	DPTO. DE CRÉDITOS	ADRIÁN EZEQUIEL RODAS OJEDA
27	DPTO. DE CRÉDITOS	MARÍA ROSSANA RUIZ DÍAZ PAREDES
28	DPTO. DE CRÉDITOS	DERLIS GALEANO MONTIEL
29	DPTO. DE TARJETAS	LIC. YESSICA MARIEL JARA VILLANUEVA
30	DPTO. DE TARJETAS	SANTIAGO FIGUEREDO FARIÑA
31	DPTO. DE TARJETAS	LIC. DIANA LORENA SANTACRUZ BENÍTEZ
32	DPTO. DE VENTAS	LIC. MARÍA DEL CARMEN OVANDO LOPEZ
33	DPTO. DE RECUPERACIÓN	ELVA CABALLERO DE ROA
34	DPTO. DE RECUPERACIÓN	EDGARDO DAVID DUARTE APONTE
35	DPTO. DE RECUPERACIÓN	PEDRO SINECIO CANDIA ZORRILLA
36	DPTO. DE RECUPERACIÓN	JUANA ELIZABETH MARECOS CABRAL
37	SECRETARIA DE CULTURA	HUGO DIOSNEL SANCHEZ TERRAZA
38	CENTRAL TELEFÓNICA	LARISSA ELIZABETH MEZA GÓMEZ
39	RECEPCIÓN	ALICE NOEMI AMARILLA
40	SERVICIOS GENERALES	RICHARD RICCIERI NUÑEZ
41	ENCARGADO DE MANTENIMIENTO	SILVIO ARTURO DUARTE ORELLA

ASESORES

1	ASESOR JURÍDICO	ABG. REINERIO ESPÍNOLA
2	ASESOR INFORMÁTICO	LIC. SILVIO AGUILERA TALAVERA
3	AUDITORÍA INTERNA	LIC. LOURDES VERA
4	SOPORTE TEC. INFORMÁTICO	LIC. EDUARDO CORONEL VERGARA
5	ASESOR EN LD/FT/SP	LIC. FRANCISCO CABRERA PAVETTI
6	ASESORA	LIC. DALIA DEJESUS YNSAURRALDE BALBUENA

INSTITUTO DE ARTE COOSOFAN LTDA.

PLANTEL DE PROFESORES

N°	PROFESORES	MODALIDAD
1	ROSA MARLI DUARTE BOBADILLA	DIRECTORA ACADÉMICA
2	DIEGO HERNAN ZARACHO BENÍTEZ	COORDINACIÓN GENERAL MÚSICA
3	MARÍA ELIZABETH ORTIZ MANCUELLO	COORDINACIÓN DE DANZA
4	LETICIA GERALDINE MÉNDEZ FLORENCIO	DANZA CLÁSICA - SUPERIOR
5	NADYA NATHALI CRISTALDO MORALES	DANZA CLÁSICA - INTERMEDIO
6	PAOLA ELIANA ESCURRA DURÉ	DANZA PARAGUAYA - SUPERIOR
7	SANDRA BELÉN DELGADO AVALOS	DANZA PARAGUAYA - INTERMEDIO
8	REBECA ELIZABETH DELGADO AVALOS	DANZA JAZZ - INTERMEDIO
9	MARÍA JOSEFINA NOÉ DE SÁNCHEZ	EDUCACIÓN MUSICAL
10	CECILIA NINIVE ORREGO COLMAN	DANZA ESPAÑOLA
11	PEDRO DAVID BÁEZ DUARTE	RITMOS LATINOS
12	SOLEDAD FERREIRA FLORES	PRE BALLET
13	NATALIA ELIZA RAMOS CORVALÁN	DANZA JAZZ - SUPERIOR
14	BRYAN SMITH CARVALLO FLORES	DANZA ARGENTINA Y MALAMBO - INTERMEDIO
15	NATALIA GIMÉNEZ	DANZA ESPAÑOLA
16	MARGARITA FLORES	ACRODANCE
17	DAHIANA PERALTA	DANZA PARAGUAYA - INICIAL

Servicios de la Cooperativa

CRÉDITOS



AHORROS



TARJETAS



TU CUENTA



24 365 días
Al Servicio del Socio
Solicita tu CLAVE

TRANSFERENCIAS



MEDIOS DE PAGO



SEPELIO



EDUCACIÓN



TIENDA



ALIANZA



SOLIDARIDAD



APP COOSOFAN



CAPACITACIONES





Tel: 021 606 648/9

E-mail: comunicaciones@coosofan.coop.py

Asunción - Paraguay